



Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

3	2	1	N°	
ESPECIFICO	ESPECÍFICO	GENERAL	Clase	
EXTERNO	INTERNO	EXTERNO	Fuente	
CONTRATACIÓN	PLANEACIÓN	PLANEACION	Etapa	
Económico / Operacional	Operacional	Operacional	Tipo	
Presentación de una oferta económica por debajo de los precios de mercado	Demoras en la contratación de la interventoría	El proceso de contratación se declara desierto	Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurrir)	
Afectación en la ejecución de la (s) actividad (es) contractual (es) por diferencia con el valor ofertado	Retrasa el inicio de la ejecución de las obligaciones contractuales	No se puede iniciar la ejecución del objeto contractual en el cronograma previsto	Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
2	4	2	Probabilidad	
3	4	2	Impacto	
5	8	4	Valoración Del Riesgo (n°)	
Medio	Extremo	Bajo	Categoría	
Contratista	Entidad	Entidad	¿a quién se le asigna?	
Adecuada realización del estudio de mercado teniendo en cuenta los precios para el plazo de ejecución previsto desde el proceso de selección. Requerimiento de aclaraciones y justificaciones por parte de los proponentes, nota en ningún caso se reconocerán costos	Realización de cronogramas detallados de los procesos por parte del equipo estructurador y concertado con el grupo de convenios y contratos.	Revisar las posibles causas que dieron origen a la declaratoria desierta, redefinir los requisitos habilitantes y apertura un nuevo proceso de selección	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
1	1	1	Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
1	1	2	Impacto	
2	2	3	Valoración	
Bajo	Bajo	Bajo	Categoría	
NO	SI	SI	¿Afecta la ejecución del contrato?	
Contratista	Entidad	Equipo Estructuración entidad estatal	Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Al momento de realizar el estudio de mercado para la presentación de la propuesta	Al inicio del proceso de selección	Desde que el proceso es declarado desierto	Fecha (Inicio del Tratamiento)	
Con la presentación de la propuesta	Con la adjudicación del proceso de selección	Hasta que se logre la adjudicación del objeto contractual	Fecha (Tratamiento Completo)	
Con la verificación de los precios unitarios oficiales y ofertados y proyecciones macroeconómicas.	Verificación del cumplimiento del cronograma establecido para adelantar el proceso de selección	Con la revisión de la nueva versión de los documentos precontractuales	¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Al momento de elaboración de la oferta económica	Semanal	Según cronograma del nuevo proceso de selección	Periodicidad ¿cuándo?	

5	4		N°	
GENERAL	GENERAL		Clase	
INTERNO / EXTERNO	EXTERNO		Fuente	
CONTRATACION	PLANEACION		Etapa	
Operacional	Económico		Tipo	
Reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el contrato.	Los insumos y/o equipos previstos no se encuentran ya en el mercado, por discontinuación o elevados precios de importación.		Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurrir)	
Demora en la adjudicación del contrato	Afectación del presupuesto del proceso		Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
3	3		Probabilidad	
2	2		Impacto	
5	5		Valoración Del Riesgo (n°)	
Medio	Medio		Categoría	
Entidad	Entidad		¿a quién se le asigna?	
Respuesta oportuna y en derecho de observaciones previo al proceso de adjudicación	Llevar a cabo un estudio de mercado sobre la disponibilidad de los productos a nivel local, previo a la apertura del proceso.	adicionales por errores en la estimación de costos del contratista (Solo se analizarán variaciones que excedan los riesgos previstos)	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
1	1		Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
2	2		Impacto	
3	3		Valoración	
Bajo	Bajo		Categoría	
SI	SI		¿Afecta la ejecución del contrato?	
Entidad estatal	Entidad estatal		Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Desde la publicación del proceso de selección	Desde el inicio de la etapa de estructuración		Fecha (Inicio del Tratamiento)	
Con la adjudicación del contrato	Con la adjudicación del contrato		Fecha (Tratamiento Completo)	
Con la verificación de respuesta a todas las observaciones del proceso dentro del plazo fijado en el cronograma del proceso	Con la verificación de la matriz de presupuesto o formulario 1, o con la existencia de observaciones por parte de los oferentes		¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Según cronograma del nuevo proceso de selección	Con la realización del comité de contratación o en la etapa de recepción de observaciones		Periodicidad ¿cuándo?	

8	7	6	N°	
GENERAL	GENERAL	GENERAL	Clase	
EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	Fuente	
EJECUCIÓN	CONTRATACIÓN / EJECUCIÓN	CONTRATACIÓN / EJECUCIÓN	Etapa	
Operacional	Regulatorio	Social político	Tipo	
Encontrar diferencias entre las condiciones inicialmente previstas por la Entidad y lo observado en los sitios de las obras.	Cambios regulatorios, técnicos, legales y tributarios, que afecten favorable o desfavorablemente el proyecto, en las actividades directamente relacionadas con el desarrollo del contrato	Cambios en las formas de Gobierno y sus respectivos regímenes constitucionales y/o legales que afecten el contrato y su ejecución	Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurred)	
Retraso en plazos establecidos en el contrato y necesidad de ajuste de los diseños.	Demora en la Consecución del Objeto a Contratar, reformas del contrato para la adecuación a las nuevas normas	Demoras en el inicio de ejecución y/o imposibilidad de ejecutar el objeto contractual	Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
4	2	1	Probabilidad	
4	3	3	Impacto	
8	5	4	Valoración Del Riesgo (n°)	
Extremo	Medio	Bajo	Categoría	
Contratista	Entidad	Entidad	¿a quién se le asigna?	
Verificar por parte del contratista de obra los estudios y diseños entregados, diagnóstico e inventario de las actividades de adecuación. El contratista acorde a la naturaleza del contrato y su equipo de trabajo previsto deberá plantear las soluciones técnicas, administrativas y	Revisar jurídica, técnica y económicamente las condiciones pactadas con el fin de lograr la ejecución de la necesidad	Revisar jurídica, técnica y económicamente las condiciones pactadas con el fin de lograr la ejecución de la necesidad	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
2	1	1	Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
2	1	1	Impacto	
4	2	2	Valoración	
Bajo	Bajo	Bajo	Categoría	
SI	SI	SI	¿Afecta la ejecución del contrato?	
Contratista	Entidad Estatal	Entidad Estatal	Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Al tener conocimiento del hecho	Al tener conocimiento de los cambios regulatorios	Al tener conocimiento de los cambios regulatorios	Fecha (Inicio del Tratamiento)	
Cuando se solucione la causa del hecho	Con el inicio de la ejecución contractual	Con el inicio de la ejecución contractual	Fecha (Tratamiento Completo)	
Mesas de trabajo entre los involucrados	Mesas de trabajo entre los involucrados	Mesas de trabajo entre los involucrados	¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Cuando sea requerido por la dependencia generadora de la necesidad	Cuando sea requerido por la dependencia generadora de la necesidad	Cuando sea requerido por la dependencia generadora de la necesidad	Periodicidad ¿cuándo?	

10	9		N°	
ESPECIFICO	GENERAL		Clase	
EXTERNO	INTERNO		Fuente	
EJECUCIÓN	EJECUCIÓN		Etapa	
Económico / Operacional	Financiero		Tipo	
Variaciones en el precio de mercado de los insumos, variación de la TRM o inflación	Retrasos en el proceso de pago al contratista		Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurrir)	
Afectación del equilibrio económico del contrato	Afectación a la solvencia del contratista		Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
3	3		Probabilidad	
3	2		Impacto	
6	5		Valoración Del Riesgo (n°)	
Alto	Medio		Categoría	
Contratista	Contratista/Entidad		¿a quién se le asigna?	
Realización del estudio de mercado por parte del contratista con proyección al cronograma de ejecución y cambio de vigencia. La entidad podrá estudiar reconocimiento de	Revisión de los procesos y cronograma de pago. Presentación de la documentación requerida por la entidad para el trámite oportuno. El contratista debe contar con la capacidad económica acorde a lo requerido en los documentos del proceso de selección, o deberá proceder a la cesión del contrato	financieras de manera oportuna para la aprobación de las demás partes involucradas.	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
	2	1	Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
	2	1	Impacto	
	4	2	Valoración	
	Bajo	Bajo	Categoría	
SI	NO		¿Afecta la ejecución del contrato?	
Contratista/entidad estatal	Contratista/ Entidad estatal		Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Al tener conocimiento del hecho	Desde la presentación del primer pago		Fecha (Inicio del Tratamiento)	
Al momento de la liquidación del contrato	Hasta la liquidación del contrato		Fecha (Tratamiento Completo)	
Con la verificación de los precios unitarios oficiales y ofertados	Con la verificación de la lista de chequeo para pagos del sistema de gestión de calidad de la entidad		¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Cuando se requiera	Durante la ejecución del contrato y hasta la liquidación del contrato, según presentación de pagos.		Periodicidad ¿cuándo?	

12	11		N°	
ESPECÍFICO	ESPECÍFICO		Clase	
EXTERNO	EXTERNO		Fuente	
EJECUCIÓN	EJECUCIÓN		Etapa	
Ambientales - Sociales	Operacional		Tipo	
Afectación a la ejecución de actividades por amenazas externas asociadas a factores naturales (fenómenos climáticos y geológicos) y factores antropicos (Alteraciones en el orden público, atentados, etc.)	No vinculación del equipo humano mínimo exigido para la ejecución del contrato según hojas de vida presentadas y aprobadas por la entidad.		Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurred)	
Retrasa la ejecución de las actividades y obligaciones contractuales y puede afectar el presupuesto del contrato	Retrasa la ejecución de las actividades y obligaciones contractuales y posibles acciones legales pertinentes		Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
4	2		Probabilidad	
4	3		Impacto	
8	5		Valoración Del Riesgo (n°)	
Alto	Medio		Categoría	
Entidad - Contratista	Contratista		¿a quién se le asigna?	
Realizar la suspensión del proyecto sin que afecte el plazo de ejecución de este garantizando la ejecución de los demás proyectos que hacen parte del contrato. Se generan planes de contingencia estratégicos que permitan ejecutar las actividades establecidas en los plazos pactados o	Seguimiento y verificación del cumplimiento de las obligaciones pactadas en el contrato a través de la interventoría	mayores costos en insumos de origen nacional o extranjero, cuando la variación de estos supere el 15% del valor del insumo estipulado en el presupuesto oficial.	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
3	1		Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
3	1		Impacto	
6	2		Valoración	
Medio	Bajo		Categoría	
SI	SI		¿Afecta la ejecución del contrato?	
Contratista-interventor-entidad	Entidad - Interventor		Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Al momento de requerirse	Desde el inicio de la ejecución		Fecha (Inicio del Tratamiento)	
A la terminación del plazo contractual	A la terminación del plazo contractual		Fecha (Tratamiento Completo)	
Verificación de la implementación de los planes de contingencia o las causales que dan origen a la suspensión	Con la entrega de las planillas de seguridad social a la interventoría y su verificación.		¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Diario en caso de planes de contingencia o previo al reinicio de ejecución contractual en caso de suspensiones.	Mensualmente		Periodicidad ¿cuándo?	

14	13		N°	
ESPECÍFICO	ESPECÍFICO		Clase	
EXTERNO	EXTERNO		Fuente	
EJECUCIÓN	EJECUCIÓN		Etapa	
Regulatorio	Ambiental		Tipo	
Reclamación de los empleados o proveedores del contratista de obra, por demora en los pagos o falta de cumplimiento de las obligaciones subcontratadas.	Afectación por Brote de enfermedades, endémicas, pandémicas tipo COVID-19 que impidan la ejecución de actividades		Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurrir)	
Retrasa la ejecución de las actividades, Imposibilidad de liquidación del contrato de obra	Retrasa la ejecución de las actividades y obligaciones contractuales		Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
2	4		Probabilidad	
2	4		Impacto	
4	8		Valoración Del Riesgo (n°)	
Bajo	Alto		Categoría	
Contratista	Entidad - Contratista		¿a quién se le asigna?	
Requerir al contratista, previo inicio del proceso de reclamación de la garantía única de cumplimiento, al amparo de pago de salarios y prestaciones e indemnizaciones laborales al contratista	Realizar la suspensión del proyecto sin que afecte el plazo de ejecución de este garantizando la ejecución de los demás proyectos que hacen parte del contrato. Se generan planes de contingencia estratégicos de bioseguridad que permitan ejecutar las actividades en el marco del tratamiento de la pandemia	suspensión contractual por proyecto.	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
2	3		Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
2	3		Impacto	
4	6		Valoración	
Bajo	Medio		Categoría	
NO	SI		¿Afecta la ejecución del contrato?	
Interventoría/entidad	Contratista		Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Al tener conocimiento del hecho	Desde la declaración del estado de emergencia sanitaria a Nivel Nacional		Fecha (Inicio del Tratamiento)	
Al momento de la liquidación del contrato	Al finalizar el contrato		Fecha (Tratamiento Completo)	
Verificando la entrega de los paz y salvos por parte del contratista a la interventoría	Verificando del cumplimiento de protocolos de bioseguridad		¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Al momento de liquidación del contrato	Permanente		Periodicidad ¿cuándo?	

N°				
Clase	ESPECÍFICO	ESPECÍFICO	ESPECÍFICO	ESPECÍFICO
Fuente	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	INTERNO
Etapas	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN
Tipo	Financiero - Regulatorio	Regulatorio	Regulatorio	operacional - Regulatorio
Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurrir)	Demora en el trámite de la licencia de construcción.	Demora en el trámite de licencia, permisos y/o autorizaciones, por parte de las Empresas de Servicios Públicos (provisionales o definitivos) y/o otros requeridos por entidades administrativas.	Retraso en la iniciación de la etapa de construcción y/o ejecución del contrato o su puesta en funcionamiento.	Ocurrencia de hechos de corrupción (cambio de especificaciones técnicas que afectan la calidad de los
	Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	Retraso en la iniciación de la etapa de construcción y/o ejecución del contrato o su puesta en funcionamiento.	Retraso del recibo a satisfacción de las obras	Demoras en la terminación de obras, o que estas queden inconclusas y no funcionales
	Probabilidad	2	4	3
	Impacto	4	4	5
Valoración Del Riesgo (n°)	6	8	4	8
Categoría	Alto	Extremo	Medio	Extremo
Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	¿a quién se le asigna?	Contratista	Contratista	Contratista - Interventor - Entidad
	Probabilidad	Solicitud del trámite de licencia de construcción a los 30 días de inicio del contrato. Inicio de ejecución del proyecto por frente que permita adelantar actividades (Bodega 10, urbanismo).	Reiterar al contratista los permisos necesarios que debe gestionar para la adecuada ejecución.	Establecimiento de APU previo al inicio de los contratos con la totalidad de actividades
	Impacto	1	2	1
	Impacto	3	3	4
Impacto Después Del Tratamiento	Valoración	4	5	5
	Categoría	Bajo	Medio	Medio
	¿Afecta la ejecución del contrato?	SI	SI	SI
	Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	Contratista	Entidad estatal / Contratista	Contratista - interventor - entidad
Fecha (Inicio del Tratamiento)	Fecha (Inicio del Tratamiento)	Acta de inicio	Acta de inicio	Desde la suscripción del contrato
	Fecha (Tratamiento Completo)	A la expedición de la licencia de construcción	A la suscripción del acta de recibo a satisfacción	Al finalizar el plazo ejecución
	¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Con la solicitud de expedición de licencia de construcción al municipio	Con el acta de reunión de inicio	A través de actas de recibo parcial y aprobación de actividades previstas
	Periodicidad ¿cuándo?	Al acta de inicio	En la reunión para el inicio del contrato	Mensual o de requerirse

[illegible]

21	20	19	N°	
ESPECÍFICO	Específico	ESPECÍFICO	Clase	
EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	Fuente	
EJECUCIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN	Etapa	
Operacional - financiero	FINANCIERO	Tecnológico	Tipo	
Imposibilidad de ejecución de alguno de los proyectos por situaciones ajenas al contratista, como rechazo de la comunidad al proyecto, falta de licencias, orden público, situaciones	Desembolso del anticipo sin el lleno de los requisitos legales y contractuales	Interrupción de telecomunicaciones y servicios que dificulten la ejecución de las obras.	Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurred)	
Retraso en plazos establecidos en el contrato, imposibilidad de ejecutar la obra.	Inversión del anticipo para fines no autorizados	Atraso en el plazo contractual	Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
4	2	2	Probabilidad	
4	2	1	Impacto	
8	3	3	Valoración Del Riesgo (n°)	
Extremo	Bajo	Bajo	Categoría	
Contratista	Contratista-Interventor	Contratista	¿a quién se le asigna?	
Realizar la suspensión del proyecto sin que afecte el plazo de ejecución de este garantizando la ejecución de los demás proyectos que hacen parte del contrato.	Previo giro del anticipo verificar: 1. Vigencia del amparo de correcta inversión del anticipo. 2. Constitución de un patrimonio autónomo irrevocable a nombre del objeto del Contrato. 3. Autorización clara y expresa de la interventoría	Elaboración de un plan de contingencia	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
2	1	2	Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
2	1	1	Impacto	
4	2	3	Valoración	
Bajo	Bajo	Bajo	Categoría	
SI	SI	SI	¿Afecta la ejecución del contrato?	
Contratista	Interventor	Contratista/ interventoría	Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Al tener conocimiento del hecho	Desde la firma del contrato por las partes	Desde la ocurrencia del hecho	Fecha (Inicio del Tratamiento)	
Cuando se solucione la causa del hecho	Hasta el desembolso del anticipo	Con el cumplimiento del plan de contingencia	Fecha (Tratamiento Completo)	
Mesas de trabajo entre los involucrados	A través de una certificación expedida por la entidad fiduciaria con la información necesaria sobre el patrimonio autónomo para el giro del Anticipo	Seguimiento por parte de la interventoría del plan de contingencia	¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Cuando sea requerido por la dependencia generadora de la necesidad	Una vez previo giro anticipo	semanal	Periodicidad ¿cuándo?	

N°	22
Clase	ESPECÍFICO
Fuente	INTERNO
Etapas	EJECUCIÓN
Tipo	Operacional
Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurred)	de fuerza mayor o caso fortuito . Posibilidad de hallazgos físicos de origen geológico, arqueológico u otros, en el desarrollo de las obras de cimentación y/o construcción.
Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	Sobrecostos extensión de los plazos de ejecución de las intervenciones. Necesidad de realizar pruebas no previstas y procedimientos para la documentación, almacenamiento, mantenimiento de las piezas o hallazgos encontrados in sitio. Cambios de los diseños plantearnientos arquitectónicos y los que deriven de este por el manejo de los hallazgos encontrados.
Probabilidad	4
Impacto	4
Valoración Del Riesgo (n°)	8
Categoría	Extremo
¿a quién se le asigna?	Contratista - Entidad
Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	Reducción del alcance del contrato retirando la ejecución del proyecto del contrato. El contratista previo el inicio de actividades deberá explorar la zona de implantación del monumento con la finalidad de verificar la posible existencia de un tornamesa o rieles. Ajustar la implantación del monumento. El Contratista deberá generar estrategias que permitan identificar la ocurrencia de eventos eximentes de responsabilidad, y planes de contingencia.
Impacto Después Del Tratamiento	Probabilidad
	Impacto
	Valoración
	Categoría
¿Afecta la ejecución del contrato?	Bajo
Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	SI
Fecha (Inicio del Tratamiento)	Contratista
Fecha (Tratamiento Completo)	Al tener conocimiento del hecho
Monitoreo Y Revisión	¿cómo Se Realiza El Monitoreo?
	Periodicidad ¿cuándo?
	Al tener conocimiento del hecho Cuando se solución la causa del hecho Mesas de trabajo entre los involucrados Permanente

23	N°	
Específico	Clase	
Externo	Fuente	
POST CONTRACTUAL	Etapa	
Operacional	Tipo	
Demoras en la entrega de la documentación necesaria para la liquidación del contrato.	Descripción (que Puede Pasar Y Como Puede Ocurred)	
Atrasa la liquidación del contrato y pagos por este concepto, puede generar reservas presupuestales	Consecuencia De La Ocurrencia Del Riesgo	
3	Probabilidad	
3	Impacto	
6	Valoración Del Riesgo (n°)	
Alto	Categoría	
Contratista	¿a quién se le asigna?	
Seguimiento y verificación del cumplimiento de las obligaciones pactadas en el contrato.	Tratamiento / Controles A Seguir Implementando	
1	Probabilidad	Impacto Después Del Tratamiento
1	Impacto	
2	Valoración	
Bajo	Categoría	
SI	¿Afecta la ejecución del contrato?	
Entidad - Interventor	Persona Responsable por Implementar El Tratamiento	
Desde la suscripción del acta de recibo a satisfacción	Fecha (Inicio del Tratamiento)	
Hasta la liquidación del contrato	Fecha (Tratamiento Completo)	
A través de la Verificación del cumplimiento de las obligaciones contractuales	¿cómo Se Realiza El Monitoreo?	Monitoreo Y Revisión
Quincenal	Periodicidad ¿cuándo?	

Impacto						
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	2	3	4	5	6
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	3	4	5	6	7
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	4	5	6	7	8
	Probable (probablemente va a ocurrir)	5	6	7	8	9
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	6	7	8	9	10

(d) Finalmente, la valoración completa del Riesgo permite establecer una categoría a cada uno de ellos para su correcta gestión:

Tabla 5 - Categoría del Riesgo

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

CARLOS FELIPE CHAMORRO ARAUJO
Secretario de Obras e Infraestructura

ELABORO: ALFONSO MARIO BENAVIDES CARDENAS-Área de Contratación.
APROBO: CARLOS FELIPE CHAMORRO ARAUJO secretario de Obras e Infraestructura