

Para el presente proceso contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.3.1 y 2.2.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos preVISIBLES que puedan afectar el presente procedimiento.

Para la tipificación, estimación y asignación de los riesgos que puedan afectar el proceso de contratación o la ejecución del contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de riesgos

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad		Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
							Probabilidad	Impacto						Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Externa	Ejecución	Riesgo Regulatorio	Cambios preVISIBLES en normatividad, mayores impuestos, cambio en el régimen laboral, etc	Desequilibrio de la Ecuación Contractual	3	2		5	Riesgo Medio	Contratista	Reducir las consecuencias a través de planes de contingencia	3	2	5	Riesgo Medio	No	Contratista	Durante ejecución del contrato	Revisión de normas	mensual
2	General	Externa	Ejecución	Riesgo Social	Paros, huelgas de grupos de intereses, gremios, sindicatos, o trabajadores del interesado en contratar con LA ENTIDAD.	Acciones Judiciales	2	2		5	Riesgo Alto	Contratista	Reducción de la probabilidad del evento a través	1	1	1	Riesgo menor	No	Contratista	Durante ejecución del contrato	Registros e informes	mensual



EMPRESA AGUAS DE SUCRE S.A. E.S.P. NIT: 900.258.919-6		Código: GES-FO-025 Versión: 1
MATRIZ 3 - RIESGOS CMA-EADS-009-2026		Fecha: 23/01/2025 Página 2 de 5

α	β	γ	δ	No.	
General	General	General	General	Clase	
Externa	Externa	Externa	Externa	Fuente	
Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Etapa	
Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Riesgo Financiero	Riesgo Social y Político	Tipo	
Estimación inadecuada de los costos. Ocurre cuando la propuesta económica no incluye todos los conceptos asociados al contrato.	El proponente seleccionado deberá asumir la totalidad de costos de la ejecución del contrato y se someterá a los trámites y requisitos para el pago definitivo.	Problemas en la capacidad del contratista en conseguir recursos financieros	Situaciones de orden público que pueden afectar la seguridad e integridad de los bienes y las personas custodiadas	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	
Desequilibrio Económico del Contrato	Acciones Judiciales y Administrativas	Acciones Judiciales y Administrativas	Suspensión de la Ejecución Contractual	Consecuencia de la ocurrencia del evento	
3	1	2	2	Probabilidad	
5	5	5	5	Impacto	
6	6	5	7	Valoración del riesgo	
Riesgo Alto	Riesgo Alto	Riesgo Medio	Riesgo Medio	Categoría	
Contratista	Contratista	Contratista	LA ENTIDAD	¿A quién se le asigna?	
Información y entrega oportuna de documentos	Información constante y oportuna	Seguimiento oportuno del Contrato y oportunidad en el pago	Reducir las consecuencias a través de planes de contingencia	Tratamiento/Controles a ser implementados	
1	1	1	1	Probabilidad	Impacto después del tratamiento
1	1	1	1	Impacto	
1	1	1	1	Valoración del Riesgo	
Riesgo menor	Riesgo menor	Riesgo menor	Riesgo menor	Categoría	
No	No	No	No	¿Afecta la ejecución del	
Contratista	Contratista	Contratista	LA ENTIDAD	Persona responsable por implementar el tratamiento	
Durante ejecución del contrato	Durante ejecución del contrato	Durante ejecución del contrato	Durante ejecución del contrato	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	
Registros e informes	Registros e informes	Registros e informes	Registros e informes	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Monitoreo y revisión
mensual	mensual	mensual	mensual	Periodicidad ¿Cuándo?	



EMPRESA AGUAS DE SUCRE S.A. E.S.P.

EMPRESA AGUAS DE SUCRE S.A. E.S.P.

NIT: 900.258.919-6

MATRIZ 3 - RIESGOS CMA-EADS-009-2026

Código:
GES-FO-025
Versión: 1
Fecha: 23/01/2025
Página 3 de 5

9	8	7	No.	
General	General	General	Clase	
Externa	Externa	Externa	Fuente	
Ejecución	Ejecución	Ejecución	Etapas	
Riesgo Tecnológicos	Riesgo Operacional	Riesgo Operacional	Tipo	
Mayor costo de operación y mantenimiento de equipos. Mayor Costo de adquisición o reposición de los inicialmente previstos. Incremento de los equipos adquiridos y/o subcontratados	Accidentes de trabajo de recurso humano utilizado por el contratista para la ejecución del contrato. Enfermedad General Profesional, sin que el recurso humano se encuentre cubierto por el régimen de seguridad	Extensión del plazo, cuando los contratos se realizan en tiempos distintos a los inicialmente programados por causas imputables al contratista	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	
Desequilibrio Económico del Contrato	Acciones Judiciales	Incumplimiento en la entrega del objeto contractual	Consecuencia de la ocurrencia del evento	
1	3	3	Probabilidad	
2	1	5	Impacto	
3	4	5	Valoración del riesgo	
Riesgo bajo	Riesgo Bajo	Riesgo Medio	Categoría	
Contratista	Contratista	Contratista	¿A quién se le asigna?	
Entrega de Información y conocimiento del mercado	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento teniendo en cuenta actividades de seguridad industrial y realizando la constitución de la garantía contractual	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento	Tratamiento/Controles a ser implementados	
1	1	1	Probabilidad	Impacto después del tratamiento
1	1	1	Impacto	
1	1	1	Valoración del Riesgo	
Riesgo menor	Riesgo menor	Riesgo menor	Categoría	
No	No	No	¿Afecta la ejecución del	
Contratista	Contratista	Contratista	Persona responsable por implementar el tratamiento	
Durante ejecución del contrato	Durante ejecución del contrato	Durante ejecución del contrato	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	
Registros e informes	Registros e informes	Registros e informes	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Monitoreo y revisión
mensual	mensual	mensual	Periodicidad ¿Cuándo?	

¡Más que Agua, Llevamos Vida!
Tel: (605) 2786279 | aguasdesucres@aguasdesucres.com

Carretera 20 No. 24-52 Avenida Castañeda

Sincelejo-Sucre-Colombia



EMPRESA AGUAS DE SUCRE S.A. E.S.P.

NIT: 900.258.919-6

Código: GES-FO-025

Versión: 1

Fecha: 23/01/2025

Página 4 de 5

MATRIZ 3 - RIESGOS CMA-EADS-009-2026

11	10	No.
General	General	Clase
Externo	Externa	Fuente
Ejecución	Ejecución	Etapas
Riesgos de la Salud	Riesgo de la Naturaleza	Tipo
Presencia de Riesgos Biológicos	Eventos de la naturaleza fuera del control de las partes que impiden continuar con la ejecución del contrato temporal o definitivamente	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)
Deterioro notorio y grave de la salud y posible contagio	Suspensión de la ejecución del Contrato	Consecuencia de la ocurrencia del evento
3	2	Probabilidad
4	5	Impacto
7	7	Valoración del riesgo
Riesgo Alto	Riesgo Alto	Categoría
Contratista	LA ENTIDAD y el Contratista	¿A quién se le asigna?
La aplicación preventiva de las medidas de Bioseguridad establecidas por las Autoridades de Salud en Colombia y sus respectivos Protocolos, el cumplimiento de la Resolución 0312 de 2019, Informar de inmediato las novedades de salud.	Reducir las consecuencias a través de planes de contingencia y mitigación	Tratamiento/Controles a ser implementados
2	2	Probabilidad
3	5	Impacto
5	7	Valoración del Riesgo
Riesgo Medio	Riesgo Alto	Categoría
SI	No	¿Afecta la ejecución del
Contratista, interventor y supervisor	LA ENTIDAD y el Contratista	Persona responsable por implementar el tratamiento
A la terminación del contrato	Durante ejecución del contrato	Fecha estimada en que se completa el tratamiento
Previo al inicio de la ejecución de las obras, Estudios, Diseños e Interventoría, el contratista deberá presentar certificación individual vigente del estado de salud de cada integrante colaborador (empleado o contratista) expedida por la ARL	Registros e informes	¿Cómo se realiza el monitoreo?
Cada vez que haya novedades de cambio de personal	mensual	Periodicidad ¿Cuándo?
		Monitoreo y revisión



EMPRESA AGUAS DE SUCRE S.A. E.S.P.

EMPRESA AGUAS DE SUCRE S.A. E.S.P.
NIT: 900.258.919-6
MATRIZ 3 - RIESGOS CMA-EADS-009-2026

Código:
GES-FO-026
Versión: 1
Fecha: 23/01/2025
Página 5 de 5

13	12	No.	
General	General	Clase	
Externo	Externo	Fuente	
Ejecución	Ejecución	Etapas	
Riesgo financiero, legal y reputacional	Riesgos de la Salud	Tipo	
Actos de corrupción	Disponibilidad de los Elementos de Protección Personal	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	
Violación de los principios de transparencia y responsabilidad, apropiación ilegal de los recursos del	Accidentes de trabajo y posible exposición a Riesgos Biológicos	Consecuencia de la ocurrencia del evento	
3	3	Probabilidad	
4	4	Impacto	
7	7	Valoración del riesgo	
Riesgo medio	Riesgo Alto	Categoría	
Contratista, entidad, autoridades de control	Contratista	¿A quién se le asigna?	
Mejorar la calidad de los datos públicos, promover el acceso a la información, acción efectiva de órganos de control,	El contratista deberá suministrar todos los EPP a sus colaboradores en las obras, o solicitar a la ARL que los suministre	Tratamiento/Controles a ser implementados	
2	2	Probabilidad	Impacto después del tratamiento
3	3	Impacto	
4	5	Valoración del Riesgo	
Riesgo medio	Riesgo Medio	Categoría	
SI	SI	¿Afecta la ejecución del contrato?	
Interventor y supervisor, veedurías ciudadanas, entes de control	Contratista, interventor	Persona responsable por implementar el tratamiento	
	A la terminación del contrato	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	
	Vigilancia permanente de los cambios de salud de los colaboradores	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Monitoreo y revisión
	diariamente	Periodicidad de ¿Cuándo?	

NAPOLEON DALLA JIMENEZ
Subgerente de Aseguramiento para la Prestación de los Servicios
EMPRESA AGUAS DE SUCRE S.A. E.S.P.

Nombres y Apellidos		Cargo y/o Vinculación		Firma
Proyectó:	Yaquelin Patricia Manchego Olier	Abogada Externa / Gerencia General		
Revisó:	Yaquelin Patricia Manchego Olier	Abogada Externa / Gerencia General		
Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el presente documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales y/o técnicas vigentes y, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para la firma de la Subgerente de Aseguramiento para la Prestación de los Servicios.				

¡Más que Agua, Llevamos Vida!
Tel: (605) 2786279 | aguasdesucres@aguasdesucres.com
Carrera 20 No. 24-52 Avenida Castañeda
Sincelejo-Sucre-Colombia