

### MATRIZ 3 - RIESGOS

# LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsible que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

## Matriz de Riesgos

| 1                                                                                                      | No.                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| ESPECIFICO                                                                                             | Clase                                                 |
| EXTERNO                                                                                                | Fuente                                                |
| EJECUCION                                                                                              | Etapas                                                |
| ECONÓMICO                                                                                              | Tipo                                                  |
| DESABASTECIMIENTO O ESCASEZ DE CUALQUIER TIPO DE MATERIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA OBRA                 | Descripción<br>(Qué puede pasar y como puede ocurrir) |
| AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                        | Consecuencia de la ocurrencia del evento              |
| POSIBLE                                                                                                | Probabilidad                                          |
| MAYOR                                                                                                  | Impacto                                               |
| ~                                                                                                      | Valoración del riesgo                                 |
| RIESGO ALTO                                                                                            | Categoría                                             |
| CONTRATISTA                                                                                            | ¿A quién se le asigna?                                |
| ACEPTAR                                                                                                | Tratamiento/Controles a ser                           |
| POSIBLE                                                                                                | Probabilidad                                          |
| MODERADO                                                                                               | Impacto                                               |
| ~                                                                                                      | Valoración del Riesgo                                 |
| RIESGO MEDIO                                                                                           | Categoría                                             |
| SI                                                                                                     | ¿Afecta la ejecución del contrato?                    |
| CONTRATISTA                                                                                            | Persona responsable por implementar el                |
| TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                        | Fecha estimada en que se completa el                  |
| EL CONTRATISTA DEBE PROCURAR CELEBRAR OPORTUNAMENTE CONTRATOS CON LOS PROVEEDORES DE MANERA ANTICIPADA | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                        |
| PERMANENTE                                                                                             | Periodicidad<br>¿Cuándo?                              |
|                                                                                                        | Monitoreo y revisión                                  |

# MATRIZ 3 - RIESGOS

## LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

| 2.2                                                                                           | 2.1                                                                                                                            | 2                                                                                                                      | 1.2                                                                                              | 1.1                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESPECIFICO                                                                                    | GENERAL                                                                                                                        | GENERAL                                                                                                                | GENERAL                                                                                          | GENERAL                                                                                          |
| EXTERNO                                                                                       | EXTERNO                                                                                                                        | EXTERNO                                                                                                                | EXTERNO                                                                                          | EXTERNO                                                                                          |
| EJECUCION                                                                                     | EJECUCION                                                                                                                      | EJECUCION                                                                                                              | EJECUCION                                                                                        | EJECUCION                                                                                        |
| SOCIAL                                                                                        | SOCIAL                                                                                                                         | SOCIAL                                                                                                                 | ECONÓMICO                                                                                        | ECONÓMICO                                                                                        |
| RIESGO ASOCIADO AL ESTABLECIMIENTO DE INVASIONES EN EL SITIO DE LA OBRA                       | RIESGO POR HURTO, PÉRDIDA O DAÑO DE EQUIPOS, MATERIALES U OBRAS EJECUTADAS                                                     | EVENTOS AJENOS QUE SE PRESENTEN EN LA REALIZACIÓN DE LA OBRA COMO ASONADA, HUELGA, PAROS, RECONOCIDOS COMO TAL POR LAS | ESPECULACIÓN DE LOS PRECIOS DE LOS INSUMOS Y MATERIALES NECESARIOS PARA LA OBRA                  | FLUCTUACIÓN EN EL COSTO DE MATERIALES Y/O MANO DE OBRA                                           |
| AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                               | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                        | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                  | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                  |
| IMPROBABLE                                                                                    | POSIBLE                                                                                                                        | IMPROBABLE                                                                                                             | POSIBLE                                                                                          | POSIBLE                                                                                          |
| MODERADO                                                                                      | MODERADO                                                                                                                       | MODERADO                                                                                                               | MAYOR                                                                                            | MAYOR                                                                                            |
| 4                                                                                             | 5                                                                                                                              | 5                                                                                                                      | 5                                                                                                | 5                                                                                                |
| RIESGO MEDIO                                                                                  | RIEGO ALTO                                                                                                                     | RIESGO MEDIO                                                                                                           | RIESGO ALTO                                                                                      | RIESGO ALTO                                                                                      |
| ENTIDAD                                                                                       | CONTRATISTA                                                                                                                    | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                    | CONTRATISTA/ ENTIDAD CONTRATANTE                                                                 | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                              |
| REDUCIR LA PROBABILIDAD DE LA                                                                 | REDUCIR PROBABILIDAD DE                                                                                                        | ACEPTAR                                                                                                                | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA                                                               | ACEPTAR                                                                                          |
| IMPROBABLE                                                                                    | POSIBLE                                                                                                                        | IMPROBABLE                                                                                                             | POSIBLE                                                                                          | POSIBLE                                                                                          |
| MEJOR                                                                                         | MEJOR                                                                                                                          | MEJOR                                                                                                                  | MODERADO                                                                                         | MODERADO                                                                                         |
| 3                                                                                             | 5                                                                                                                              | 4                                                                                                                      | 5                                                                                                | 5                                                                                                |
| RIESGO BAJO                                                                                   | RIESGO MEDIO                                                                                                                   | RIESGO BAJO                                                                                                            | RIESGO MEDIO                                                                                     | RIESGO MEDIO                                                                                     |
| SI                                                                                            | SI                                                                                                                             | SI                                                                                                                     | SI                                                                                               | SI                                                                                               |
| ENTIDAD                                                                                       | CONTRATISTA                                                                                                                    | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                    | CONTRATISTA/ ENTIDAD CONTRATANTE                                                                 | CONTRATISTA ENTIDAD CONTRATANTE                                                                  |
| TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                               | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                        | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                  | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                  |
| EL CONTRATISTA DEBERÁ CONTAR CON LAS MEDIDAS DE SEGURIDAD NECESARIAS EN EL AREA DEL PROYECTO. | EL CONTRATISTA DEBE CONTAR CON SEGURIDAD SUFICIENTE EN EL LUGAR DE LA OBRA Y RESPONDER POR LOS HURTOS O DAÑOS QUE SE PRESENTEN | COLABORAR CON EL CONTRATISTA PARA NORMALIZAR LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO                                                 | RECOPILACIÓN DE DATOS ESTADÍSTICOS SOBRE EL COMPORTAMIENTO DE PRECIOS EN LA ETAPA PRECONTRACTUAL | RECOPILACIÓN DE DATOS ESTADÍSTICOS SOBRE EL COMPORTAMIENTO DE PRECIOS EN LA ETAPA PRECONTRACTUAL |
| PERMANENTE                                                                                    | PERMANENTE                                                                                                                     | PERMANENTE                                                                                                             | PERMANENTE                                                                                       | PERMANENTE                                                                                       |

# LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

[illegible]

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

| 3.13.                                                                                                                        | 3.12.                                                                                                                             | 3.11                                                                                                                    | 3.10.                                                                                                                   | 3.9.                                                             | 3.8.                                                          | 3.7.                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| GENERAL                                                                                                                      | ESPECÍFICO                                                                                                                        | GENERAL                                                                                                                 | GENERAL                                                                                                                 | ESPECÍFICO                                                       | ESPECÍFICO                                                    | ESPECÍFICO                                                |
| EXTERNO                                                                                                                      | EXTERNO                                                                                                                           | INTERNO                                                                                                                 | EXTERNO                                                                                                                 | INTERNO                                                          | INTERNO                                                       | INTERNO                                                   |
| EJECUCION                                                                                                                    | EJECUCION                                                                                                                         | EJECUCION                                                                                                               | EJECUCION                                                                                                               | EJECUCION                                                        | EJECUCION                                                     | EJECUCION                                                 |
| OPERACIONAL                                                                                                                  | OPERACIONAL                                                                                                                       | OPERACIONAL                                                                                                             | OPERACIONAL                                                                                                             | OPERACIONAL                                                      | OPERACIONAL                                                   | OPERACIONAL                                               |
| EVENTUAL DAÑO MECÁNICO EN LOS VEHÍCULOS DESTINADOS A LA OPERACIÓN DE LA OBRA QUE IMPIDA SU MOVILIDAD Y ATENCIÓN SEGURA AL    | ACCIDENTALIDAD (PERJUICIOS OCASIONADOS POR LA DEFICIENTE COLOCACIÓN DE SEÑALIZACIÓN DE PROXIMACIÓN E ILUMINACIÓN, EQUIPOS         | DAÑOS QUE SE PUEDAN PRESENTAR EN LAS OBRAS TERMINADAS Y NO ENTREGADAS A LA ENTIDAD CONTRATANTE, POR DEFICIENCIA EN LA   | EMORAS EN EL INICIO Y LA GESTIÓN EN LOS TRÁMITES DE APROBACIÓN CON OTRAS ENTIDADES MUNICIPALES O DE SERVICIOS PÚBLICOS. | IMPOSIBILIDAD DE ACCESIBILIDAD O DESPLAZAMIENTOS DE MAQUINARIA Y | EXPROPIACIÓN PREDIAL SE REFIERE AL CASO EN EL QUE SE REQUIERA | EVENTUAL DAÑO MECÁNICO EN LOS VEHÍCULOS DESTINADOS A LA   |
| AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                              | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                   | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                         | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                         | AFECTACION DE LA                                                 | AFECTACION DE LA                                              | AFECTACION DE LA                                          |
| POSIBLE                                                                                                                      | POSIBLE                                                                                                                           | POSIBLE                                                                                                                 | POSIBLE                                                                                                                 | IMPROBABLE                                                       | IMPROBABLE                                                    | POSIBLE                                                   |
| MENOR                                                                                                                        | MENOR                                                                                                                             | MENOR                                                                                                                   | MODERADO                                                                                                                | MODERADO                                                         | MODERADO                                                      | MENOR                                                     |
| 5                                                                                                                            | 5                                                                                                                                 | 5                                                                                                                       | 6                                                                                                                       | 5                                                                | 5                                                             | 5                                                         |
| RIESGO MEDIO                                                                                                                 | RIESGO MEDIO                                                                                                                      | RIESGO MEDIO                                                                                                            | RIESGO ALTO                                                                                                             | RIESGO MEDIO                                                     | RIESGO MEDIO                                                  | RIESGO MEDIO                                              |
| CONTRATISTA                                                                                                                  | CONTRATISTA                                                                                                                       | CONTRATISTA                                                                                                             | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                     | ENTIDAD                                                          | ENTIDAD                                                       | CONTRATISTA                                               |
| TRANSFERIR                                                                                                                   | TRANSFERIR                                                                                                                        | TRANSFERIR                                                                                                              | REDUCIR PROBABILIDAD DE                                                                                                 | REDUCIR LA                                                       | REDUCIR LA                                                    | TRANSFERIR                                                |
| POSIBLE                                                                                                                      | POSIBLE                                                                                                                           | POSIBLE                                                                                                                 | POSIBLE                                                                                                                 | IMPROBABLE                                                       | IMPROBABLE                                                    | POSIBLE                                                   |
| MENOR                                                                                                                        | MENOR                                                                                                                             | MENOR                                                                                                                   | MENOR                                                                                                                   | MENOR                                                            | MENOR                                                         | MENOR                                                     |
| 4                                                                                                                            | 4                                                                                                                                 | 4                                                                                                                       | 5                                                                                                                       | 4                                                                | 4                                                             | 4                                                         |
| RIESGO BAJO                                                                                                                  | RIESGO BAJO                                                                                                                       | RIESGO BAJO                                                                                                             | RIESGO MEDIO                                                                                                            | RIESGO BAJO                                                      | RIESGO BAJO                                                   | RIESGO BAJO                                               |
| SI                                                                                                                           | SI                                                                                                                                | SI                                                                                                                      | SI                                                                                                                      | SI                                                               | SI                                                            | SI                                                        |
| CONTRATISTA                                                                                                                  | CONTRATISTA                                                                                                                       | CONTRATISTA                                                                                                             | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                     | ENTIDAD                                                          | ENTIDAD                                                       | CONTRATISTA                                               |
| TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                              | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                   | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                         | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                         | TERMINACION DE LA                                                | TERMINACION DE LA                                             | TERMINACION DE LA                                         |
| EL CONTRATISTA DEBE SOLICITAR LA INFORMACIÓN DE LAS REDES DE SERVICIOS PÚBLICOS EN EL ÁREA DE INFLUENCIA DEL PROYECTO, A LOS | LABORACIÓN DEL PMT POR PERSONAL IDÓNEO PARA TAL FIN, Y REVISIÓN DE LAS ACTIVIDADES ANTES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL MISMO. ASÍ COMO | EL CONTRATISTA DEBERÁ IMPLEMENTAR Y CUMPLIR EN TODO CON EL PGS ENTREGADO POR LA ENTIDAD CONTRATANTE CON PERSONAL IDÓNEO | DEMAS TRÁMITES PERTINENTES OPORTUNAMENTE.                                                                               | LA ENTIDAD CONTRATANTE DEBERÁ ESTABLECER VÍAS DE ACCESO A        | EL CONTRATANTE DEBERÁ HACER UNA GESTIÓN PREDIAL OPORTUNA      | HACER LOS MANTENIMIENTOS ADECUADOS A LA MAQUINARIA QUE SE |
| PERMANENTE                                                                                                                   | PERMANENTE                                                                                                                        | PERMANENTE                                                                                                              | PERMANENTE                                                                                                              | PERMANENTE                                                       | PERMANENTE                                                    | PERMANENTE                                                |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

|                                                                                                                            |                                                                                                                         |                                                                                                                          |                                                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2                                                                                                                        | 4.1                                                                                                                     | 4                                                                                                                        | 3.16.                                                                                                                   | 3.15.                                                                                                                                | 3.14.                                                                                                                           |
| GENERAL                                                                                                                    | ESPECÍFICO                                                                                                              | ESPECÍFICO                                                                                                               | ESPECÍFICO                                                                                                              | GENERAL                                                                                                                              | GENERAL                                                                                                                         |
| EXTERNO                                                                                                                    | EXTERNO                                                                                                                 | EXTERNO                                                                                                                  | INTERNO                                                                                                                 | INTERNO                                                                                                                              | EXTERNO                                                                                                                         |
| EJECUCION                                                                                                                  | EJECUCION                                                                                                               | EJECUCION                                                                                                                | EJECUCION                                                                                                               | EJECUCION                                                                                                                            | EJECUCION                                                                                                                       |
| FINANCIERO                                                                                                                 | FINANCIERO                                                                                                              | FINANCIERO                                                                                                               | OPERACIONAL                                                                                                             | OPERACIONAL                                                                                                                          | OPERACIONAL                                                                                                                     |
| FLUCTUACIONES DE LAS TASAS DE INTERÉS, TASA DE CAMBIO, VARIACIONES CAMBIARIAS Y FINANCIERAS POR CAUSA MICRO O              | ERRORES COMETIDOS POR EL CONTRATISTA EN LA ELABORACIÓN DE LAS ACTAS Y/O CUENTAS QUE OCASIONAN DEMORAS EN SU PAGO        | RIESGO ASOCIADO A LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN A PRECIO GLOBAL FIJO (PMA, PGS, PMT)                                      | EMORAS EN EL INICIO Y LA GESTIÓN EN LOS TRÁMITES DE APROBACIÓN CON OTRAS ENTIDADES MUNICIPALES O DE SERVICIOS PÚBLICOS. | IMPOSIBILIDAD DE ACCESIBILIDAD O DESPLAZAMIENTOS DE MAQUINARIA Y EQUIPOS PARA LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS EN LA ZONA DE INFLUENCIA DEL | EXPROPIACIÓN PREDIAL SE REFIERE AL CASO EN EL QUE SE REQUIERA RECURRIR A PROCESOS DE EXPROPIACIÓN EL CONTRATISTA                |
| AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                            | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                         | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                          | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                         | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                      | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                 |
| IMPROBABLE                                                                                                                 | IMPROBABLE                                                                                                              | POSIBLE                                                                                                                  | POSIBLE                                                                                                                 | IMPROBABLE                                                                                                                           | IMPROBABLE                                                                                                                      |
| MAYOR                                                                                                                      | MODERADO                                                                                                                | MAYOR                                                                                                                    | MODERADO                                                                                                                | MODERADO                                                                                                                             | MODERADO                                                                                                                        |
| 6                                                                                                                          | 5                                                                                                                       | 7                                                                                                                        | 6                                                                                                                       | 5                                                                                                                                    | 5                                                                                                                               |
| RIESGO ALTO                                                                                                                | RIESGO MEDIO                                                                                                            | RIESGO ALTO                                                                                                              | RIESGO ALTO                                                                                                             | RIESGO MEDIO                                                                                                                         | RIESGO MEDIO                                                                                                                    |
| CONTRATISTA                                                                                                                | CONTRATISTA                                                                                                             | CONTRATISTA                                                                                                              | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                     | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                                  | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                             |
| ACEPTAR                                                                                                                    | REDUCIR PROBABILIDAD DE                                                                                                 | ACEPTAR                                                                                                                  | REDUCIR LA PROBABILIDAD DE LA                                                                                           | REDUCIR LA PROBABILIDAD DE LA                                                                                                        | TRANSFERIR                                                                                                                      |
| IMPROBABLE                                                                                                                 | IMPROBABLE                                                                                                              | POSIBLE                                                                                                                  | POSIBLE                                                                                                                 | IMPROBABLE                                                                                                                           | IMPROBABLE                                                                                                                      |
| MODERADO                                                                                                                   | MENOR                                                                                                                   | MODERADO                                                                                                                 | MENOR                                                                                                                   | MENOR                                                                                                                                | MENOR                                                                                                                           |
| 5                                                                                                                          | 4                                                                                                                       | 5                                                                                                                        | 4                                                                                                                       | 4                                                                                                                                    | 4                                                                                                                               |
| RIESGO MEDIO                                                                                                               | RIESGO BAJO                                                                                                             | RIESGO MEDIO                                                                                                             | RIESGO MEDIO                                                                                                            | RIESGO BAJO                                                                                                                          | RIESGO BAJO                                                                                                                     |
| SI                                                                                                                         | SI                                                                                                                      | SI                                                                                                                       | SI                                                                                                                      | SI                                                                                                                                   | SI                                                                                                                              |
| CONTRATISTA                                                                                                                | CONTRATISTA                                                                                                             | CONTRATISTA                                                                                                              | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                     | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                                  | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                             |
| TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                            | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                         | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                          | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                         | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                      | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                 |
| EL CONTRATISTA DEBE CALCULAR DENTRO DE SU ESTRUCTURA DE COSTOS LAS VARIABLES QUE PODRIAN IMPACTAR EL PROYECTO Y PREVER QUE | LAS ACTAS Y CUENTAS DE COBRO DEBERÁN SER ELABORADAS Y REVISADAS POR PERSONAL IDÓNEO, Y ENTREGADAS DENTRO DE LOS LÍMITES | EL CONTRATISTA DEBE DESDE EL MOMENTO EN QUE SE PRESENTA LA OFERTA PARA PARTICIPAR EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN, ESTIMAR | OBLIGACIÓN DEL CONTRATISTA DE AJUSTAR LOS DISEÑOS CONFORME AL ALCANCE DEL CONTRATO                                      | ELABORACIÓN DE UN PLAN DE ITIGACIÓN Y CONTINGENCIA DE DAÑOS A LA INFRAESTRUCTURA. PRESENTACIÓN DE LA GARANTÍA DE                     | EL CONTRATISTA DEBE CONTRATAR PERSONAL IDÓNEO, EL CUAL DEBE SER APROBADO POR LA INTERVENTORIA Y DEBE CAMBIAR EL PERSONAL QUE EL |
| PERMANENTE                                                                                                                 | PERMANENTE                                                                                                              | PERMANENTE                                                                                                               | PERMANENTE                                                                                                              | PERMANENTE                                                                                                                           | PERMANENTE                                                                                                                      |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

| 7.1                                                                                                                                  | 7                                                                                                                                  | 6                                                                                                                                | 5.                                                                                                                              | 4.4.                                                                                                                                 | 4.3.                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESPECIFICO                                                                                                                           | ESPECIFICO                                                                                                                         | GENERAL                                                                                                                          | GENERAL                                                                                                                         | ESPECIFICO                                                                                                                           | ESPECIFICO                                                                                                                           |
| EXTERNO                                                                                                                              | EXTERNO                                                                                                                            | EXTERNO                                                                                                                          | EXTERNO                                                                                                                         | INTERNO                                                                                                                              | INTERNO                                                                                                                              |
| EJECUCION                                                                                                                            | EJECUCION                                                                                                                          | EJECUCION                                                                                                                        | EJECUCION                                                                                                                       | EJECUCION                                                                                                                            | EJECUCION                                                                                                                            |
| AMBIENTAL                                                                                                                            | AMBIENTAL                                                                                                                          | DE LA NATURALEZA                                                                                                                 | REGULATORIO                                                                                                                     | FINANCIERO                                                                                                                           | FINANCIERO                                                                                                                           |
| ANOS AMBIENTALES POR INADECUADAS PRÁCTICAS DEL PROCESO CONSTRUCTIVO                                                                  | INCUMPLIMIENTO DE MEDIDAS ESTABLECIDAS POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL, POR OTORGAMIENTO DE PERMISOS                                    | EVENTOS PRESENTADOS DURANTE LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS POR CAUSAS DEL MEDIO AMBIENTE TALES COMO LLUVIAS, SEQUÍAS, INUNDACIONES,   | AMBIO EN LA TASAS IMPOSITIVAS QUE AFECTAN LA ECUCION ECONOMICA DEL ONTRATO POR CAMBIO REGULATORIO REGLAMENTARIO                 | RIESGO ASOCIADO A LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN A PRECIOS UNITARIOS FIJOS MAYORES CANTIDADES DE OBRA Y/O ITEMS NO PREVISTOS GENERADOS | RIESGO ASOCIADO A LA MODALIDAD DE CONTRATACIÓN A PRECIOS UNITARIOS FIJOS MAYORES CANTIDADES DE OBRA Y/O ITEMS NO PREVISTOS GENERADOS |
| AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                      | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                    | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                  | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                 | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                      | AFECTACION DE LA EJECUCION OBRA                                                                                                      |
| RARO                                                                                                                                 | RARO                                                                                                                               | IMPROBABLE                                                                                                                       | RARO                                                                                                                            | POSIBLE                                                                                                                              | POSIBLE                                                                                                                              |
| MAYOR                                                                                                                                | MAYOR                                                                                                                              | MAYOR                                                                                                                            | MAYOR                                                                                                                           | MAYOR                                                                                                                                | MAYOR                                                                                                                                |
| 5                                                                                                                                    | 5                                                                                                                                  | 6                                                                                                                                | 5                                                                                                                               | 8                                                                                                                                    | 8                                                                                                                                    |
| RIESGO MEDIO                                                                                                                         | RIESGO MEDIO                                                                                                                       | RIESGO ALTO                                                                                                                      | RIESGO MEDIO                                                                                                                    | RIESGO ALTO                                                                                                                          | RIESGO ALTO                                                                                                                          |
| CONTRATISTA                                                                                                                          | CONTRATISTA                                                                                                                        | CONTRATISTA                                                                                                                      | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                             | CONTRATISTA                                                                                                                          | ONTRATISTA Y ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                     |
| REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA                                                                                                   | REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA                                                                                                 | ACEPTAR                                                                                                                          | ACEPTAR                                                                                                                         | ACEPTAR                                                                                                                              | ACEPTAR                                                                                                                              |
| RARO                                                                                                                                 | RARO                                                                                                                               | IMPROBABLE                                                                                                                       | RARO                                                                                                                            | POSIBLE                                                                                                                              | POSIBLE                                                                                                                              |
| MODERADO                                                                                                                             | MODERADO                                                                                                                           | MODERADO                                                                                                                         | MODERADO                                                                                                                        | MODERADO                                                                                                                             | MODERADO                                                                                                                             |
| 4                                                                                                                                    | 4                                                                                                                                  | 5                                                                                                                                | 4                                                                                                                               | 5                                                                                                                                    | 5                                                                                                                                    |
| RIESGO BAJO                                                                                                                          | RIESGO BAJO                                                                                                                        | RIESGO MEDIO                                                                                                                     | RIESGO BAJO                                                                                                                     | RIESGO MEDIO                                                                                                                         | RIESGO MEDIO                                                                                                                         |
| SI                                                                                                                                   | SI                                                                                                                                 | SI                                                                                                                               | SI                                                                                                                              | SI                                                                                                                                   | SI                                                                                                                                   |
| CONTRATISTA                                                                                                                          | CONTRATISTA                                                                                                                        | CONTRATISTA                                                                                                                      | ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                             | CONTRATISTA                                                                                                                          | CONTRATISTA Y ENTIDAD CONTRATANTE                                                                                                    |
| TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                      | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                    | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                  | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                 | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                      | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                      |
| EL CONTRATISTA DEBERÁ IMPLEMENTAR CUMPLIR EN TODO EL PMA ENTREGADO POR EL CONTRATANTE CON PERSONAL IDÓNEO PARA TAL FIN Y REVISAR LAS | EL CONTRATISTA DEBERÁ IMPLEMENTAR Y CUMPLIR EN UN TODO CON EL PMA ENTREGADO POR EL CONTRATANTE, CON PERSONAL IDÓNEO PARA TAL FIN Y | LABORAR UN PLAN DE CONTINGENCIA PARA CUANDO SE PRESENTEN ESTOS EVENTOS DE LA NATURALEZA Y ASÍ OTORGAR SUSPENSIÓN DE LA EJECUCIÓN | EL CONTRATISTA DEBERÁ REALIZAR EL ANÁLISIS DE LA NORMA, IDENTIFICAR LOS CAMBIOS Y REALIZAR LOS AJUSTES, INTERVENTORIA Y ENTIDAD | CUANDO LAS MAYORES CANTIDADES Y/O ITEMS NO PREVISTOS ESTÉN SUSTENTADAS TÉCNICAMENTE POR EL CONTRATISTA Y LA INTERVENTORIA, LA        | EL CONTRATISTA PRESENTARÁ LA JUSTIFICACIÓN TÉCNICA DE LAS MAYORES CANTIDADES Y/O ITEMS NO PREVISTOS, E INFORMARÁ A LA                |
| PERMANENTE                                                                                                                           | PERMANENTE                                                                                                                         | PERMANENTE                                                                                                                       | PERMANENTE                                                                                                                      | PERMANENTE                                                                                                                           | PERMANENTE                                                                                                                           |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**

| 8                                                                                                                            | 7.6                                                                                                                                    | 7.5.                                                                                                                                   | 7.4.                                                                                                                                   | 7.3.                                                                                                                         | 7.2                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESPECIFICO                                                                                                                   | ESPECIFICO                                                                                                                             | ESPECIFICO                                                                                                                             | ESPECIFICO                                                                                                                             | ESPECIFICO                                                                                                                   | ESPECIFICO                                                                                                                         |
| EXTERNO                                                                                                                      | EXTERNO                                                                                                                                | EXTERNO                                                                                                                                | EXTERNO                                                                                                                                | EXTERNO                                                                                                                      | EXTERNO                                                                                                                            |
| EJECUCION                                                                                                                    | EJECUCION                                                                                                                              | EJECUCION                                                                                                                              | EJECUCION                                                                                                                              | EJECUCION                                                                                                                    | EJECUCION                                                                                                                          |
| TECNOLÓGICO                                                                                                                  | AMBIENTAL                                                                                                                              | AMBIENTAL                                                                                                                              | AMBIENTAL                                                                                                                              | AMBIENTAL                                                                                                                    | AMBIENTAL                                                                                                                          |
| OBsolescencia Tecnológica: de los equipos de tecnología previstos en los diseños, tales como ascensores, red de voz y datos, | Riesgos derivados de las obligaciones que emanan de las licencias ambientales, planes de manejo ambiental, de los permisos y           | No cumplir con las tasas retributivas o compensatorias de las licencias o permisos                                                     | No dar cumplimiento a las indicaciones de las autoridades ambientales para el otorgamiento de licencias o permisos                     | Riesgo asociado a hallazgos arqueológicos durante las actividades de excavación del proyecto                                 | Riesgo asociado a la aparición de especies de flora con veda nacional o regional                                                   |
| Afectación de la ejecución obra                                                                                              | Afectación de la ejecución obra                                                                                                        | Afectación de la ejecución obra                                                                                                        | Afectación de la ejecución obra                                                                                                        | Afectación de la ejecución obra                                                                                              | Afectación de la ejecución obra                                                                                                    |
| IMPROBABLE                                                                                                                   | POSIBLE                                                                                                                                | POSIBLE                                                                                                                                | POSIBLE                                                                                                                                | POSIBLE                                                                                                                      | PROBABLE                                                                                                                           |
| MODERADO                                                                                                                     | MAYOR                                                                                                                                  | MAYOR                                                                                                                                  | MAYOR                                                                                                                                  | MAYOR                                                                                                                        | MODERADO                                                                                                                           |
| 5                                                                                                                            | 7                                                                                                                                      | 7                                                                                                                                      | 7                                                                                                                                      | 7                                                                                                                            | 7                                                                                                                                  |
| RIESGO MEDIO                                                                                                                 | RIESGO ALTO                                                                                                                            | RIESGO ALTO                                                                                                                            | RIESGO ALTO                                                                                                                            | RIESGO ALTO                                                                                                                  | RIESGO ALTO                                                                                                                        |
| ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA.                                                                                           | CONTRATISTA                                                                                                                            | CONTRATISTA                                                                                                                            | CONTRATISTA                                                                                                                            | CONTRATISTA                                                                                                                  | CONTRATISTA                                                                                                                        |
| REDUCIR LAS CONSECUENCIAS DEL                                                                                                | REDUCIR LAS CONSECUENCIAS DEL                                                                                                          | REDUCIR LAS CONSECUENCIAS DEL                                                                                                          | REDUCIR LAS CONSECUENCIAS DEL                                                                                                          | REDUCIR LAS CONSECUENCIAS DEL                                                                                                | TRANSFERIR                                                                                                                         |
| IMPROBABLE                                                                                                                   | POSIBLE                                                                                                                                | POSIBLE                                                                                                                                | POSIBLE                                                                                                                                | POSIBLE                                                                                                                      | PROBABLE                                                                                                                           |
| MODERADO                                                                                                                     | MODERADO                                                                                                                               | MODERADO                                                                                                                               | MODERADO                                                                                                                               | MODERADO                                                                                                                     | MEJOR                                                                                                                              |
| 4                                                                                                                            | 5                                                                                                                                      | 5                                                                                                                                      | 5                                                                                                                                      | 5                                                                                                                            | 5                                                                                                                                  |
| RIESGO BAJO                                                                                                                  | RIESGO MEDIO                                                                                                                           | RIESGO MEDIO                                                                                                                           | RIESGO MEDIO                                                                                                                           | RIESGO MEDIO                                                                                                                 | RIESGO MEDIO                                                                                                                       |
| SI                                                                                                                           | SI                                                                                                                                     | SI                                                                                                                                     | SI                                                                                                                                     | SI                                                                                                                           | SI                                                                                                                                 |
| ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA.                                                                                           | CONTRATISTA                                                                                                                            | CONTRATISTA                                                                                                                            | CONTRATISTA                                                                                                                            | CONTRATISTA                                                                                                                  | CONTRATISTA                                                                                                                        |
| TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                              | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                        | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                        | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                        | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                              | TERMINACION DE LA EJECUCION DEL                                                                                                    |
| COLABORAR CON EL CONTRATISTA PARA NORMALIZAR LA EJECUCION DEL CONTRATO                                                       | EL CONTRATISTA DEBERÁ ADELANTE EL PROCESO Y GESTIÓN REQUERIDA POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL COMPETENTE PARA EFECTOS DE LA CONSECUENCIA DE | EL CONTRATISTA DEBERÁ ADELANTE EL PROCESO Y GESTIÓN REQUERIDA POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL COMPETENTE PARA EFECTOS DE LA CONSECUENCIA DE | EL CONTRATISTA DEBERÁ ADELANTE EL PROCESO Y GESTIÓN REQUERIDA POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL COMPETENTE PARA EFECTOS DE LA CONSECUENCIA DE | IMPLEMENTAR EL PLAN DE MANEJO DE ARQUEOLOGÍA PREVENTIVA Y FORMULAR Y EJECUTAR LOS PLANES DE EMERGENCIA NECESARIOS EN FUNCIÓN | EL CONTRATISTA DEBERÁ ADELANTE EL PROCESO DE INVENTARIO Y EN GENERAL LA INFORMACIÓN Y GESTIÓN REQUERIDA POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL |
| PERMANENTE                                                                                                                   | PERMANENTE                                                                                                                             | PERMANENTE                                                                                                                             | PERMANENTE                                                                                                                             | PERMANENTE                                                                                                                   | PERMANENTE                                                                                                                         |

**MATRIZ 3 - RIESGOS**  
**LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL**