



MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

ALCALDÍA
DE EL COPEY

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos preVISIBLES que puedan afectar el presente procedimiento.

Matriz de Riesgos

Matriz de Riesgos

PROBABILIDAD	CATEGORÍA					VALORACIÓN					
	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)					1					
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)					2					
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)					3					
	Probable (probablemente va a ocurrir)					4					
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)					5					

Nº	CLAS E	ÁR EA	ETA PA	TIPO	DESCRIPCIÓN (¿QUÉ PUEDE PASAR Y CÓMO?)	CONSECUENCI A DE LA OCURRENCIA	CONTROLES A APLICAR	P R O B.	I M P.	V A L.	ASIGNA CIÓN DEL RIESGO	TRATAM IENTO
1	Gen eral	Ext ern a	Ejec ució n	Regul atorio	Efectos desfavorables ocasionados por cambios en normas, disposiciones o directrices nacionales o territoriales aplicables a infraestructura vial urbana, tránsito, seguridad vial, ambiente, calidad de materiales o contratación estatal, que se adopten durante la ejecución del contrato.	Retrasos, ajustes técnicos o modificación de especificaciones y procedimientos de obra.	Seguimiento normativo por el supervisor; evaluación técnica y jurídica del impacto y suscripción de actas o modificaciones cuando legalmente proceda.	1	1	1	Compa rtido (Entida d-Contrati sta)	Reducir median te monitoeo normati vo perman ente.
2	Gen eral	Ext ern a	Ejec ució n	Tributa rio	Los efectos desfavorables de modificaciones de las condiciones tributarias existentes al momento de presentación de la propuesta (IVA, ICA, estampillas, retención en la fuente y demás gravámenes aplicables) serán asumidos por el contratista cuando correspondan a riesgos ordinarios preVISIBLES.	Alteración de los costos y de la rentabilidad esperada.	El contratista debe incorporar las cargas tributarias preVISIBLES en su propuesta y AIU; verificación de retenciones al trámite de cada pago.	2	1	2	Contrati sta	Asumir por el contrati sta dentro de su AIU.
3	Espe cífic o	Inte rna	Ejec ució n	Financ iero	Efectos económicos desfavorables derivados de demora en el pago de actas parciales por causas imputables a la administración municipal, salvo retrasos por soportes	Afectación del flujo de caja, retrasos en actividades y costos financieros.	Seguimiento del supervisor y de las dependencias competentes al trámite de cuentas; radicación completa de	2	2	4	Entidad	Reducir con procedi mientos internos ágiles de trámite de

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL



ALCALDÍA
DE EL COPEY

					incompletos o incumplimientos del contratista.			soportes; gestión oportuna de PAC.						cuentas .
4	Específico	Interna	Planeación	Financiero	Falta de liquidez del contratista para financiar frentes de obra, mano de obra, maquinaria, materiales o gastos previos al pago de actas parciales, incluida la inadecuada administración del anticipo.	Retrasos en compras, suministro de materiales, ejecución y cumplimiento del cronograma.	Verificación de capacidad financiera conforme al Documento Tipo; garantía de buen manejo y correcta inversión del anticipo; plan de inversión y seguimiento por el supervisor.	2	3	6	Contratista	Transferir mediante garantías y verificar capacidad financiera del proponente.		
5	Específico	Interna	Ejecución	Técnico / Construcción	Deficiente preparación de subrasante, excavación, retiro de material inadecuado, conformación, relleno, nivelación o compactación de las capas granulares de la estructura vial.	Asentamientos, pérdida de capacidad portante, fisuras, deterioro prematuro y rechazo parcial o total de las actividades ejecutadas.	Control topográfico y de niveles; verificación de espesores; ensayos de compactación y control de calidad; corrección inmediata de no conformidades a cargo del contratista.	2	4	8	Contratista	Transferir mediante garantías y controles técnicos de calidad .		
6	Específico	Interna	Ejecución	Técnico / Calidad	Incumplimiento de especificaciones de concreto hidráulico respecto de resistencia, dosificación, asentamiento, espesor, juntas, formaletas, acabado, curado y protección de la losa de pavimento.	Fisuras, baja resistencia, deterioro prematuro, necesidad de demolición o reparación y no recibo de la obra.	Diseño y control de mezcla; muestreo y ensayos; verificación de formaletas, juntas, espesor, acabado y curado por el supervisor; aplicación de garantías y exigencia de correcciones.	2	4	8	Contratista	Transferir mediante póliza de calidad y estabilidad, y controles técnicos.		
7	Específico	Externa	Ejecución	Redes de servicios públicos	Hallazgo, interferencia, daño o necesidad de traslado, protección o reposición de redes existentes de acueducto, alcantarillado, energía, gas, telecomunicaciones u otras instalaciones subterráneas o aéreas localizadas en los frentes de obra.	Suspensión o reprogramación de actividades, daños a redes, afectación a usuarios, mayores cantidades no previstas y reclamaciones de terceros.	Revisión previa de información disponible; localización en campo; coordinación con empresas prestadoras; señalización y procedimientos de excavación segura; reporte inmediato de hallazgos al supervisor.	3	4	12	Compartido (Entidad-Contratista)	Mitigar mediante coordinación previa, localización de redes y definición técnica y contractual de medidas cuando proceda.		
8	Específico	Interna	Ejecución	Operativo / Seguridad vial	Accidentes o afectaciones a trabajadores, peatones, residentes, comerciantes, conductores o terceros por cierres, excavaciones, maquinaria, tránsito de volquetas, fundida de concreto o falta de	Lesiones, daños materiales, reclamaciones, sanciones, paralización de actividades y responsabilidad civil.	Plan de manejo de tránsito; señalización, demarcación, cerramientos y auxiliares; SG-SST; póliza de responsabilidad civil extracontractual y	2	3	6	Contratista	Transferir mediante póliza RCE, medidas de seguridad vial y controles SST.		



MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

ALCALDÍA
DE EL COPEY

	señalización en los frentes urbanos.							socialización con la comunidad.					
9	Espe cífico	Ext erna	Ejec ución	Social	Inconformidad de residentes, comerciantes, usuarios viales o juntas de acción comunal por restricciones de acceso a viviendas o establecimientos, desvíos, polvo, ruido, residuos o duración de los frentes de obra.	Demoras, conflictos comunitarios, suspensión parcial y afectación de la programación .	Socialización previa y periódica; plan de manejo de tránsito; programación por frentes; mantenimiento de accesos peatonales y, cuando sea posible, vehiculares; canal de atención a peticiones.	3	2	6	Comp rtido (Entida d- Contrati sta)	Reducir median te gestión social y coordin ación instituci onal.	
10	Espe cífico	Ext erna	Ejec ución	Ambie ntal / Fuerza mayor	Lluvias intensas, inundaciones, vendavales, altas temperaturas u otros eventos climáticos que afecten excavaciones, subrasante, capas granulares, suministro de materiales, fundida y curado del concreto.	Retrasos, deterioro de materiales, pérdida de actividades ejecutadas, suspensión temporal y reprogramaci ón del cronograma.	Programación según condiciones climáticas; monitoreo de alertas; protección de materiales y frentes; drenajes provisionales; suspensión o prórroga justificada cuando proceda.	3	3	9	Comp rtido (Entida d- Contrati sta)	Mitigar median te planea ción estacio nal y medida s de protecc ión.	
11	Espe cífico	Inte rna	Ejec ución	Ambie ntal	Incumplimiento de obligaciones ambientales relacionadas con manejo de residuos de construcción y demolición, disposición de sobrantes, control de material particulado, emisiones, ruido, aguas de escorrentía y limpieza de los frentes de obra.	Sanciones, quejas, suspensión de actividades, afectación ambiental y mayores costos de corrección.	Implementaci ón de medidas ambientales del Anexo Técnico; disposición autorizada de RCD; control de polvo y ruido; limpieza, señalización y seguimiento del supervisor.	2	3	6	Contrati sta	Asumir y mitigar median te cumpli miento de obligaci ones ambien tales y control es en obra.	
12	Espe cífico	Ext erna	Ejec ución	Logísti co	Dificultades en el suministro y transporte oportuno de concreto, cemento, agregados, acero, formaleas, materiales granulares, maquinaria, equipos y combustible por disponibilidad de proveedores, restricciones de circulación, congestión o accesos a los frentes.	Retrasos y mayores costos logísticos ordinarios.	Verificación de proveedores, rutas y capacidad de suministro; programación de compras, acopios y maquinaria; inclusión de costos previsibles en la oferta y AIU.	3	2	6	Contrati sta	Asumir por el contratista dentro del AIU.	
13	Espe cífico	Ext erna	Ejec ución	Econó mico	Variación ordinaria de precios de concreto, cemento, agregados, acero, combustibles, transporte, mano de obra, maquinaria y equipos requeridos para la pavimentación urbana.	Aumento de costos y reducción de la rentabilidad esperada.	Análisis de mercado, programación de compras y previsión de fluctuaciones ordinarias en oferta y AIU; acopio anticipado cuando resulte técnicamente pertinente.	3	2	6	Contrati sta	Asumir por el contratista, salvo hechos extraor dinarios e imprevis ibles que den lugar a restable cimiento del	

ALCALDÍA
DE EL COPEY

