



**SECRETARIA  
DE PLANEACIÓN Y  
OBRAS PÚBLICAS**

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

## **ANÁLISIS DEL SECTOR**

**PROCESO DE SELECCIÓN DE CONTRATISTA:  
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA N° SAMC-009-2026**

**OBJETO: “IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE  
LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS EN EL CORREGIMIENTO DE JANEIRO, JURISDICCIÓN DEL  
MUNICIPIO DE SAN ZENÓN, MAGDALENA”**

**SECRETARIO DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA**

**MUNICIPIO DE SAN ZENON  
DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA  
COLOMBIA  
SEPTIEMBRE-2026**



## **INTRODUCCIÓN**

La Entidad territorial realiza el presente análisis, de acuerdo con la actual legislación Colombiana y en cumplimiento de lo dispuesto en la subsección 6 artículo 2.2.1.1.1.6.1 del decreto 1082 de 2015, donde se establece que “ La entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de análisis de riesgo”, basándose a lo establecido por Colombia Compra Eficiente y teniendo en cuenta los parámetros de la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector G-EES-02.

En este documento se busca cumplir con la norma en lo relacionado con el análisis del sector de acuerdo con las necesidades de: “IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA LA RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS EN EL CORREGIMIENTO DE JANEIRO, JURISDICCIÓN DEL MUNICIPIO DE SAN ZENÓN, MAGDALENA”.

Este estudio se basa en información obtenida del banco de la República, del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), de la Superintendencia de Sociedad, Cámara de comercio, Sistema Electrónico de Contratación Pública, entre otras fuentes.



**TABLA DE CONTENIDO**

**ANÁLISIS DEL MERCADO**

**1.1 Clasificación Económica del Objeto a Contratar**

**Clasificación Código UNSPSC**

**1.1 Aspectos Generales**

**1.1.2 Importancia del Sector**

**1.1.3 Aportes del Sector al PIB**

**1.1.4 Aportes del Sector al Empleo**

**1.1.5 Índice de Precios al Productor (IPP)**

**1.2 Aspecto Económico**

**1.3 Acuerdos Internacionales**

**1.4 Normatividad Aplicable**

**1.4.1 Normatividad que regula la actividad económica**

**1.4.2 Normatividad ambiental y cambios recientes en su aplicación.**

**2. ANALISIS DE LA DEMANDA**

**2.1 Adquisiciones Previas de la Entidad**

**2.2 Adquisiciones de Otras Entidades**

**3. ANALISIS DE LA OFERTA**

**3.1. Potenciales proveedores**

**4. DEFINICIÓN DE INDICADORES**



## 5. ANALISIS DE RIESGOS Y LA FORMA DE MITIGARLO

### ANÁLISIS DEL MERCADO

El objeto a contratar pertenece al sector de la construcción, actividad que hace referencia a la ejecución de obras de públicas o privadas, por parte de empresas constructoras, contratistas o subcontratistas, que generalmente están relacionadas con el sector industrial y sus servicios derivados. El sector de la construcción está catalogado dentro del sector terciario o sector servicios que incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía.

#### 1.1 Clasificación Económica del Objeto a Contratar

Las actividades económicas se agrupan en sectores económicos, cada sector se refiere a una parte de la economía, cuyos elementos, productos o servicios tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian entre otras. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que incurren al interior de cada uno de ellos.

El presente proceso se clasifica dentro del sector terciario, en la actividad económica de comercio.

Clasificación Código UNSPSC

En atención al Decreto 1082 de 2015, los proponentes deberán estar inscritos en cualquier clasificación de los siguientes sistemas de clasificación:

Tabla 1. Clasificación UNSPSC

| Clasificación UNSPSC | Producto                           |
|----------------------|------------------------------------|
| 70151800             | Servicios de conservación forestal |

#### Aspectos Económicos

En el primer trimestre de 2026pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,2% respecto al mismo periodo de 2025pr. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 5,7% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).



Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 2,9% (contribuye 0,6 puntos porcentuales a la variación anual).

Industrias manufactureras crece 2,9% (contribuye 0,3 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,6%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

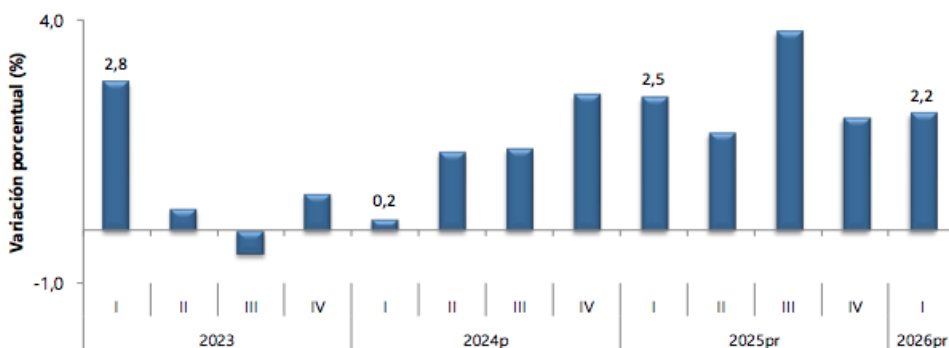
Industrias manufactureras crece 2,3%.

Actividades financieras y de seguros crece 2,2%.

Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 1,4%.

Gráfico 1. Producto Interno Bruto

**Tasa de crecimiento en volumen<sup>1</sup>**  
**2023-I / 2026pr-I**



Fuente: DANE, PIB\_T

### Comercio al por mayor y al por menor

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 2,9% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:



Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 6,0%.

Transporte y almacenamiento crece 0,7%.

Alojamiento y servicios de comida decrece 1,8%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 0,2%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,7%.

Transporte y almacenamiento crece 0,9%.

Alojamiento y servicios de comida crece 0,4%.

Tabla 2. Comercio al por mayor y al por menor

**Tasas de crecimiento en volumen<sup>2</sup>**  
**Primer trimestre 2026<sup>pr</sup>**

| Actividad económica                                     | Tasas de crecimiento (%) |                                                   |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                         | Serie original           | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
|                                                         |                          | Trimestral                                        |
|                                                         |                          | 2026 <sup>pr</sup> -I / 2025 <sup>pr</sup> -IV    |
| Comercio al por mayor y al por menor <sup>3</sup>       | 6,0                      | 0,7                                               |
| Transporte y almacenamiento                             | 0,7                      | 0,9                                               |
| Alojamiento y servicios de comida                       | -1,8                     | 0,4                                               |
| <b>Comercio al por mayor y al por menor<sup>1</sup></b> | <b>2,9</b>               | <b>0,2</b>                                        |

Fuente: DANE, PIB\_T

### **Agricultura, ganadería , caza, silvicultura y pesca**

En el primer trimestre de 2026pr, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca decrece 1,4% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2025pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha;



explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 3,8%.

Cultivo permanente de café decrece 30,5%.

Ganadería crece 6,4%.

Silvicultura y extracción de madera crece 3,1%.

Pesca y acuicultura decrece 19,5%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca decrece en 0,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes; propagación de plantas (actividades de viveros, excepto viveros forestales); actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería y posteriores a la cosecha; explotación mixta (agrícola y pecuaria) y caza ordinaria y mediante trampas; y actividades de servicios conexas crece 0,8%.

Cultivo permanente de café decrece 7,7%.

Ganadería crece 1,9%.

Silvicultura y extracción de madera decrece 2,3%.

Pesca y acuicultura crece 6,9%.

Tabla 3. Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca

**Tasas de crecimiento en volumen<sup>1</sup>**  
**Primer trimestre 2026<sup>PR</sup>**

| Actividad económica                                                          | Tasas de crecimiento (%)                         |                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                              | Serie original                                   | Serie ajustada por<br>efecto estacional y<br>calendario |
|                                                                              |                                                  |                                                         |
|                                                                              | Anual                                            | Trimestral                                              |
|                                                                              | 2026 <sup>PR</sup> -I /<br>2025 <sup>PR</sup> -I | 2026 <sup>PR</sup> -I /<br>2025 <sup>PR</sup> -IV       |
| Cultivos agrícolas transitorios; cultivos agrícolas permanentes <sup>2</sup> | 3,8                                              | 0,8                                                     |
| Cultivo permanente de café                                                   | -30,5                                            | -7,7                                                    |
| Ganadería                                                                    | 6,4                                              | 1,9                                                     |
| Silvicultura y extracción de madera                                          | 3,1                                              | -2,3                                                    |
| Pesca y acuicultura                                                          | -19,5                                            | 6,9                                                     |
| <b>Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca</b>                    | <b>-1,4</b>                                      | <b>-0,5</b>                                             |

Fuente: DANE, PIB\_T



## Índice de Precios al Consumidor (IPC)

En el mes de abril de 2026, el IPC registró una variación de 0,78% en comparación con marzo de 2026, tres divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional (0,78%): Alimentos y bebidas no alcohólicas (1,51%), Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (1,06%) y por último, Transporte (0,81%). Por debajo se ubicaron: Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,70%), Salud (0,70%), Bienes y servicios diversos (0,63%), Recreación y cultura (0,58%), Bebidas alcohólicas y tabaco (0,54%), Prendas de vestir y calzado (0,45%), Restaurantes y hoteles (0,34%), Educación (0,07%) y por último, Información y comunicación (-0,05%).

### Gráfico 2. IPC Variaciones

#### Según divisiones de gasto Abril 2025 - 2026

| Divisiones de Gasto                                                         | 2025     |               |                                  | 2026          |                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|----------------------------------|---------------|----------------------------------|
|                                                                             | Peso (%) | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales | Variación (%) | Contribución Puntos Porcentuales |
| Alimentos y bebidas no alcohólicas                                          | 15,05    | 1,10          | 0,21                             | 1,51          | 0,29                             |
| Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar | 4,19     | 0,53          | 0,02                             | 1,06          | 0,04                             |
| Transporte                                                                  | 12,93    | 0,49          | 0,07                             | 0,81          | 0,11                             |
| TOTAL                                                                       | 100,00   | 0,66          | 0,66                             | 0,78          | 0,78                             |
| Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles                   | 33,12    | 0,74          | 0,23                             | 0,70          | 0,22                             |
| Salud                                                                       | 1,71     | 0,38          | 0,01                             | 0,70          | 0,01                             |
| Bienes y servicios diversos                                                 | 5,36     | 0,61          | 0,03                             | 0,63          | 0,03                             |
| Recreación y cultura                                                        | 3,79     | 0,45          | 0,01                             | 0,58          | 0,02                             |
| Bebidas alcohólicas y tabaco                                                | 1,70     | 0,38          | 0,01                             | 0,54          | 0,01                             |
| Prendas de vestir y calzado                                                 | 3,98     | 0,40          | 0,01                             | 0,45          | 0,01                             |
| Restaurantes y hoteles                                                      | 9,43     | 0,63          | 0,07                             | 0,34          | 0,04                             |
| Educación                                                                   | 4,41     | 0,03          | 0,00                             | 0,07          | 0,00                             |
| Información y comunicación                                                  | 4,33     | -0,19         | 0,00                             | -0,05         | 0,00                             |

Fuente: DANE, IPC

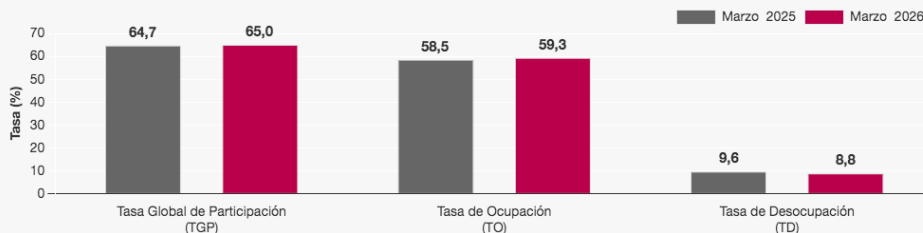
## Empleo

Para marzo de 2026, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,8%, lo que representó una disminución de 0,8 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2025 (9,6%). La tasa global de participación se ubicó en 65,0% y la tasa de ocupación en 59,3%, en marzo de 2025 estas tasas fueron 64,7% y 58,5%, respectivamente.

### Gráfico 3. Variación anual, año corrido y doce meses de las ventas reales y el personal ocupado



Total nacional  
Marzo (2025-2026)



Fuente: DANE, GEIH

En marzo de 2026, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 9,4%, mientras que en el mismo mes de 2025 fue 9,3%. La tasa global de participación se ubicó en 67,1% y la tasa de ocupación en 60,8%, en marzo de 2025 estas tasas fueron 67,4% y 61,1%, respectivamente.

### Especificaciones Técnicas

Las específicas técnicas para el desarrollo del objeto contractual son las que se describen a continuación:

Tabla 4. Actividades a Desarrollar

| ITEM | DESCRIPCIÓN                                                                                                            | Unidad    | Cantidad |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| 1.0  | <b>RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ECOSISTEMAS</b>                                                                      |           |          |
| 1,1  | Aislar áreas para el establecimiento de las plantaciones forestales.                                                   | Kilometro | 1,100    |
| 1,2  | Establecer plantaciones forestales.                                                                                    | Hectáreas | 1,3      |
| 1,3  | Monitoreo y seguimiento al proceso de plantaciones forestales                                                          | Meses     | 1,0      |
| 2.0  | <b>ACCIONES PARTICIPATIVAS, SOCIALES Y COMUNITARIAS</b>                                                                |           |          |
| 2.1  | Realizar jornadas para la promoción, divulgación y socialización del proyecto a las comunidades del área de influencia | Numero    | 1,0      |



## **1.2 ASPECTO ECONÓMICO**

El análisis económico se centra en los factores que influyen en el poder de compra y los patrones de gasto de las Entidades Estatales.

### **1.2.1 Cambios en los Presupuestos**

Existen diversos factores que pueden influir significativamente en los presupuestos establecidos por las entidades territoriales, entre los más importantes se encuentran: Los Desastres Naturales, Las fluctuaciones en la política monetaria del país, las variaciones en los precios nacionales e internacionales de los insumos y los cambios internos en la asignación de recursos.

Para el presente proceso de contratación la entidad tiene un presupuesto estipulado de: CIENTO VEINTE MILLONES CIENTO TREINTA MIL CIENTO DIECISIETE PESOS M/CTE. M/C (\$ 120.130.117,00). El valor estimado del contrato que se pretende celebrar es de: valor que incluye todos los costos directos e indirectos.

### **VARIABLES QUE COMPONEN LA ESTIMACIÓN DEL VALOR DEL CONTRATO A CELEBRAR**

Para estimar el valor del contrato que el Municipio pretende celebrar se tuvieron en cuenta las siguientes variables:

- Costo de personal, tales como honorarios y transporte.
- Costos de alquiler de equipos y herramientas y su transporte
- Costos indirectos de cumplimiento de requisitos de ejecución como el pago de cargas impositivas y prima de garantías.
- Costos de materiales de construcción

### **1.2.2 Cambios en los Ciclos de Producción**

Para el presente proceso se aclara que los cambios en los ciclos de producción son las modificaciones técnicas aquellas que representan cambios significativos en las etapas constructivas relacionadas con la naturaleza del presente proyecto, en razón de lo cual el fundamento técnico que ampara el proyecto será los referentes técnicos diseñados para estos propósitos.

## **1.3 Acuerdos Internacionales**

De acuerdo con la definición contenida en el artículo 2.2.1.1.1.3.1 del Decreto 1082 de 2015, los Acuerdos Comerciales son tratados internacionales vigentes celebrados por el Estado colombiano, que contienen derechos y obligaciones en materia de compras públicas. En los cuales, existe como mínimo el compromiso nacional para: (i) los bienes y servicios de origen colombiano y (ii) los proveedores colombianos.

### **INDICACIÓN DE SI EL PROCESO DE CONTRATACIÓN ESTÁ COBIJADO POR UN ACUERDO COMERCIAL.**



El Proceso de Contratación está sujeto a los Acuerdos Comerciales que a continuación se señalan; en consecuencia, las Ofertas de bienes y servicios de dichos países, con los cuales Colombia tiene Acuerdos Comerciales vigentes y que cubren el presente Proceso de Contratación, serán tratados como Ofertas de bienes y servicios colombianos y tendrán derecho al puntaje para estimular la industria nacional.

Tabla 2. Verificación Aplicación Acuerdos Comerciales

| Acuerdo Comercial                                                                                                                                                                                           | Entidad Estatal Incluida             | Presupuesto del Proceso de Contratación superior al valor | Excepción aplicable al Proceso de Contratación | Proceso de Contratación cubierto por el Acuerdo Comercial |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ALIANZA PACÍFICO (Chile, México y Perú)                                                                                                                                                                     | Sí (Chile y Perú)                    | No                                                        | -                                              | No                                                        |
| CANADÁ                                                                                                                                                                                                      | No                                   | -                                                         | -                                              | No                                                        |
| CHILE                                                                                                                                                                                                       | Sí                                   | No                                                        | -                                              | No                                                        |
| COREA                                                                                                                                                                                                       | No                                   | -                                                         | -                                              | No                                                        |
| COSTA RICA                                                                                                                                                                                                  | Sí                                   | No                                                        | -                                              | No                                                        |
| ESTADOS AELC (Liechtenstein, Suiza, Noruega e Islandia)                                                                                                                                                     | Sí                                   | No                                                        | -                                              | No                                                        |
| ESTADOS UNIDOS (Arkansas, Colorado, Florida, Illinois,                                                                                                                                                      | No                                   | -                                                         | -                                              | No                                                        |
| MÉXICO                                                                                                                                                                                                      | No                                   | -                                                         | -                                              | No                                                        |
| TRIÁNGULO DEL NORTE (Salvador, Guatemala y                                                                                                                                                                  | Sí (Guatemala)                       | No                                                        | No                                             | No                                                        |
| UNIÓN EUROPEA (Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre, Dinamarca, Eslovaquia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, | Sí (Reino Unido e Irlanda del Norte) | No                                                        | -                                              | No                                                        |
| Israel                                                                                                                                                                                                      | No                                   | -                                                         | -                                              | No                                                        |
| COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES (CAN = Bolivia, Ecuador y Perú) – Decisión 439                                                                                                                                 | Sí                                   | Sí                                                        | No                                             | Sí                                                        |

Fuente: Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en Procesos de Contratación.

En consecuencia, de lo anterior, los servicios a contratar están cobijado solamente en el marco de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), y por ello, las ofertas provenientes de dichos países reciben trato nacional.



No obstante, lo anterior, no hay lugar a hacer ajustes en el cronograma del proceso que va a llevarse a cabo, porque los acuerdos comerciales que cobijan la presente contratación no establecen plazos mínimos para la presentación de ofertas.

#### 1.4 Normatividad Aplicable

El aspecto legal del presente proceso se estudia, bajo lo dispuesto en las siguiente normatividad:

Ley 80 de 1993. “Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, y sus decretos reglamentarios”.

Ley 1150 de 2007, “Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos”.

Decreto 1082 de 2015. “Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de Planeación Nacional”.

Ley 816 de 2003, “por medio de la cual se apoya la industria nacional a través de la contratación pública”.

Ley 828 de 2003, “por la cual se expiden normas para el control de la evasión del Sistema de Seguridad Social”.

Ley 850 de 2003, “por la cual se reglamentan las veedurías ciudadanas”.

Ley 1122 de 2007, “por la cual se hacen algunas modificaciones en el Sistema General de Seguridad Social en Salud y se dictan otras disposiciones”.

Ley 1474 de 2011 “por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública”

Decreto Ley 019 de 2012 “Por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública”.

Ley 1437 de 2011 “Por la cual se expide el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo”. En general, las normas legales aplicables durante el proceso de selección y ejecución del contrato serán las estipuladas en el pliego de condiciones y las propias vigentes en Colombia sobre la materia.

Decreto 791 del 22 de abril de 2014, mediante el cual se reglamenta el artículo 72 de la ley 1682 de 2013 compilado en el artículo 2.2.1.1.1.6 del Decreto 1082 de 2015.

Ley 1882 del 15 de enero de 2018 por la cual se adicionan, modifican y dictan disposiciones orientadas a fortalecer la contratación pública en Colombia, la ley de infraestructura y se dictan otras disposiciones.

##### 1.4.1 Normatividad que regula la actividad económica

Entre otras, la normatividad que regula la actividad de la construcción en Colombia tenemos las siguientes:



Tabla 3. Normas Aplicables

|                                              |                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resolución 020 de 1951                       | Reglamenta los artículos 349 y 359 del Código Sustantivo de Trabajo.                                                                     |
| Resolución No. 02413 de mayo 22 de 1979      | Reglamento de higiene y seguridad para la industria de la construcción.                                                                  |
| Resolución No. 02400 de mayo 22 de 1979      | Normas sobre vivienda, higiene y seguridad en los establecimientos de trabajo.                                                           |
| Resolución 132 de enero 18 de 1984           | Normas sobre presentación de informe de accidente de trabajo.                                                                            |
| Resolución 02013 de junio 6 de 1986          | Reglamento para la organización y funcionamiento de los comités, de medicina, higiene y seguridad industrial en lugares de trabajo.      |
| Resolución 01016 de marzo 31 de 1989         | Reglamento de la organización, funcionamiento y forma de los programas de Salud Ocupacional.                                             |
| Resolución 13824 de octubre de 1989          | Medidas de protección de salud                                                                                                           |
| Resolución 001792 de 3 de mayo de 1990       | Valores límites permisibles para la exposición ocupacional al ruido.                                                                     |
| Resolución 09013 de 12 de julio de 1990      | Normas y procedimientos relacionados con el funcionamiento y operación de equipos de rayos X y otros emisores de radiaciones ionizantes. |
| Resolución 006398 de 20 de diciembre de 1991 | Procedimiento en materia de salud ocupacional.                                                                                           |
| Resolución 1075 de marzo 24 de 1992          | Actividades en materia de salud ocupacional.                                                                                             |
| Resolución 4050 diciembre 6 de 1994          | Reglamenta el examen de ingreso.                                                                                                         |
| Resolución 2328 de julio 15 de 1996          | Se delega y reglamenta la expedición de licencias de salud ocupacional. Diario Oficial 42841                                             |
| Resolución 3997 de octubre 30 de 1996        | Establecen actividades y procedimientos para el desarrollo de las acciones de promoción y prevención en el SGSSS.                        |



|                                          |                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ley 400 de 1.997                         | Por el cual se adoptan normas sobre construcciones sismos resistentes.                                                                                                  |
| Resolución 4252 noviembre 12 de 1997     | Normas técnicas, científicas y administrativas para los requisitos esenciales.                                                                                          |
| Decreto 2809 de 2.000                    | Por el cual se modifican parcialmente los Decretos 33 de 1998 y 34 de 1999                                                                                              |
| Resolución 1592 de setiembre del 2001    | Se autoriza el uso de plaguicidas.                                                                                                                                      |
| Resolución 1192 de diciembre 20 del 2001 | Se elimina la obligatoriedad de algunas normas Técnicas Colombianas Oficiales obligatorias.                                                                             |
| Resolución 1875 del 2001                 | Por el cual se crea el subsistema de Información de Salud Ocupacional y Riegos profesionales.                                                                           |
| Ley 1229 de 2.008                        | Por la cual se modifica y adiciona la Ley 400 del 19 de agosto de 1997.                                                                                                 |
| NSR-98                                   | Norma Colombiana Sismo resistente (NSR-98) introduce recomendaciones y responsabilidades para los arquitectos, lo cual significa un cambio en su ejercicio profesional. |
| Decreto 926 de 2.010                     | Por el Cual se derogó el Decreto 2809 de 2.000.                                                                                                                         |
| NSR-10                                   | Reglamento Colombiano de Construcción Sismo resistente                                                                                                                  |
| Decreto 2525 de 2.010                    | Por el cual se modifica el Decreto 926 de 2010 y se dictan otras disposiciones.                                                                                         |

#### 1.4.2 Normatividad ambiental y cambios recientes en su aplicación

La normatividad que regula la actividad ambiental, y dentro de ella los lineamientos del sector de la construcción en aspectos ambientales, es la siguiente:

Tabla 4. Norma Ambientales

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Decreto ley 2811 del año 1974 | Código nacional de los recursos naturales renovables RNR y no renovables y de protección al medio ambiente. El ambiente es patrimonio común, el estado y los particulares deben participar en su preservación y manejo. Regula el manejo de los RNR, la defensa del ambiente y sus elementos. |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ley 23 de 1973                                    | Principios fundamentales sobre prevención y control de la contaminación del aire, agua y suelo y otorgó facultades al Presidente de la República para expedir el Código de los Recursos Naturales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Constitución Política de Colombia                 | Artículo 49, 58, 79, 80, 333 y 334.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ley 99 de 1993                                    | Crea el Ministerio del Medio Ambiente y Organiza el Sistema Nacional Ambiental (SINA). Reforma el sector Público encargado de la gestión ambiental. Organiza el sistema Nacional Ambiental y exige la Planificación de la gestión ambiental de proyectos. Los principios que se destacan y que están relacionados con las actividades portuarias son: La definición de los fundamentos de la política ambiental, la estructura del SINA en cabeza del Ministerio del Medio Ambiente, los procedimientos de licenciamiento ambiental como requisito para la ejecución de proyectos o actividades que puedan causar daño al ambiente y los mecanismos de participación ciudadana en todas las etapas de desarrollo de este tipo de proyectos. |
| Decreto 1753 de 1994                              | Define la licencia ambiental LA: naturaleza, modalidad y efectos; contenido, procedimientos, requisitos y competencias para el otorgamiento de LA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Decreto 2150 de 1995 y sus normas reglamentarias. | Reglamenta la licencia ambiental y otros permisos. Define los casos en que se debe presentar Diagnóstico Ambiental de Alternativas, Plan de Manejo Ambiental y Estudio de Impacto Ambiental. Suprime la licencia ambiental ordinaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ley 388 de 1997                                   | Ordenamiento Territorial Municipal y Distrital y Planes de Ordenamiento Territorial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ley 491 de 1999                                   | Define el seguro ecológico y delitos contra los recursos naturales y el ambiente y se modifica el Código Penal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Decreto 1122 de 1999                              | Por el cual se dictan normas para la supresión de trámites.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Decreto 1124 de 1999                              | Por el cual se reestructura el Ministerio del Medio Ambiente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Decreto 3573 de 2.011                             | Por el cual se crea la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales ANLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## 2. ANALISIS DE LA DEMANDA



## 2.1 ADQUISICIONES PREVIAS DE LA ENTIDAD

Con el ánimo de identificar experiencias de contratación similares que permitan definir parámetros claves para la estructuración del presente proceso, se realizó una revisión en el Sistema Electrónico de Contratación Pública SECOP, los procesos adelantados por la Alcaldía del municipio.

Tabla 5. Procesos de Contratación Similares Adelantos Por la Entidad

| PROCESO             | MODALIDAD                            | OBJETO                                                                                                                                                     | VALOR          | CONTRATISTA                            |
|---------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|
| SAMC No. 007 - 2021 | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA | RECUPERACIÓN DE LAS CONDICIONES HÍDRICAS Y AMBIENTALES A TRAVÉS DE LIMPIEZA MANUAL DEL CAÑO CARVAJALINO MUNICIPIO DE SAN ZENÓN, DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA | \$99,131,218   | UNION TEMPORAL LIMPIEZAS DEL MAGDALENA |
| SAMC-003-2020       | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA | RECUPERACION DE LAS CONDICIONES HIDRICAS Y AMBIENTALES DE LOS CAÑOS TRAPICHES Y COCHONE, UBICADOS EN EL MUNICIPIO DE SAN ZENON DEPRATEMNETO DEL MAGDALENA  | \$ 100,000,000 | CONSORCIO CIVILPROYECTOSA RQ           |
| SAMC 005 - 2019     | SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA | RECUPERACIÓN DE LAS CONDICIONES HIDRICAS Y AMBIENTALES A TRAVÉS DE LA LIMPIEZA MANUAL Y RETIRO DE VEGETACIÓN ACUÁTICA EN LA CIÉNAGAS LOS SARALES Y LA      | \$218,165,570  | CORPORACION PAZ Y AMOR MOMPOX          |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|  |  |                                                        |  |  |
|--|--|--------------------------------------------------------|--|--|
|  |  | CIENEGUITA EN EL MUNICIPIO<br>DE SAN ZENÓN - MAGDALENA |  |  |
|--|--|--------------------------------------------------------|--|--|

Fuente: Sistema Electrónico de Contratación Pública-SECOP

### ADQUISICIONES DE OTRAS ENTIDADES ESTATALES Y OTROS CONSUMIDORES DEL BIEN O SERVICIO:

Teniendo en cuenta la recomendación dada por Colombia Compra Eficiente en el sentido de “identificar y analizar cómo han sido otros Procesos de Contratación realizados por otras Entidades Estatales, especialmente si dichos Procesos de Contratación se han desarrollado por otras Entidades Estatales.

Tabla 6. Procesos de Contratación Adelantados Por Otras Entidades

| ENTIDAD                          | PROCESO       | MODALIDAD                            | OBJETO                                                                                                                                                                                                                 | VALOR         | VIGENCIA DEL CONTRATO EN MESES/ DIAS |
|----------------------------------|---------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------|
| MUNICIPIO DE CHIMICHAGUA         | SAMC 009-2024 | Selección Abreviada de Menor Cuantía | IMPLEMENTACIÓN DE GRANJAS AGROECOLOGICAS AUTOSOSTENIBLES E INTEGRALES PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL DE LA COMUNIDAD INDIGENA DE DITAKKE YANGRIRI EN EL MUNICIPIO DE CHIMICHAGUA - CESAR.                 | \$ 50,150,750 | 30 DÍAS                              |
| MUNICIPIO DE LA JAGUA DE IBIRICO | 002-2023      | LICITACIÓN PÚBLICA                   | IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS PARA LA CONSERVACION DE LA BIODIVERSIDAD Y LOS SERVICIOS ECOSISTEMICOS EN AREAS DE IMPORTANCIA PARA LA PRODUCCION, RECARGA DE ACUIFEROS Y REGULACION DEL RECURSO HIDRICO EN EL MUNICIPIO | \$296.249.088 | 120 DÍAS                             |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|                                                                                                           |                   |                         |                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                           |                   |                         | DE LA JAGUA DE IBIRICO,<br>CESAR                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |
| CORPOMOJAN<br>A -<br>CORPORACIÓN<br>PARA EL<br>DESARROLLO<br>SOSTENIBLE DE<br>LA MOJANA Y<br>EL SAN JORGE | LP_003_202<br>2   | Licitación<br>Pública . | RESTAURACIÓN DE 170<br>HECTAREAS DE ÁREAS<br>DEGRADADAS ATREVES DE<br>LA REFORESTACIÓN EN LA<br>CUENCA BAJA DEL RIO SAN<br>JORGE, JURISDICCION DE<br>CORPOMOJANA,<br>DEPARTAMENTO DE SUCRE.                                              | \$1,311,299,527 | 10 meses        |
| HUILA -<br>ALCALDÍA<br>MUNICIPIO DE<br>AIPE                                                               | CPS 761 -<br>2022 | Contratación<br>Directa | PRESTAR LOS SERVICIOS DE<br>APOYO A LA GESTIÓN<br>REALIZANDO ACTIVIDADES<br>DE EDUCACION,<br>PROTECCION Y<br>CONSERVACION DE LOS<br>ECOSISTEMAS NATURALES,<br>DIRIGIDO A LOS<br>HABITANTES DEL CASCO<br>URBANO DEL MUNICIPIO DE<br>AIPE. | \$2,297,000     | 1 Mes y 23 Días |
| CORPORACIÓN<br>AUTÓNOMA<br>REGIONAL DE<br>LOS VALLES<br>DEL SINÚ Y DEL<br>SAN JORGE                       | LP-005-2021       | Licitación<br>Pública   | IMPLEMENTACIÓN DE LA<br>FASE I - SISTEMA DE<br>MONITOREO Y VIGILANCIA<br>DE ECOSISTEMAS<br>ESTRATÉGICOS DEL<br>DEPARTAMENTO DE<br>CÓRDOBA.                                                                                               | \$2,027,672,517 | 4 Meses         |

Fuente: Sistema Electrónico de Contratación Pública-SECOP

### 3. ANALISIS DE LA OFERTA

Para realizar una consulta de los posibles oferentes dentro del proceso, el municipio realizó una consulta dentro de la base de datos de compite 360, donde se encontró que existen 31.095 empresas registradas en la cámara de



Comercio de Valledupar, de las cuales 343 se encuentran en el municipio de San Diego y ninguna de ellas su actividad comercial está relacionada con actividades de Silvicultura

| Total de empresas<br>Inscritas | Cesar  | San Diego | Silvicultura y extracció... |
|--------------------------------|--------|-----------|-----------------------------|
| 1.129.845                      | 31.095 | 343       | 0                           |

Fuente: Compite 360

### 3.1. Potenciales proveedores

Para realizar el análisis económico del sector el Municipio evidenció que existe pluralidad de empresas que a nivel nacional pueden ser potenciales oferentes del presente proceso de contratación. Para establecer los requisitos habilitantes la entidad ha tomado información financiera, como se detalla a continuación:

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TAMAÑO DE LA MUESTRA | Empresas de la Superintendencia de Sociedades a nivel nacional – se analizan resultados a 180 empresas Seleccionadas para el estudio. CIUU 4620 Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias; animales vivos, CIUU 7020 Actividades de Consultoría de gestión |
| AÑO                  | Información financiera corte al 31 de diciembre                                                                                                                                                                                                                         |
| FUENTE               | Superintendencia Financiera de Colombia                                                                                                                                                                                                                                 |

Dado lo anterior se construye una matriz con los Indicadores a solicitar en el proceso de acuerdo al decreto 1082 de 2015 y a los manuales de Colombia Compra Eficiente. Luego se agrupa la información y se establecen rangos en las tablas resumen para estudiar la tendencia de cada indicador de una forma más depurada, que permita conocer la realidad de la muestra de una forma más efectiva, seleccionándose así el indicador con mayor participación en los rangos de la tabla resumen como el mínimo o máximo requerido para los requisitos habilitantes del presente proceso.



### 3.3 ANÁLISIS DE LA CAPACIDAD FINANCIERA

A continuación, se relacionan las tablas resumen de cada indicador de la capacidad financiera con la descripción:

#### 3.3.1 INDICE DE LIQUIDEZ

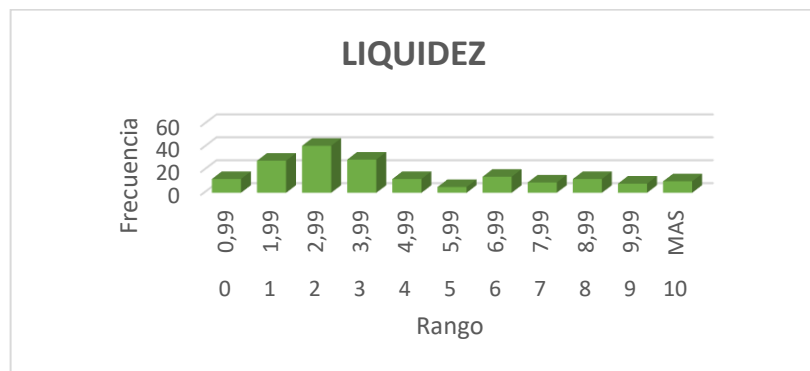
Es el resultado de dividir el activo corriente sobre el pasivo corriente, a través de esta razón se basa en los activos y pasivos corrientes, se busca identificar la facilidad o dificultad de una empresa para pagar sus pasivos corrientes con el producto de convertir a efectivo sus activos, también corrientes, este índice tiene su aceptabilidad en que se puedan predecir los flujos de efectivo. Estos dos grupos del balance incluyen los siguientes conceptos: Activo corriente: dinero en caja, dinero en bancos, inversiones en valores de inmediata realización, cuentas por cobrar (clientes), inventario de materias primas, producción en proceso y producto terminado y otros activos corrientes; Pasivo corriente: proveedores, impuestos por pagar, acreedores varios, documentos por pagar a corto plazo y créditos bancarios a corto plazo.

Tabla 7. Análisis de la muestra de liquidez (activo corriente/pasivo corriente)

| LIQUIDEZ |      |            |            |
|----------|------|------------|------------|
| RANGO    |      | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0        | 0,99 | 12         | 7%         |
| 1        | 1,99 | 28         | 16%        |
| 2        | 2,99 | 41         | 23%        |
| 3        | 3,99 | 29         | 16%        |
| 4        | 4,99 | 12         | 7%         |
| 5        | 5,99 | 5          | 3%         |
| 6        | 6,99 | 14         | 8%         |
| 7        | 7,99 | 9          | 5%         |
| 8        | 8,99 | 12         | 7%         |
| 9        | 9,99 | 8          | 4%         |
| 10       | MAS  | 10         | 6%         |
| TOTAL    |      | 180        | 100%       |



## Histograma



De acuerdo con los resultados de la muestra se observa que el 23% de las empresas se concentran en el rango entre 2-2,99 de donde se tiene como punto mínimo y máximo de 2,99. De este rango se obtiene una media aritmética de 2,43 y una desviación estándar de 0,05. Teniendo en cuenta estos resultados, el municipio de San Diego, determina que el índice de Liquidez prudente debe ser mayor o igual a 2 para el actual proceso.

### 3.3.2 ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO

Es el resultado de dividir el pasivo total por el activo total, mide la capacidad de pago que tiene una empresa para hacer frente a sus obligaciones a largo plazo, este índice se utiliza para diagnosticar sobre la estructura, cantidad y calidad de la deuda que tiene la empresa, así como comprobar hasta qué punto se obtiene beneficio suficiente para soportar el costo financiero de la deuda.

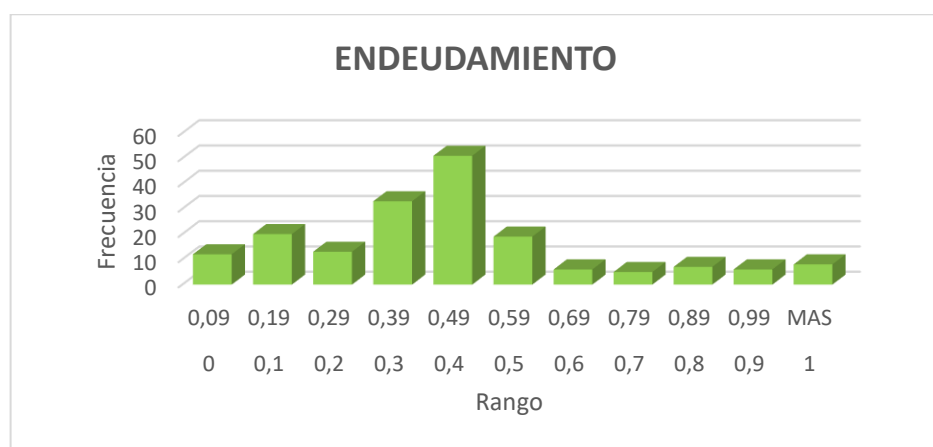
Tabla 8. Análisis de la muestra de Endeudamiento (Pasivo total/ Activo Total)

| ENDEUDAMIENTO |      |            |            |
|---------------|------|------------|------------|
| RANGO         |      | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| 0             | 0,09 | 12         | 7%         |
| 0,1           | 0,19 | 20         | 11%        |
| 0,2           | 0,29 | 13         | 7%         |
| 0,3           | 0,39 | 33         | 18%        |
| 0,4           | 0,49 | 51         | 28%        |
| 0,5           | 0,59 | 19         | 11%        |
| 0,6           | 0,69 | 6          | 3%         |



|       |      |     |      |
|-------|------|-----|------|
| 0,7   | 0,79 | 5   | 3%   |
| 0,8   | 0,89 | 7   | 4%   |
| 0,9   | 0,99 | 6   | 3%   |
| 1     | MAS  | 8   | 4%   |
| TOTAL |      | 180 | 100% |

Histograma



Teniendo en cuenta los resultados de la muestra, se observa que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0,4 y 0,49, donde se representa el 28% del total de la muestra. De aquí se tiene entonces 0,4 como punto mínimo y 0,49 como punto máximo, de igual manera de este rango representativo se encuentra una media aritmética de 0,47, con una desviación estándar de 0,02.

De acuerdo con los datos anteriores, el municipio de San Diego, determina que el índice de Endeudamiento prudente para el actual proceso debe menor o igual a 0,45.

### 3.3.3 RAZÓN COBERTURA DE ÍTERES

Es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre los gastos de interés, está diseñado para relacionar los cargos financieros de una empresa con su capacidad para pagarlos o cubrirlos. Sirve como parámetro con respecto a la capacidad de la empresa para pagar sus intereses, cuanto más elevada sea la razón mayor será las probabilidades de que la empresa pueda cubrir el pago de los intereses sin ningún problema.

Tabla 9. Análisis de la muestra Cobertura de interés

COBERTURA DE INTERES

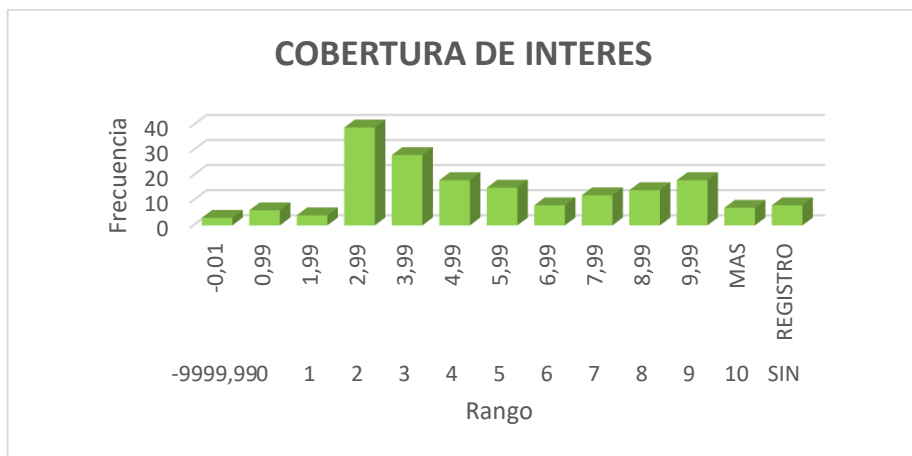


## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

| RANGO      |          | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
|------------|----------|------------|------------|
| -<br>10000 | -0,01    | 3          | 2%         |
| 0          | 0,99     | 6          | 3%         |
| 1          | 1,99     | 4          | 2%         |
| 2          | 2,99     | 39         | 22%        |
| 3          | 3,99     | 28         | 16%        |
| 4          | 4,99     | 18         | 10%        |
| 5          | 5,99     | 15         | 8%         |
| 6          | 6,99     | 8          | 4%         |
| 7          | 7,99     | 12         | 7%         |
| 8          | 8,99     | 14         | 8%         |
| 9          | 9,99     | 18         | 10%        |
| 10         | MAS      | 7          | 4%         |
| SIN        | REGISTRO | 8          | 4%         |
| TOTAL      |          | 180        | 100%       |

Histograma



De acuerdo con los análisis de la muestra se observa que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 2-2,99, donde se concentra el 22% del total de la muestra, de este rango se obtiene una media aritmética de 2,36 con una desviación estándar de 0,04. Teniendo en cuenta estos resultados el municipio determina que el índice de razón de cobertura de interés debe ser mayor o igual a 2.

### 3.4. ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE CAPACIDAD DE ORGANIZACIÓN

#### RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Este indicador es el resultado de dividir la utilidad operacional sobre el Total del Patrimonio. Este indicador expresa que porcentaje representa la utilidad neta del valor del financiamiento de capital o cuantos pesos de utilidad neta genera la empresa por cada peso financiado, esta razón mide el rendimiento sobre la inversión, por lo tanto muestra que tan eficientemente usa su patrimonio para generar ganancias.

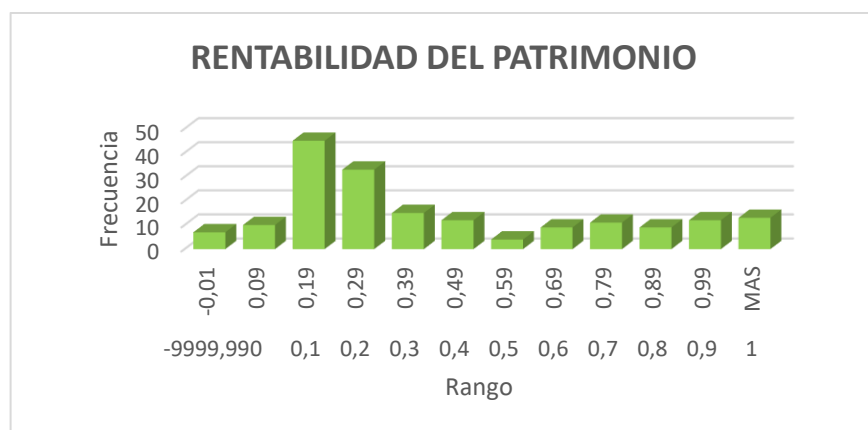
Tabla 10. Análisis de Rentabilidad del Patrimonio (Utili. Operac./ Patrimonio)

| RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO |       |            |            |
|-----------------------------|-------|------------|------------|
| RANGO                       |       | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -10000                      | -0,01 | 7          | 4%         |
| 0                           | 0,09  | 10         | 6%         |
| 0,1                         | 0,19  | 45         | 25%        |
| 0,2                         | 0,29  | 33         | 18%        |
| 0,3                         | 0,39  | 15         | 8%         |
| 0,4                         | 0,49  | 12         | 7%         |



|       |      |     |      |
|-------|------|-----|------|
| 0,5   | 0,59 | 4   | 2%   |
| 0,6   | 0,69 | 9   | 5%   |
| 0,7   | 0,79 | 11  | 6%   |
| 0,8   | 0,89 | 9   | 5%   |
| 0,9   | 0,99 | 12  | 7%   |
| 1     | MAS  | 13  | 7%   |
| TOTAL |      | 180 | 100% |

#### Histograma



De acuerdo con los resultados anteriores se observa que el índice de Rentabilidad del Patrimonio presenta una tendencia muy baja, ya que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0,1 y 0,19, representando el 25% del total de la muestra. De este rango se tiene entonces 0,1 como punto mínimo y 0,19 como punto máximo, una media aritmética de 0,16 y una desviación estándar de 0,02. El municipio de San Diego determina que el índice de Rentabilidad del Patrimonio prudente debe ser mayor o igual a 0,10.

#### RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Este indicador mide la eficiencia en el uso de los Activos de una empresa para establecer la efectividad total de la administración y producir utilidades sobre los Activos Totales disponibles. La muestra para este indicador y su cálculo se tomó de la base de información financiera de la Superintendencia de Sociedades.

Tabla 11. Análisis de la Razón de Rentabilidad del Activo (Utilidad. Operac/ Activo)

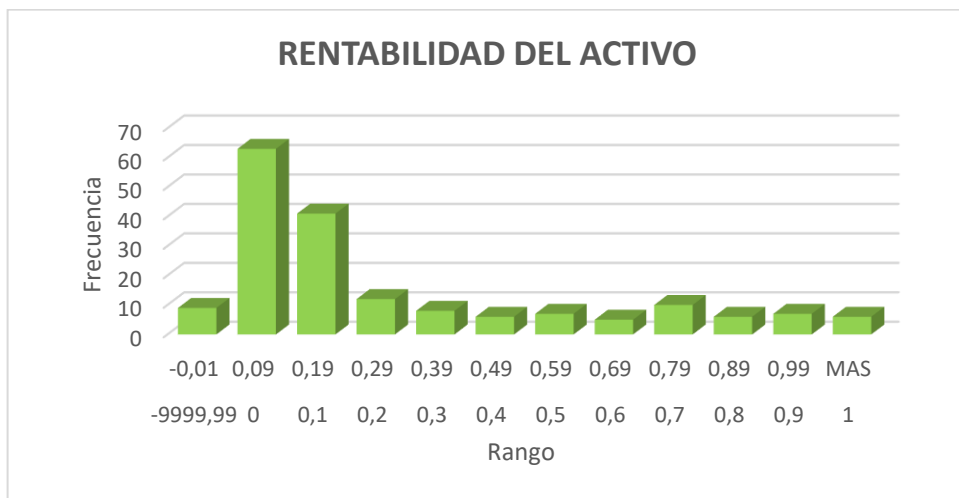


## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

| RENTABILIDAD DEL ACTIVO |       |            |            |
|-------------------------|-------|------------|------------|
| RANGO                   |       | FRECUENCIA | PORCENTAJE |
| -10000                  | -0,01 | 9          | 5%         |
| 0                       | 0,09  | 63         | 35%        |
| 0,1                     | 0,19  | 41         | 23%        |
| 0,2                     | 0,29  | 12         | 7%         |
| 0,3                     | 0,39  | 8          | 4%         |
| 0,4                     | 0,49  | 6          | 3%         |
| 0,5                     | 0,59  | 7          | 4%         |
| 0,6                     | 0,69  | 5          | 3%         |
| 0,7                     | 0,79  | 10         | 6%         |
| 0,8                     | 0,89  | 6          | 3%         |
| 0,9                     | 0,99  | 7          | 4%         |
| 1                       | MAS   | 6          | 3%         |
| TOTAL                   |       | 180        | 100%       |

Histograma



De acuerdo con los resultados de la muestra se observa que el índice de Rentabilidad del Activo presenta una tendencia muy baja, ya que la mayor concentración de empresas se presenta en el rango entre 0 y 0,09, representando el 35% del total de la muestra. De aquí se tiene 0 como punto mínimo y 0,09 como punto máximo, una media aritmética de 0,08 y una desviación estándar de 0,02.

El municipio de San Diego de acuerdo a los estudios realizados determina que el índice de Rentabilidad del Activo prudente debe ser mayor o igual al 0,08.

Tabla 12. Resumen Indicadores

| INDICADOR                                 | ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN DIEGO (CESAR) |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Índice de Liquidez                        | Mayor o igual a 2                       |
| Índice de Endeudamiento                   | Menor o igual a 0.47                    |
| Índice de Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 3                       |
| Índice de Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.10                    |
| Índice de Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual a 0.08                    |

Indicadores para MIPYMES

| INDICADOR | ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN DIEGO (CESAR) |
|-----------|-----------------------------------------|
|-----------|-----------------------------------------|



|                                           |                      |
|-------------------------------------------|----------------------|
| Índice de Liquidez                        | Mayor o igual a 1,5  |
| Índice de Endeudamiento                   | Menor o igual a 0.70 |
| Índice de Razón de Cobertura de Intereses | Mayor o igual a 2    |
| Índice de Rentabilidad del Patrimonio     | Mayor o igual a 0.09 |
| Índice de Rentabilidad del Activo         | Mayor o igual a 0.07 |

## ANÁLISIS DEL RIESGO

De conformidad a lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015 y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla 13. Análisis De Riesgo

| Riesgo y etapa                                               | Clase   | Categoría e impacto | Fuente  | Asignación     | Calificación final |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------------------|---------|----------------|--------------------|
| Fluctuación de precios (etapa contractual)                   | General | Probable/Mayor      | Externo | LA ENTIDAD     | Riesgo Alto        |
| Desabastecimiento de producto (etapa contractual)            | General | Posible / Mayor     | Externo | El contratista | Riesgo Alto        |
| Riesgos sociales o políticos (contractual y pos contractual) | General | Posible /Moderado   | Externo | LA ENTIDAD     | Riesgo bajo        |
| Riesgos operacionales (contractual)                          | General | Probable/ Moderado  | Interno | El contratista | Riesgo medio       |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|                                                           |         |                     |         |                |              |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------------------|---------|----------------|--------------|
| Riesgos financieros (etapa contractual)                   | General | Probable / Moderado | Interno | El contratista | Riesgo medio |
| Riesgos Regulatorios (contractuales y post contractuales) | General | Probable / Moderado | Externo | El contratista | Riesgo medio |
| Riesgos de la Naturaleza (contractual)                    | General | Probable / Mayor    | Externo | El contratista | Riesgo alto  |
| Riesgo tecnológico (contractual)                          | General | Posible / Moderado  | Interno | El contratista | Riesgo medio |

| TIPIFICACIÓN                                                                                     | ESTIMACIÓN | TIPO DE RIESGOS Y FUENTE | CATEGORÍA E IMPACTO | ASIGNACIÓN                                                                | Calificación Definitiva |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| RIESGO EN PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN DEL SERVICIO                                                 |            |                          |                     |                                                                           |                         |
| Información errónea o desactualizada suministrada por la entidad (pre contractual y contractual) | 10%        | General e interno        | Posible / Moderado  | Entidad contratante                                                       | Riesgo medio            |
| Uso o recolección de información errada (pre contractual y contractual)                          | 15%        | General e interno        | Posible / Moderado  | Contratista, salvo que la información errada provenga de la misma entidad | Riesgo medio            |
| Estimación inadecuada de los costos (pre contractual)                                            | 5%         | General e interno        | Posible / Moderado  | Contratista                                                               | Riesgo medio            |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|                                                                                                        |      |                   |                     |                                                                                                                                           |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Negligencia, imprudencia o temeridad en los mandatos (contractual)                                     | 20%  | General e interno | Posible / Mayor     | Contratista                                                                                                                               | Riesgo alto  |
| Uso indebido de información (Contractual)                                                              | 10%  | General e interno | Posible / Moderado  | Contratista                                                                                                                               | Riesgo medio |
| Accidentes de trabajo y enfermedades profesionales (contractual)                                       | 5%   | General e interno | Probable / Moderado | Contratista, quien debe cubrir el riesgo conforme a las normas que regulan el sistema ARP                                                 | Riesgo medio |
| Falta de calidad en el servicio prestado (post contractual y contractual)                              | 10%  | General e interno | Posible / Moderado  | El Supervisor del contrato debe vigilar su ejecución, so pena de no certificarla                                                          | Riesgo medio |
| EVENTOS DERIVADOS DE CIRCUNSTANCIAS ECONÓMICAS O LEGALES                                               |      |                   |                     |                                                                                                                                           |              |
| Financiamiento del contrato (contractual)                                                              | 100% | General e interno | Posible / Moderado  | Contratista                                                                                                                               | Riesgo medio |
| Incremento en impuestos que afectan a todos los contribuyentes y a todas las actividades (contractual) | 5%   | General e interno | Posible / Moderado  | Contratista, a quien la entidad podrá llevar a un punto de no pérdida, siempre y cuando acredite que el incremento es de tal magnitud que | Riesgo medio |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena  
NIT 891.780.055 - 3

|                                                                                                                          |    |                   |                   |                                                                                                                                                                      |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                          |    |                   |                   | le ha conducido a pérdida.                                                                                                                                           |              |
| Incremento en impuestos que afectan la actividad del contratante, siendo tal actividad objeto del contrato (contractual) | 5% | General y externo | Posible /Moderado | Contratista, a quien la entidad podrá llevar a un punto de no pérdida, siempre y cuando acredite que el incremento es de tal magnitud que le ha conducido a pérdida. | Riesgo medio |

Del anterior análisis la entidad manejará en este proceso contractual la siguiente MATRIZ DE RIESGOS según la Guía que para su elaboración implementó Colombia Compra Eficiente.

| N | Clase   | Fuente  | Etapas       | Tipo          | Descripción ( Que puede pasar y , como puede ocurrir)                      | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                   | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   |
|---|---------|---------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|
| 1 | General | Externo | Ejecución    | operacionales | Incumplimiento de las labores plasmadas en el contrato                     | Terminación del contrato anormalmente , ejecución de garantías en de suscribirse y aplicación de las sanciones establecidas en el contrato | Raro         | Menor   | 3          | Riesgo bajo |
| 2 | General | Externo | Contratación | Regulatorios  | Que no se presenten la documentación requerida para legalizar el contrato. | Demoras en la ejecución del objeto a contratar y/o declaración desierta el proceso contractual                                             | Raro         | Menor   | 3          | Riesgo bajo |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena  
NIT 891.780.055 - 3

|   |            |         |              |               |                                                                                                           |                                                                                                    |            |              |   |              |
|---|------------|---------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|---|--------------|
| 3 | Específico | Interno | Ejecución    | Operacionales | Suministro de productos o servicios de mala calidad y/o condiciones técnicas diferentes a las solicitadas | Devolución del producto                                                                            | Posible    | Menor        | 5 | Riesgo medio |
| 4 | General    | Interno | Ejecución    | Financieros   | Cambios en las condiciones y/o obligaciones contractuales después de la firma del contrato                | Modificadorio adicional en la minuta contractual                                                   | Improbable | Moderado     | 5 | Riesgo medio |
| 5 | Específico | Interno | Operacional  | Financieros   | Mora en el pago por parte de la alcaldía                                                                  | Reducción de las ganancias por parte del contratista                                               | Posible    | Menor        | 5 | Riesgo       |
| 6 | Específico | Interno | Ejecución    | Tecnológicos  | Estimación errónea por parte del contratista y la entidad en el presupuesto estimativo.                   | Desequilibrio económico del contrato.                                                              | Posible    | Mayor        | 7 | Riesgo alto  |
| 7 | General    | Externo | Ejecución    | Natural       | Ocurrencia de desastres naturales durante la ejecución del contrato                                       | Retraso o impedimento para la ejecución del contrato                                               | Improbable | Moderado     | 4 | Riesgo bajo  |
| 8 | General    | Externo | Ejecución    | Operacionales | Fraude documental por parte del contratista                                                               | Terminación del contrato, dilaciones en el desarrollo del proceso contractual y sanciones fiscales | Raro       | Catastrófico | 7 | Riesgo alto  |
| 9 | Específica | Interno | Contratación | Regulatorios  | No publicación de los documentos del procesos contractual conforme a la norma                             | Sanciones disciplinarias por los organismo de control y manifestación                              | Improbable | Menor        | 4 | Riesgo bajo  |



# SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|    |            |         |              |               |                                                                                                    |                                                                                                    |            |          |   |              |
|----|------------|---------|--------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|--------------|
|    |            |         |              |               |                                                                                                    | de observaciones por parte de la comunidad                                                         |            |          |   |              |
| 10 | Específico | Interno | Contratación | Regulatorios  | Requisitos habilitantes que limite la pluralidad de oferentes                                      | Declaratorio desierto el proceso contractual y manifestación de alegato por parte de los oferentes | Raro       | Moderado | 4 | Riesgo bajo  |
| 11 | Específico | Externo | Ejecución    | Económicos    | Alza de precios o desvalorización de los elementos como consecuencia de cambios económicos bruscos | Alteración del presupuesto asignado                                                                | Posible    | Moderado | 5 | Riesgo medio |
| 12 | Específico | Interno | Planeación   | Operacionales | Especificaciones técnicas deficientes sobre los productos requeridos                               | Discordancia en la entrega de los productos                                                        | Raro       | Menor    | 3 | Riesgo bajo  |
| 13 | General    | Externo | Ejecución    | Naturaleza    | Inconformidad por la selección del contratista                                                     | Retraso en el desarrollo del contrato y/o declaración desierto el proceso                          | Raro       | Menor    | 3 | Riesgo bajo  |
| 14 | General    | Externo | Ejecución    | Operacionales | Incumplimiento justificado del contrato dentro del término señalado                                | Extensión del termino señalado por medio de un contrato                                            | Improbable | Moderado | 5 | Riesgo medio |

| ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del | Responsable por | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el | Monitoreo y revisión |         |  |
|------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-----------|--------------------------|-----------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------|--|
|                        |                                        | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                          |                 |                                                |                                      | ¿Cómo se             | Período |  |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena  
NIT 891.780.055 - 3

| Alcaldía del municipio               | Establecer sanciones y consecuencias a las que se verá expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual. | Raro       | Menor          | 3 | Riesgo bajo  | No | Oficina gestora | Etapas precontractuales                 | Hasta la firma del contrato       | Estudio previo / Minuta                                                                                     | Una vez         |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---|--------------|----|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Contratista - Alcaldía del municipio | Iniciar el proceso precontractual con anterioridad en caso de que se presente desierto el proceso.                              | Improbable | Menor          | 4 | Riesgo bajo  | No | Oficina gestora | Etapas precontractuales                 | Hasta la firma del contrato       | Una vez realizado la evaluación de la propuesta a suscribir el contrato con toda la documentación requerida | Una vez         |
| Alcaldía del municipio               | Descripción técnica exhaustiva de los elementos adquirir por parte de la entidad                                                | Raro       | Insignificante | 3 | Riesgo bajo  | No | Oficina gestora | Etapas precontractuales                 | Hasta la firma del contrato       | Informe de supervisión                                                                                      | Cada vez que se |
| Alcaldía del municipio - Contratista | Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de todas                                                                 | Improbable | Moderado       | 5 | Riesgo medio | No | Oficina gestora | A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la terminación del contrato | Modificación minuta                                                                                         | Cada vez que se |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena  
NIT 891.780.055 - 3

|                                      |                                                                                                                      |            |                |   |              |    |                 |                                         |                                   |                                                        |                          |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---|--------------|----|-----------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                      | las eventualidades que se presentan                                                                                  |            |                |   |              |    |                 |                                         |                                   | contractual                                            |                          |
| Alcaldía del municipio - Contratista | Cronograma de pago en la minuta contractual                                                                          | raro       | Menor          | 3 | Riesgo bajo  | No | Oficina gestora | Etapas precontractuales                 | Hasta la firma del contrato       | Especificación forma de pago minuta contractual        | Una vez                  |
| Alcaldía del municipio - Contratista | Estudio de mercados teniendo en cuenta la situación económica del país                                               | Raro       | insignificante | 2 | Riesgo bajo  | No | Oficina gestora | A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la terminación del contrato | Estudio del sector                                     | Una vez                  |
| Contratista- Alcaldía del municipio  | Determinar el plazo de ejecución teniendo en cuenta eventualidades exógenas                                          | Raro       | Insignificante | 2 | Riesgo bajo  | SI | Oficina gestora | A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la terminación del contrato | Informe de actividades                                 | Cada vez que se          |
| Contratista                          | Evaluación de la propuesta                                                                                           | Improbable | Moderado       | 5 | Riesgo Medio | No | Oficina gestora | Etapas precontractuales                 | Hasta la firma del contrato       | Verificación de documentos                             | Una vez                  |
| Administración municipal             | Supervisión de la página del Secop                                                                                   | Posible    | Raro           | 2 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestora | Etapas precontractuales                 | Hasta la firma del contrato       | Verificación del Secop. Checklist                      | Una vez                  |
| Administración municipal             | El Proceso de contratación se realiza de acuerdo los lineamientos establecidos por Colombia compra eficiente y norma | Raro       | insignificante | 2 | Riesgo bajo  | No | Oficina gestora | Etapas precontractuales                 | Informe de evaluación             | Atención y respuesta a la observaciones presentadas al | Cada vez que se requiera |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena  
NIT 891.780.055 - 3

|                                          | de la contratación<br>estatal                                                                             |            |          |   |              |    |                             |                                                                   |                                                                   | pliego de<br>condicion<br>es                                                 |                                                               |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|---|--------------|----|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Contratista-<br>Administración municipal | Realizar un nuevo estudio del mercado teniendo en cuenta los efectos actuales de la inflación             | Posible    | Moderado | 5 | Riesgo medio | No | Oficina Gestora/Contratista | Etapas precontractuales / A partir de la firma del acta de inicio | Hasta la firma del contrato/<br>Hasta la terminación del contrato | Estudio de mercados                                                          | Ca<br>a<br>ve<br>qu<br>se<br>pr<br>en<br>la<br>ne<br>sic<br>d |
| Administración municipal                 | Publicación de las especificaciones técnicas exactas en el Pliego de Condiciones                          | Raro       | Menor    | 3 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestora             | A partir de la firma del acta de inicio                           | Hasta la terminación del contrato                                 | Estudio previo/Invitación pública                                            | Un<br>ve                                                      |
| Entidad                                  | Publicación de la evaluación del proceso y atención oportuna a las observaciones presentadas              | Raro       | Menor    | 3 | Riesgo bajo  | No | Oficina Gestora-Contratista | Etapas precontractuales                                           | Hasta la firma del contrato                                       | Informe evaluación y publicación                                             | Un<br>ve                                                      |
| Contratista                              | Ajustar los tiempos del contrato teniendo en cuenta cada una de las actividades que se desean desarrollar | Improbable | Moderado | 5 | Riesgo medio | No | Oficina Gestora/Contratista | A partir de la firma del acta de inicio                           | Hasta la terminación del contrato                                 | Establecer en la minuta el término señalado para la realización del contrato | Un<br>ve                                                      |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

Fuentes:

Banco de la Republica: <http://www.banrep.gov.co/>

Cámara de Comercio de Valledupar: <https://ccvalledupar.org.co/>

Compite 360: <http://www.compitem360.com/website/ADN>

DANE: <http://www.dane.gov.co/>

SECOP: [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)

### ANEXO. EMPRESAS ANALIZADAS

| NIT       | ACTIVOS<br>CORRIENTES<br>TOTALES | TOTAL DE<br>ACTIVOS | PASIVOS<br>CORRIENTES<br>TOTALES | TOTAL<br>PASIVOS | PATRIMONIO<br>TOTAL | UTILIDAD | GASTOS DE<br>INTERÉS |
|-----------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|------------------|---------------------|----------|----------------------|
| 900261404 | 9723744                          | 11382096            | 7287050                          | 7287050          | 4095046             | 3926420  | 3887207              |
| 802011712 | 4685995                          | 4884319             | 3156489                          | 3373542          | 1510777             | 1598844  | 33471                |
| 811028567 | 8800415                          | 9720154             | 5839476                          | 7702349          | 2017805             | 3043259  | 0                    |
| 811017244 | 15748577                         | 21932476            | 3439707                          | 9382508          | 12549968            | 5020356  | 664791               |
| 800174339 | 4050667                          | 4726737             | 4289783                          | 4582894          | 143843              | 2815954  | 306595               |
| 900379714 | 11120929                         | 12115320            | 8610705                          | 8782647          | 3332673             | 6915585  | 0                    |
| 900502264 | 3467160                          | 3840117             | 679112                           | 870506           | 2969611             | 2122915  | 0                    |
| 832009115 | 1731476                          | 1760724             | 1295464                          | 1359820          | 400904              | 1335309  | 534234               |
| 832005340 | 9728728                          | 10938253            | 8390748                          | 9269870          | 1668383             | 955748   | 576757               |
| 900063525 | 1519511                          | 1563307             | 518475                           | 518475           | 1044832             | 530986   | 72838                |



# SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |          |          |          |          |          |          |         |
|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 890102603 | 9356580  | 15664451 | 7339686  | 10436569 | 5227882  | 11726671 | 269100  |
| 900362298 | 1270125  | 1270125  | 163612   | 1489608  | -219483  | 0        | 0       |
| 819005515 | 4491986  | 27894365 | 4953558  | 7233350  | 20661015 | -37584   | 659172  |
| 900422814 | 10469401 | 11759305 | 11544849 | 11544849 | 214456   | 887658   | 0       |
| 800058438 | 22100056 | 26334204 | 15566762 | 17925416 | 8408788  | 7507606  | 2156023 |
| 822006639 | 455319   | 20721653 | 9454601  | 28810808 | -8089155 | 0        | 6475    |
| 900365509 | 1189009  | 1443745  | 1316014  | 1381191  | 62554    | 345564   | 16029   |
| 860517522 | 4924085  | 8189491  | 2766577  | 3119507  | 5069984  | 3019581  | 659087  |
| 800247032 | 1994174  | 2140461  | 1639342  | 1639342  | 501119   | 920727   | 48903   |
| 800192034 | 7062244  | 7777207  | 6973218  | 7079151  | 698056   | 2667237  | 2089362 |
| 891801817 | 19609050 | 31332896 | 8592202  | 11556118 | 19776778 | 9767955  | 0       |
| 860071029 | 12631318 | 17549929 | 13286928 | 14090588 | 3459341  | 8483469  | 3775132 |
| 830088469 | 2900766  | 4924031  | 2486703  | 2916233  | 2007798  | 1574971  | 309073  |
| 900640493 | 8774194  | 8774194  | 8325284  | 8325284  | 448910   | 516539   | 335274  |
| 830022149 | 11195502 | 14951109 | 3365264  | 10381908 | 4569201  | 8668329  | 4343089 |
| 900602621 | 1807635  | 2535006  | 1882274  | 1882274  | 652732   | 905969   | 0       |
| 900038620 | 2637044  | 8024491  | 1871190  | 2940665  | 5083826  | 611496   | 658276  |
| 822007334 | 32273    | 1073980  | 199481   | 199481   | 874499   | 0        | 0       |
| 830509989 | 7129009  | 8834194  | 7399375  | 7399375  | 1434819  | 6886114  | 1394337 |
| 812000577 | 14803575 | 20380187 | 7827097  | 7827097  | 12553090 | 9392899  | 540225  |
| 830061852 | 2011015  | 2641741  | 936228   | 1307516  | 1334225  | 407603   | 428667  |
| 800130931 | 4174749  | 4540048  | 1522625  | 1522625  | 3017423  | 3423235  | 0       |
| 890316640 | 3861669  | 4687351  | 2141859  | 2322232  | 2365119  | 6160813  | 299545  |
| 900334302 | 905090   | 1260817  | 992282   | 992282   | 268535   | 597918   | 0       |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |          |          |          |          |          |          |         |
|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 800016163 | 318956   | 2152073  | 1405458  | 1405458  | 746615   | 449464   | 0       |
| 809005667 | 7783292  | 13613363 | 6392112  | 6996208  | 6617155  | 3296389  | 398019  |
| 800076704 | 6685700  | 9562471  | 6145001  | 8186736  | 1375735  | 3246588  | 2622381 |
| 800076704 | 6266849  | 9068362  | 5448410  | 7931947  | 1136415  | 3246588  | 2622381 |
| 830024429 | 10631696 | 19609558 | 8539500  | 8542308  | 11067250 | 11207839 | 0       |
| 800188108 | 4781580  | 17864771 | 1643311  | 5682003  | 12182768 | 1978403  | 0       |
| 900431715 | 1277034  | 1593392  | 986486   | 986486   | 606906   | 303060   | 0       |
| 900392211 | 7324178  | 12581181 | 1866370  | 1866370  | 10714811 | 9031861  | 0       |
| 811004413 | 4287433  | 4679933  | 521613   | 534372   | 4145561  | 3600614  | 48097   |
| 900265817 | 664393   | 9973463  | 3309618  | 3309618  | 6663845  | -46762   | 0       |
| 830006716 | 8086856  | 12548785 | 7215623  | 8668439  | 3880346  | 6429385  | 611085  |
| 830118415 | 2716150  | 2966609  | 1875426  | 1912101  | 1054508  | 989043   | 354527  |
| 890404280 | 2927142  | 3811368  | 2016036  | 2016036  | 1795332  | 1313347  | 0       |
| 860048429 | 34795380 | 47285286 | 18355794 | 21622423 | 25662863 | 11041301 | 0       |
| 900715018 | 747542   | 860904   | 2096591  | 2096591  | -1235687 | -117612  | 0       |
| 900715018 | 8884684  | 9019136  | 11528485 | 11756416 | -2737280 | -117612  | 0       |
| 900125919 | 4933042  | 7243895  | 3624556  | 5913688  | 1330207  | 3716015  | 0       |
| 822003732 | 4030853  | 7480927  | 3711207  | 3711207  | 3769720  | 4230940  | 0       |
| 811010141 | 4452949  | 4712355  | 2747564  | 3247564  | 1464791  | 1507287  | 632865  |
| 900482439 | 1294843  | 2145809  | 693493   | 1052429  | 1093380  | 1190988  | 115624  |
| 811018869 | 1928997  | 8687572  | 1467710  | 3200082  | 5487490  | 2100046  | 312910  |
| 830117145 | 3761523  | 4469001  | 3075157  | 3365384  | 1103617  | 2413429  | 612990  |
| 900301544 | 6856894  | 11701833 | 7606423  | 7778514  | 3923319  | 2706798  | 1092204 |
| 900747359 | 1800457  | 4364087  | 884565   | 2489545  | 1874542  | 1198128  | 0       |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |          |          |          |          |          |          |         |
|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 800213488 | 3940698  | 5793121  |          | 1058432  | 4734689  | 3606465  | 0       |
| 860076253 | 1035152  | 30560705 | 3214148  | 5222207  | 25338498 | 137070   | 0       |
| 800052161 | 8584743  | 8969801  | 305842   | 474165   | 8495636  | 3385993  | 364304  |
| 860522063 | 6676774  | 10461123 | 3124885  | 3612183  | 6848940  | 2437852  | 176382  |
| 830043063 | 3634895  | 6996713  | 1667334  | 3028269  | 3968444  | 2229772  | 181469  |
| 900219353 | 40283059 | 42166164 | 37544026 | 39824181 | 2341983  | 8614029  | 0       |
| 800164874 | 12113248 | 18755275 | 1908036  | 15159023 | 3596252  | 4616393  | 386700  |
| 860045178 | 17235871 | 21478938 | 13074891 | 13074891 | 8404047  | 4215373  | 2131692 |
| 821002268 | 9866839  | 10130912 | 7563838  | 7580249  | 2550663  | 2128574  | 240570  |
| 901018219 | 1592027  | 1642427  | 704698   | 1039170  | 603257   | 412906   | 37978   |
| 832007865 | 2524994  | 4299547  | 1328348  | 2200441  | 2099106  | 1356884  | 305394  |
| 800019454 | 670795   | 4948384  | 507366   | 507366   | 4441018  | 360788   | 0       |
| 900509062 | 6038263  | 12078918 | 829927   | 5416110  | 6662808  | 881902   | 63178   |
| 800156749 | 2140139  | 2232145  | 1237035  | 1346645  | 885500   | 513130   | 0       |
| 809008658 | 10911016 | 11133295 | 7907023  | 8835976  | 2297319  | 2455776  | 470393  |
| 816004954 | 1014636  | 3402395  | 2148553  | 2148553  | 1253842  | 2696487  | 0       |
| 900837965 | 2862564  | 2865713  | 1259366  | 1259366  | 1606347  | 1198787  | 0       |
| 900598662 | 1473603  | 2472695  | 972136   | 1449773  | 1022922  | 1949591  | 0       |
| 832001168 | 10637784 | 10992152 | 6392361  | 6518118  | 4474034  | 10070178 | 368072  |
| 811032879 | 12696251 | 16893757 | 8450981  | 11396061 | 5497696  | 6960147  | 802930  |
| 900020971 | 13614419 | 14988938 | 9975164  | 9991206  | 4997732  | 6596570  | 841090  |
| 800051970 | 18249652 | 22353412 | 15192106 | 17598469 | 4754943  | 3842182  | 1041282 |
| 901178575 | 1471986  | 1536683  | 1472408  | 1472408  | 64275    | 1912159  | 0       |
| 900863582 | 13955155 | 17329708 | 3595467  | 10944503 | 6385205  | 8890717  | 332793  |



# SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |          |          |         |          |          |         |         |
|-----------|----------|----------|---------|----------|----------|---------|---------|
| 830099077 | 7218841  | 7956529  | 4193054 | 5307552  | 2648977  | 3371273 | 382182  |
| 900367283 | 905655   | 1605175  | 797382  | 797382   | 807793   | 736297  | 30421   |
| 900367283 | 785968   | 1485488  | 802730  | 802730   | 682758   | 736297  | 30421   |
| 800036973 | 3155646  | 4226236  | 2052145 | 2409898  | 1816338  | 3240417 | 166169  |
| 800036973 | 3174167  | 4356609  | 2281618 | 2673704  | 1682905  | 3240417 | 166169  |
| 809001395 | 3180988  | 16427089 | 2584914 | 4482912  | 11944177 | 1234311 | 563141  |
| 809001395 | 3257187  | 19881501 | 2710535 | 6253579  | 13627922 | 1234311 | 563141  |
| 860535493 | 12336035 | 15662906 | 5611789 | 5768205  | 9894701  | 3893206 | 456168  |
| 860535493 | 10695597 | 14143083 | 4688086 | 4852005  | 9291078  | 3893206 | 456168  |
| 900094085 | 3765394  | 5285087  | 2668540 | 3045031  | 2240056  | 1626749 | 0       |
| 900094085 | 3824342  | 5344035  | 3178386 | 3520508  | 1823527  | 1626749 | 0       |
| 900629693 | 1683114  | 1978988  | 1585742 | 1603604  | 375384   | 302111  | 136373  |
| 900629693 | 1689405  | 2008320  | 1643034 | 1678794  | 329526   | 302111  | 136373  |
| 844001379 | 3166997  | 9113814  | 1477898 | 1577175  | 7536639  | 2134157 | 77248   |
| 844001379 | 4584453  | 10352635 | 2316986 | 3144164  | 7208471  | 2134157 | 77248   |
| 811029486 | 4590433  | 6108613  | 1981562 | 4141895  | 1966718  | 7074044 | 1076306 |
| 811029486 | 5441336  | 6800083  | 4171068 | 4407439  | 2392644  | 7074044 | 1076306 |
| 900258894 | 217224   | 5232835  | 2584    | 1141794  | 4091041  | 43960   | 0       |
| 900158160 | 93778    | 614774   | 565935  | 1229510  | -614736  | 8238    | 3439    |
| 890937785 | 2504293  | 9535744  | 1093920 | 5292126  | 4243618  | 1970540 | 150731  |
| 830080086 | 497271   | 12635929 | 159451  | 4801491  | 7834438  | 59799   | 262745  |
| 830117784 | 3809371  | 5262207  | 3864910 | 3887410  | 1374797  | 2969211 | 0       |
| 811025389 | 17607740 | 46689464 | 8808602 | 27040275 | 19649189 | 1633846 | 598596  |
| 804012595 | 8006202  | 12697096 | 2657976 | 3667747  | 9029349  | 2718570 | 0       |



# SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |          |          |         |         |         |         |        |
|-----------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 830026395 | 6796810  | 13875451 | 3680372 | 6110728 | 7764723 | 2740114 | 193790 |
| 800208399 | 1390058  | 1483930  | 919463  | 984446  | 499484  | 374341  | 7771   |
| 900129791 | 9154686  | 11712105 | 6511647 | 6773716 | 4938389 | 2750162 | 244582 |
| 837000983 | 6392561  | 6658322  | 5232770 | 5232770 | 1425552 | 6205402 | 825279 |
| 830052592 | 11069610 | 13162271 | 4993478 | 5173524 | 7988747 | 8472302 | 44484  |
| 830007000 | 3804268  | 4305828  | 534829  | 567065  | 3738763 | 2387545 | 38540  |
| 900582898 | 2780463  | 2780463  | 2564050 | 2646128 | 134335  | 811856  | 46006  |
| 802014200 | 6820107  | 10323596 | 114428  | 7015869 | 3307727 | 472971  | 0      |
| 900111576 | 1504242  | 2076652  | 1072262 | 1072262 | 1004390 | 1119480 | 95504  |
| 860521299 | 3109244  | 13740452 | 2046727 | 8873106 | 4867346 | 3030013 | 0      |
| 830514789 | 1047987  | 1767987  | 810493  | 810493  | 957494  | 657210  | 0      |
| 901100701 | 1260913  | 1295563  | 1162512 | 1162512 | 133051  | 864296  | 18031  |
| 900527639 | 2527448  | 2682945  | 2236628 | 2236628 | 446317  | -248732 | 0      |
| 900129133 | 3182800  | 8265251  | 2733293 | 6685747 | 1579504 | 950253  | 455214 |
| 823004058 | 2343040  | 7757796  | 1376099 | 5620624 | 2137172 | 1004411 | 285035 |
| 800012221 | 2146876  | 9394921  | 1408339 | 3013747 | 6381174 | 537188  | 155018 |
| 823000974 | 4368637  | 8714612  | 1800095 | 5749281 | 2965331 | 1055986 | 427852 |
| 900379524 | 1058000  | 2061776  | 1372412 | 1372412 | 689364  | #N/A    | 0      |
| 900341859 | 3186018  | 5435892  | 1334008 | 1948665 | 3487227 | #N/A    | 0      |
| 830057993 | 1296321  | 1859741  | 593102  | 593102  | 1266639 | #N/A    | 17705  |
| 900822726 | 2774638  | 5688968  | 1712586 | 3221076 | 2467892 | #N/A    | 0      |
| 800200953 | 1635545  | 2386513  | 204198  | 210875  | 2175638 | 1567960 | 0      |
| 830137998 | 5891019  | 5891019  | 1138826 | 1138826 | 4752193 | 80532   | 0      |
| 900524116 | 39755    | 794599   | 36962   | 36962   | 757637  | 336816  | 0      |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |          |          |         |          |          |          |        |
|-----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|--------|
| 900245215 | 8205976  | 8244623  | 795964  | 795964   | 7448659  | 900684   | 53418  |
| 830069752 | 976294   | 1018119  | 294747  | 294747   | 723372   | 2315955  | 28871  |
| 900758901 | 1711528  | 2776228  | 325200  | 325255   | 2450973  | 836347   | 0      |
| 900238954 | 546617   | 1476173  | 208195  | 471019   | 1005154  | 2483527  | 0      |
| 800215583 | 8372876  | 15508531 | 2244788 | 2404238  | 13104293 | 5421359  | 0      |
| 900706447 | 118004   | 51089248 | 1313176 | 11783276 | 39305972 | 1213947  | 103286 |
| 900579107 | 1266309  | 20602602 | 823013  | 823013   | 19779589 | 519379   | 0      |
| 830021790 | 9464306  | 9619749  | 9198597 | 9198597  | 421152   | 11780485 | 0      |
| 900168454 | 1139312  | 3495926  | 2640962 | 2640962  | 854964   | 4369224  | 0      |
| 900480115 | 10837427 | 11069427 | 5406000 | 5407000  | 5662427  | 1230000  | 142000 |
| 900313043 | 2126921  | 13032680 | 129242  | 245144   | 12787536 | 293918   | 24283  |
| 800177551 | 16999225 | 19451969 | 5605210 | 5682378  | 13769591 | 12090147 | 683475 |
| 900150017 | 154037   | 1482262  | 494832  | 1379412  | 102850   | 359013   | 0      |
| 900386318 | 35131    | 35131    | 11191   | 11191    | 23940    | 0        | 102    |
| 900638422 | 11271591 | 13348550 | 8784118 | 8784118  | 4564432  | 5219235  | 81947  |
| 900538327 | 608714   | 1246410  | 477157  | 799162   | 447248   | 2486383  | 100931 |
| 800194632 | 6468619  | 9428689  | 1107483 | 1466466  | 7962223  | 5543134  | 81633  |
| 830087330 | 3144028  | 4350737  | 3156902 | 3500867  | 849870   | 1397660  | 309    |
| 890921677 | 2432934  | 18502179 | 604447  | 1474111  | 17028068 | 1949511  | 778518 |
| 830134268 | 918113   | 1603083  | 468256  | 683873   | 919210   | 3104704  | 39621  |
| 860058737 | 5467234  | 6060869  | 890677  | 1261673  | 4799196  | 4559897  | 31141  |
| 860535512 | 1105066  | 11738909 | 34718   | 2917026  | 8821883  | 1479905  | 0      |
| 900127801 | 1155644  | 2261075  | 640146  | 1038598  | 1222477  | 1109352  | 125856 |
| 900195403 | 824186   | 1378432  | 453680  | 649543   | 728889   | 2907151  | 44316  |



# SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |           |           |          |          |          |          |         |
|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| 900055537 | 1264461   | 11292696  |          | 6103071  | 5189625  | 97035    | 0       |
| 830078829 | 8057737   | 11153532  | 7817977  | 8264323  | 2889209  | 13914431 | 129007  |
| 900694003 | 9329301   | 18857939  | 22347098 | 22347098 | -3489159 | 406547   | 0       |
| 830072170 | 7543112   | 9114622   | 2586065  | 2744371  | 6370251  | 19074014 | 35009   |
| 900541101 | 7695109   | 8683796   | 5777191  | 5777191  | 2906605  | 26323867 | 353753  |
| 830130023 | 5424743   | 19737242  | 2751810  | 18427856 | 1309386  | 1809691  | 852110  |
| 890920858 | 2550308   | 4425902   | 265168   | 2824433  | 1601469  | 17183    | 0       |
| 900324832 | 843951    | 2378020   | 150783   | 829771   | 1548249  | 146225   | 0       |
| 900487011 | 17270343  | 28479189  | 12121411 | 21122990 | 7356199  | 5313436  | 967829  |
| 800228026 | 113963992 | 126667058 | 36472019 | 50494539 | 76172519 | 78501121 | 37932   |
| 900332869 | 2241902   | 2314801   | 1541247  | 1542376  | 772425   | 1890359  | 3440    |
| 830008196 | 5717850   | 13769613  | 1250767  | 1250767  | 12518846 | 2290174  | 318397  |
| 890308756 | 1127391   | 12877671  | 64742    | 605819   | 12271852 | 137548   | 3249    |
| 800047875 | 641021    | 1129639   | 342842   | 342842   | 786797   | 651415   | 7874    |
| 900568671 | 3019278   | 8141226   | 1188489  | 1188489  | 6952737  | 0        | 0       |
| 860043017 | 1825461   | 7409325   | 188661   | 908887   | 6500438  | 1247579  | 102952  |
| 900573802 | 2469623   | 2623117   | 1227303  | 1306403  | 1316714  | 1281958  | 19465   |
| 900573802 | 2108270   | 2218758   | 821925   | 934294   | 1284464  | 1281958  | 19465   |
| 900822643 | 3737562   | 6254426   | 1910193  | 1910193  | 4344233  | 3281921  | 340357  |
| 900192871 | 1392022   | 1428022   | 77814    | 77814    | 1350208  | 383839   | 0       |
| 830141928 | 19993     | 87629     | 16742    | 43057    | 44572    | 3100     | 832     |
| 830097605 | 18345483  | 21161598  | 4505200  | 7537719  | 13623879 | 276980   | 0       |
| 900333566 | 1558354   | 1594508   | 532804   | 596440   | 998068   | 2785384  | 0       |
| 901050470 | 304441    | 99247144  | 26198705 | 42961347 | 56285797 | 15056810 | 1441114 |



## SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS

**Alcaldía Municipal de San Zenón, Magdalena**  
**NIT 891.780.055 - 3**

|           |          |          |          |          |          |         |         |
|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|
| 900483105 | 18652849 | 18961518 | 16047357 | 16047357 | 2914161  | 2991845 | 18439   |
| 811042435 | 6265006  | 52544578 | 173350   | 1457764  | 51086814 | 4525883 | 2727769 |

Fuentes:

Cámara de Comercio de Bucaramanga: <https://www.camaradirecta.com/>

Compite 360: <https://www.compitem360.com/>

DANE: <http://www.dane.gov.co/>

SECOP: [www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)