Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

## Matriz de Riesgos

| Nº | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción (que puede pasar y como puede | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría | A quién se asigna? | Tratamiento/Controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento | Afecta la ejecución del contrato? | responsable por implementar el | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el | Monitoreo y revisión | Probabilidad | Impacto | Valoración del riesgo | Categoría | Cómo se realiza el monitoreo | Periodicidad. Cuándo? |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Específico | Interno | Planeación/Ejecución | Operacional | Deficiencias en la planeación, | Retrasos, reprocesos y | Posible | Moderado | 6 | Riesgo alto | Contratista | Plan de trabajo, guiones, storyboard, | Menor | Sí | Director del proyecto / | Inicio del contrato | Durante producción y | Revisión documental y de | Diaria | Improbable | Menor | 4 | Riesgo bajo | Seguimiento al cronograma y lista |
| 2 | Específico | Externo | Ejecución | Operacional | Dificultad de acceso a | Imposibilidad o retraso de | Posible | Moderado | 6 | Riesgo alto | Contratista | Scouting previo, fichas de acceso, coordinación con | Menor | Sí | Productor de campo / | Antes de cada jornada | Durante actividades de | Verificación de accesos y rutas | Diaria | Improbable | Menor | 4 | Riesgo bajo | Inspección previa y reporte de |
| 3 | General | Externo | Ejecución | Climático/Natural eza | Lluvias intensas, crecientes, | Suspensión o reprogramación, | Posible | Mayor | 8 | Riesgo alto | Contratista / Entidad | Seguimiento meteorológico, programación | Moderado | Sí | Coordinador del contrato / | Antes de cada actividad | Hasta superar la afectación | Seguimiento meteorológico y | Diaria y por evento | Improbable | Moderado | 5 | Riesgo medio | Monitoreo de pronósticos y |
| 4 | General | Externo | Ejecución | Orden público/Conflicto armado | Alteración del orden público, | Riesgo para personas, | Posible | Mayor | 8 | Riesgo alto | Contratista / Entidad | Verificación de seguridad, coordinación con | Moderado | Sí | Coordinador / | Antes de cada desplazamiento | Hasta superar la situación | Monitoreo de seguridad y | Diaria y por evento | Improbable | Moderado | 5 | Riesgo medio | Verificación de alertas y |

| 16 | 15 | 14 | 13 | 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Específico | Específico | Específico | Específico | Específico | Específico | Específico | Específico | General | General | Específico | Específico |
| Externo | Interno | Interno | Interno | Interno | Interno | Interno | Interno | Externo | Externo | Interno | Interno |
| Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución | Ejecución |
| Operacional/Logístico | Seguridad y salud en el trabajo | Seguridad de equipos | Operacional | Corrupción | Corrupción | Accesibilidad e inclusión | Seguridad social | Tributario/Regulatorio | Económico | Propiedad intelectual / Datos personales | Calidad |
| Fallas o restricciones en | Accidente de trabajadores, | Pérdida, hurto, daño o falla de | Incumplimiento o retraso de | Recibir u ofrecer pagos, comisiones, | Dar, ofrecer, solicitar, recibir o | Actividades, stands, eventos o | Incumplimiento en salarios, | Creación, modificación o | Incremento de costos de | Uso no autorizado de música, | Videos, fotografías, reels, |
| Inasistencia, pérdida de | Lesiones, interrupción, | Interrupción, pérdida de | Retrasos, incumplimiento | Información falsa, pagos por | Pérdida de recursos públicos, | Limitación de participación y | Demandas, sanciones, | Variación de costos y eventual | Presión sobre el presupuesto y | Reclamaciones, retiro de | Rechazo de entregables, |
| Posible | Posible | Posible | Posible | Improbable | Improbable | Posible | Posible | Posible | Posible | Posible | Posible |
| Moderado | Mayor | Moderado | Moderado | Mayor | Mayor | Moderado | Mayor | Moderado | Moderado | Mayor | Mayor |
| 6 | 8 | 6 | 6 | 7 | 7 | 6 | 8 | 6 | 6 | 8 | 8 |
| Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto | Riesgo alto |
| Contratista | Contratista | Contratista | Contratista | Contratista / | Entidad / | Contratista | Contratista | Entidad / | Contratista | Contratista | Contratista |
| Confirmación anticipada, itinerarios | SG-SST, afiliaciones, EPP, capacitación, | Inventario, seguros, mantenimiento, | Contratación anticipada, confirmaciones | Validar reportes de plataformas, certificados, | Segregación de funciones, trazabilidad, | Incorporar rampas, circulación | Verificación de planillas, aportes y ARL del personal | Seguimiento normativo y determinación de | Estructurar la oferta considerando | Licencias, cesiones y autorizaciones de | Protocolos de control de calidad, pruebas técnicas, |
| Menor | Menor | Menor | Menor | Insignificante | Insignificante | Menor | Menor | Menor | Menor | Menor | Menor |
| Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | No | Sí | Sí |
| Coordinador logístico | Responsable SST / Coordinador | Contratista / DIT / Coordinador | Coordinador / Contratista | Supervisor / Coordinador de | Supervisor / Ordenador del | Coordinador logístico / | Contratista / Supervisor | Supervisor / Contratista | Contratista | Director de producción / | Director de producción / |
| Antes de cada viaje/evento | Antes de iniciar actividades | Antes de cada jornada | Antes de contratar terceros | Inicio de cada actividad | Desde etapa precontractual | Planeación de cada evento | Antes del inicio | Inicio del contrato | Presentación de la oferta | Antes de usar cada contenido | Primera entrega |
| Hasta finalizar la actividad | Durante toda la ejecución | Durante toda la ejecución | Hasta completar cada actividad | Aprobación del entregable | Hasta liquidación | Antes y durante cada evento | Hasta liquidación | Durante toda la ejecución | Durante toda la ejecución | Antes de publicación y | Durante producción y |
| Confirmación de reservas e | Inspecciones, afiliaciones y | Inventario, mantenimiento y | Seguimiento a reservas, órdenes | Verificación cruzada de | Revisión documental, | Inspección de espacios y | Revisión de planillas y | Seguimiento normativo e | Seguimiento de costos frente a | Verificación de licencias y | Revisión técnica de cada |
| Semanal y por evento | Diaria y por evento | Diaria | Semanal y por evento | Por entregable | Permanente | Por evento | Mensual | Mensual y por evento | Mensual | Por contenido | Por cada entrega |
| Improbable | Improbable | Improbable | Improbable | Raro | Raro | Improbable | Improbable | Improbable | Raro | Improbable | Improbable |
| Menor | Moderado | Menor | Menor | Moderado | Moderado | Menor | Menor | Menor | Menor | Menor | Menor |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| Riesgo bajo | Riesgo medio | Riesgo bajo | Riesgo bajo | Riesgo medio | Riesgo medio | Riesgo bajo | Riesgo bajo | Riesgo bajo | Riesgo bajo | Riesgo bajo | Riesgo bajo |
| Revisión de reservas y | Inspección de seguridad y | Control de equipos y backups | Control de confirmaciones y | Cruce de reportes y evidencias | Verificación independiente y | Lista de chequeo de accesibilidad | Verificación documental | Revisión normativa y | Comparación de costos y ejecución | Control documental de | Lista de chequeo y acta de |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 17 | Específico | Interno | Ejecución | Publicidad/Medios | Errores de segmentación, | Menor alcance, desperdicio de | Posible | Moderado | 6 | Riesgo alto | Contratista | Plan de medios aprobado, configuración | Menor | Sí | Coordinador de medios / | Antes del lanzamiento | Durante la campaña | Revisión de KPIs y reportes | Diaria y mensual | Improbable | Menor | 4 | Riesgo bajo | Monitoreo de plataformas y |
| 18 | General | Externo | Ejecución | Social/Cultural | Rechazo o conflicto por uso | Conflictos sociales, retiro de | Improbable | Mayor | 7 | Riesgo alto | Contratista / Entidad | Concertación cuando corresponda, | Menor | Sí | Productor de campo / | Preproducción | Publicación de contenidos | Revisión de autorizaciones y | Por actividad/entrega | Raro | Moderado | 5 | Riesgo medio | Validación con responsables y |
| 19 | Específico | Interno | Ejecución | Información/Archivo | Pérdida, corrupción o | Pérdida de entregables, | Improbable | Mayor | 7 | Riesgo alto | Contratista | Doble respaldo en campo, checksum, almacenamiento | Insignificante | Sí | Data Manager / DIT | Primera jornada | Entrega y respaldo final | Verificación de integridad y | Diaria | Raro | Menor | 3 | Riesgo bajo | Prueba de backups y control |
| 20 | Específico | Interno | Ejecución | Contractual | Entrega incompleta o | Incumplimiento contractual, | Posible | Mayor | 8 | Riesgo alto | Contratista | Cronograma detallado, hitos, seguimiento, | Menor | Sí | Contratista / Supervisor | Inicio del contrato | Hasta liquidación | Seguimiento físico y documental | Semanal | Improbable | Moderado | 5 | Riesgo medio | Comparación entre |

***Nota de la entidad***: Por el tipo de tabla y tamaño de la misma los enunciados no aparecen en su totalidad, por lo cual se recomienda para su lectura e interpretación la ampliación de cada una de las columnas para visualizar la totalidad del texto.