Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011.

Matriz de Riesgos

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

ALCALDÍA DE EL COPEY

N.º	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción del riesgo	Consecuencias de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados
1	General	Externa	Ejecución	Regulatorio	Expedición de normas generales, laborales, tributarias, ambientales, técnicas o de seguridad que resulten aplicables a la ejecución de la obra y que sean previsibles dentro del desarrollo ordinario de la actividad constructiva.	Necesidad de ajustar procedimientos, costos operativos, protocolos de seguridad o actividades de ejecución, sin que ello implique automáticamente el reconocimiento de mayores valores.	3	2	5	Medio	Contratista	El contratista deberá conocer y cumplir la normativa vigente aplicable a la actividad constructiva, incluir en su oferta los costos previsibles y mantener actualizada su matriz legal. Los cambios normativos extraordinarios que alteren sustancialmente la ecuación contractual serán analizados conforme al régimen jurídico aplicable.
2	General	Externa	Ejecución	Social	Conflictos, inconformidades, protestas o dificultades de relacionamiento con comerciantes, usuarios, residentes, organizaciones comunitarias o demás actores vinculados con la plaza de mercado.	Restricciones de acceso, suspensión temporal de actividades, retrasos, afectación de la movilidad, daños a bienes, conflictos con terceros y necesidad de modificar la programación de obra.	3	4	7	Alto	Municipio y contratista, según la causa	El Municipio deberá realizar la socialización del proyecto, coordinar con comerciantes y usuarios, definir las áreas de intervención y establecer un plan de manejo social. El contratista deberá aplicar protocolos de

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

												comunicación, señalización, cerramiento y atención de contingencias.
3	General	Externa	Ejecución	Social y político	Alteraciones del orden público, bloqueos, disturbios, actos de violencia o situaciones de inseguridad que afecten el ingreso del personal, el transporte de materiales, la custodia de equipos o la continuidad de los trabajos.	Suspensión o disminución del ritmo de ejecución, daños a equipos o materiales, afectación de la seguridad de las personas, retrasos y mayores costos debidamente acreditados.	3	5	8	Alto	Compartido	El Municipio gestionará, dentro de sus competencias, la coordinación institucional y las condiciones generales de seguridad. El contratista deberá adoptar protocolos de seguridad, custodia, horarios, rutas de acceso y planes de contingencia. La asignación definitiva dependerá de la causa concreta del evento.
4	General	Interna y externa	Planeación y ejecución	Técnico	Deficiencias, inconsistencias, omisiones o incompatibilidades en los estudios, diseños, especificaciones técnicas, presupuesto, cantidades de obra o información entregada por el Municipio.	Mayores cantidades, modificaciones de actividades, retrasos, necesidad de rediseños, suspensión parcial de trabajos, mayores costos y afectación de la funcionalidad de la plaza.	3	5	8	Alto	Municipio, cuando la causa provenga de la información suministrada; contratista, respecto de sus obligaciones de revisión y advertencia	El Municipio deberá entregar estudios y diseños técnicamente coordinados. El contratista deberá revisar la información antes y durante la ejecución, advertir oportunamente inconsistencias y abstenerse de ejecutar

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

												actividades técnicamente incompatibles sin la instrucción correspondiente.
5	General	Interna y externa	Ejecución	Técnico y operacional	Presencia de condiciones ocultas o no identificadas en la infraestructura existente, tales como deterioro estructural, humedades, filtraciones, redes embebidas, elementos constructivos no registrados, patologías o instalaciones construidas informalmente.	Interrupción de actividades, rediseños, demolición o reposición de elementos, mayores cantidades de obra, riesgos para trabajadores y terceros, retrasos y posibles costos adicionales.	4	5	9	Extremo	Compartido, según la causa y el nivel de información disponible	Antes de iniciar la obra se deberá realizar inspección técnica, levantamiento de condiciones existentes, registro fotográfico y verificación de redes. El contratista deberá informar inmediatamente los hallazgos. El Municipio asumirá los efectos de condiciones ocultas que no hubieran podido ser razonablemente detectadas con la información disponible, previa verificación técnica y contractual.
6	General	Externa	Ejecución	Técnico y operacional	Interferencia con redes existentes de energía eléctrica, acueducto, alcantarillado, aguas lluvias, gas, telecomunicaciones o acometidas particulares de los	Daños a redes, interrupción de servicios, afectación de comerciantes y usuarios, accidentes, reparaciones, retrasos y mayores costos.	4	5	9	Extremo	Compartido	El Municipio deberá entregar la información disponible y coordinar, cuando sea necesario, con las empresas prestadoras. El contratista deberá verificar

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

					locales y puestos de la plaza.							físicamente las redes, solicitar permisos, utilizar procedimientos seguros de excavación y proteger las instalaciones existentes.
7	General	Interna	Ejecución	Operacional y social	Falta de disponibilidad efectiva de las áreas de trabajo, entrega incompleta de los espacios, presencia de comerciantes, bienes, mercancías o usuarios en las zonas que deben ser intervenidas.	Imposibilidad de iniciar o continuar determinadas actividades, retrasos, reprogramaciones, restricciones de acceso, afectación del cronograma y eventuales mayores costos.	4	5	9	Extremo	Municipio	El Municipio deberá garantizar la disponibilidad jurídica, física y material de las áreas de intervención, definir el plan de entrega de espacios y coordinar el traslado temporal o definitivo de comerciantes, cuando sea necesario.
8	General	Interna y externa	Ejecución	Operacional	Ejecución de las obras mientras la plaza de mercado continúa parcialmente en funcionamiento, sin una adecuada separación entre las zonas comerciales y las zonas de obra.	Accidentes de terceros, contaminación de alimentos, daños a mercancías, afectación de ventas, interferencias operativas, quejas, suspensión de actividades y retrasos.	4	5	9	Extremo	Municipio y contratista, según la obligación incumplida	Antes del inicio se deberá definir si la plaza funcionará total, parcial o temporalmente. De continuar en operación, se exigirá un plan de manejo de obra por etapas, cerramientos, rutas peatonales, señalización, control de polvo y ruido, horarios de trabajo, rutas de

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

												evacuación y separación física entre comerciantes y trabajadores.
9	General	Interna y externa	Ejecución	Técnico	Variación de cantidades de obra, aparición de actividades no previstas o necesidad de modificar especificaciones como consecuencia de las condiciones reales de la edificación o de inconsistencias entre planos, presupuesto y obra ejecutada.	Alteración del alcance, modificación del cronograma, mayores o menores cantidades, necesidad de ajustes técnicos y posibles afectaciones presupuestales.	3	5	8	Alto	Según la causa: Municipio o contratista	El contratista deberá verificar cantidades, planos y especificaciones antes de ejecutar cada actividad. Las mayores cantidades o actividades no previstas deberán contar con soporte técnico, autorización y trámite contractual previo, cuando corresponda. No podrán ejecutarse obras adicionales sin la respectiva aprobación.
10	General	Externa	Ejecución	Económico	Variación ordinaria de los precios de materiales, equipos, transporte, mano de obra, combustibles o insumos necesarios para la ejecución del contrato.	Incremento de los costos directos o indirectos de la obra, disminución del margen del contratista y dificultades de abastecimiento.	4	4	8	Alto	Contratista, sin perjuicio de los eventos jurídicamente atribuibles a la Entidad	El contratista deberá efectuar estudios de mercado, cotizaciones, análisis de precios unitarios y previsiones de abastecimiento. La oferta deberá incluir los costos previsibles y las contingencias ordinarias. Los eventos extraordinarios

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

ALCALDÍA DE EL COPEY

												deberán analizarse de acuerdo con la distribución contractual y el régimen de equilibrio económico.
11	General	Externa	Ejecución	Operacional y logístico	Dificultades de adquisición, transporte, almacenamiento o suministro oportuno de materiales, equipos y elementos necesarios para la ejecución de las actividades.	Retrasos en el cronograma, suspensión de frentes de trabajo, aumento de costos logísticos y disminución del rendimiento de la obra.	3	4	7	Alto	Contratista	Elaboración de un plan de compras y abastecimiento, identificación de proveedores alternos, programación anticipada de pedidos, almacenamiento seguro y seguimiento permanente a los suministros críticos.
12	General	Interna	Ejecución	Operacional	Retrasos en la ejecución de las actividades por causas imputables al contratista, tales como deficiente planeación, insuficiencia de personal, equipos inadecuados, bajo rendimiento, falta de coordinación o incumplimiento del cronograma.	Incumplimiento de hitos, ampliación del plazo, afectación de la puesta en funcionamiento de la plaza, mayores costos de administración y posibles medidas contractuales.	3	5	8	Alto	Contratista	Presentación y actualización del programa de obra, asignación suficiente de personal y equipos, seguimiento semanal, control de rendimientos, programación de frentes de trabajo y adopción oportuna de planes de recuperación cuando se presenten atrasos imputables al contratista.

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

13	General	Interna	Ejecución	Seguridad y salud en el trabajo	Accidentes de trabajo, enfermedades laborales, incumplimiento del SG-SST o falta de afiliación y cobertura del personal del contratista y de sus subcontratistas.	Lesiones, fallecimientos, suspensión de actividades, investigaciones administrativas, sanciones, reclamaciones, daños a terceros y afectación del cronograma.	3	5	8	Alto	Contratista	Implementación del SG-SST, afiliación al Sistema General de Seguridad Social, cobertura de riesgos laborales, capacitación, permisos de trabajo, señalización, elementos de protección personal, protocolos para alturas, excavaciones, electricidad, demolición y manejo de herramientas.
14	General	Interna y externa	Ejecución	Ambiental	Generación inadecuada de residuos de construcción y demolición, escombros, polvo, ruido, vertimientos, contaminación, afectación de alimentos o manejo deficiente de residuos ordinarios y orgánicos propios de la plaza.	Afectaciones ambientales, riesgos sanitarios, quejas de comerciantes y usuarios, sanciones, suspensión de actividades y necesidad de realizar labores correctivas.	3	4	7	Alto	Contratista, con coordinación del Municipio	Elaboración y aplicación del plan de manejo ambiental y de residuos, disposición autorizada de RCD, control de polvo y ruido, protección de alimentos, manejo de aguas, limpieza permanente y coordinación con los responsables de la operación de la plaza.
15	General	Externa	Ejecución	Naturaleza	Ocurrencia de lluvias extraordinarias, inundaciones,	Suspensión temporal, daños en materiales o	3	5	8	Alto	Compartido, según la	Elaboración de un plan de contingencia

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

					crecientes, vendavales, tormentas u otros fenómenos naturales que impidan temporalmente la ejecución de las obras o afecten las condiciones de seguridad del proyecto.	trabajos ejecutados, afectación de accesos, pérdida de productividad, reprogramación y eventuales costos adicionales.					causa y sus efectos	climática, protección de excavaciones y materiales, manejo de aguas lluvias, programación de actividades críticas, seguimiento meteorológico y adopción de medidas de seguridad. Se deberá distinguir entre condiciones climáticas ordinarias previsibles y eventos extraordinarios.
16	General	Externa	Ejecución	Jurídico, documental y patrimonial	Aparición de hallazgos arqueológicos, bienes de interés cultural, elementos patrimoniales o situaciones que requieran intervención de autoridades competentes durante demoliciones, excavaciones o adecuaciones.	Suspensión de actividades en el área afectada, necesidad de estudios o autorizaciones, modificación de diseños, retrasos y mayores costos sujetos a la distribución legal y contractual.	2	4	6	Medio	Municipio y contratista, según la causa	El contratista deberá suspender y proteger el área del hallazgo, informar inmediatamente al supervisor y adoptar las medidas ordenadas por la autoridad competente. El Municipio deberá gestionar las autorizaciones y decisiones institucionales que correspondan.
17	General	Interna	Ejecución	Calidad	Utilización de materiales defectuosos,	Reprocesos, demoliciones, reposición de	3	5	8	Alto	Contratista	Implementación del plan de calidad, control de

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

					ejecución deficiente, incumplimiento de especificaciones técnicas, errores constructivos o falta de ensayos y controles de calidad.	elementos, rechazo de actividades, retrasos, mayores costos y afectación de la funcionalidad y seguridad de la plaza.						materiales, ensayos de laboratorio, inspecciones, protocolos de recibo, trazabilidad, verificación de especificaciones y corrección inmediata de actividades no conformes, sin costo para la Entidad cuando sean imputables al contratista.
18	General	Interna y externa	Ejecución y cierre	Operacional y técnico	Daños a bienes de la Entidad, locales, puestos de venta, mercancías, vehículos, equipos, instalaciones o bienes de terceros ocasionados durante la ejecución de las obras.	Reclamaciones, reparaciones, reposiciones, interrupción de actividades comerciales, conflictos con terceros y retrasos.	3	4	7	Alto	Contratista, cuando el daño sea imputable a su actuación; compartido en los demás casos	Elaboración de inventario y registro fotográfico previo, actas de estado, delimitación de zonas, protección de bienes, control de ingreso, señalización, vigilancia y reparación o reposición de los daños imputables al contratista.
19	General	Interna	Ejecución	Financiero	Insuficiencia de liquidez o deficiente capacidad financiera del contratista para atender oportunamente nómina, proveedores, subcontratistas,	Disminución del ritmo de obra, incumplimientos laborales o comerciales, suspensión de actividades, retrasos y aplicación de	3	5	8	Alto	Contratista	Verificación de requisitos financieros y organizacionales, planeación del flujo de caja, disponibilidad de capital de trabajo, control de pagos a proveedores y

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10

					materiales, equipos y demás obligaciones contractuales.	medidas contractuales.							subcontratistas y seguimiento al avance físico frente al avance financiero.
20	General	Externa	Ejecución	Jurídico y regulatorio	Cambio sobreviniente, extraordinario e imprevisible de normas o decisiones de autoridad que haga imposible o sustancialmente más gravosa la ejecución en las condiciones inicialmente previstas.	Imposibilidad temporal o definitiva de ejecutar determinadas actividades, necesidad de modificar especificaciones, suspensión, reprogramación o afectación de la ecuación económica del contrato.	2	5	7	Alto	Municipio y contratista, según la causa y el alcance del cambio	Seguimiento normativo, revisión de impactos, coordinación entre supervisor, interventor y contratista, adopción de medidas de mitigación y trámite de las modificaciones, suspensiones o ajustes contractuales que resulten jurídicamente procedentes.

ASSAD RAISH GÁMEZ
ALCALDE MUNICIPAL

NIT: 800096587-5
E-mail: contactenos@elcopey-cesar.gov.co
Dirrecion: Cra 16 No.9-10