Documento técnico

APOYO Y FORTALECIMIENTO PARA ASOCIACIONES EN ETAPA DE CRECIMIENTO DEL MUNICIPIO DE ARAUQUITA



Arauquita-Arauca
Arauquita Somos Todos 2024-2027
2026

Carrera 4 No 3-13 Barrio El Centro
Teléfono: (7) 8836214 Fax: (7) 8836085 – 8836102
www.arauquita-arauca.gov.co
E-mail: unidadproductiva@arauquita-arauca.gov.co
Código postal: 816010

Tabla de contenido

1 Identificación del proyecto *4*
1.1 Nombre del proyecto: 4
1.2 Ubicación: 4
1.3 Fase del proyecto: 4
1.4 Duración del proyecto: 4
1.5 Costo total del proyecto: 4
1.6 Financiación de proyecto 4
2 Información básica de la entidad *4*
2.1 Descripción de la entidad: 4
2.1.1 Visión 2027: 4
2.1.2 Misión del Municipio: 4
2.1.3 Enfoques: 4
2.1.4 Estructura del plan de desarrollo: 4
3 Representante legal de la entidad *5*
4 Responsable del proyecto *5*
5 Generalidades de la entidad donde se ejecutará el proyecto *5*
5.1 Municipio Arauquita: 5
5.2 Población 5
6 Pertinencia y concordancia del proyecto *5*
6.1 Concordancia y pertinencia del proyecto con el Plan Nacional de Desarrollo 5
6.2 Concordancia con el Plan de Desarrollo Departamental 5
6.3 Concordancia con el Plan de Desarrollo Municipal 5
7 Identificación y descripción del problema *6*
7.1 Problema central: 6
7.2 Causas que generan el problema 6
7.3 Efectos generados por el problema 6
7.4 Descripción de la situación existente con respecto al problema 6
7.5 Magnitud del problema – indicadores de referencia: 8
8 Justificación del proyecto: *8*
9 Identificación y análisis de participantes *8*
9.1 Identificación de los participantes 8
9.2 Análisis de los participantes: 9
10 Población afectada y objetivo *9*
10.1 Población afectada por el problema 9
10.1.1 Tipo de población: 9
10.1.2 Numero: 9
10.1.3 Fuente de información: 9
10.1.4 Localización 9
10.2 Población objetivo de la intervención 9
10.2.1 Tipo de población: 9
10.2.2 Numero: 9
10.2.3 Fuente de información: 9
10.2.4 Localización 9

10.3 Características demográficas de la población objetivo 9
10.4 Objetivos generales y específicos 9
10.5 Objetivo general e indicadores de seguimiento 9
10.5.1 Problema central: 9
10.5.2 Objetivo general – propósito: 9
10.5.3 Indicadores que miden el objetivo general 9
10.5.4 Relación entre las causas y los objetivos 9
10.6 Alternativas de solución 10
10.6.1 Nombre de la alternativa 1 10
10.6.1.1 Año de inicio. 10
10.6.1.2 Año final. 10
10.6.1.3 Descripción de la alternativa: 10
10.6.2 Nombre de la alternativa 2 10
10.6.2.1 Año de inicio. 10
10.6.2.2 Año final. 10
10.6.2.3 Descripción de la alternativa: 10
10.7 Estudio de necesidades 10
10.7.1 Bien o servicio a entregar o demanda a satisfacer 10
10.8 Localización de la alternativa 11
10.8.1 Localización del proyecto 11
10.8.2 Factores analizados 11
10.9 Estudios requeridos. 11
10.10 Análisis de riesgos 11
10.11 Ingresos y beneficios alternativa 12
10.11.1 Ingresos y beneficios 12
10.12 Alcance: 12
10.13 Indicadores de producto 12
10.14 Regionalización 13
10.15 Selección de alternativa y rubro presupuestal 13
10.15.1 Tipo de Gasto (Programa presupuestal): 13
10.15.2 Sector (Subprograma presupuestal): 13
10.16 Fuentes de financiación 13
10.16.1 Tipo de entidad: 13
10.16.2 Nombre de la entidad: 13
10.16.3 Tipo de recurso: 13
10.16.4 Vigencia: 13
10.17 Focalización: 13
10.18 Presupuesto: 13

1 Identificación del proyecto

1.1 Nombre del proyecto: Apoyo y fortalecimiento para asociaciones en etapa de crecimiento del municipio de Arauquita.

1.2 Ubicación: El proyecto se ejecutará en la zona rural del municipio de Arauquita.

1.3 Fase del proyecto: Fase III (factibilidad)

1.4 Duración del proyecto: Un (01) mes de ejecución

1.5 Costo total del proyecto: Noventa y nueve millones novecientos noventa y ocho mil setecientos veintidós pesos ($99.998.722,00)

1.6 Financiación de proyecto

	Fuente	Denominación	Valor rubro	Valor por sufragar
Fuente de financiación e imputación presupuestal	2.3.2.02.02.009.003.001.002.001-071 - S.G.P. LIBRE INVERSIÓN (PROPÓSITO GENERAL)	APOYO Y FORTALECIMIENTO PARA ASOCIACIONES EN ETAPA DE CRECIMIENTO DEL MUNICIPIO DE ARAUQUITA	$100.000.000,000	$99.998.722,00

2 Información básica de la entidad

- Dirección: Carrera 4 N.° 3 – 13 B. centro.
- Teléfono: 8836085 – 8836102 Fax: (7) 8836085 – 8836102
- Correo electrónico: contactenos@arauquita-arauca.gov.co
- NIT: 892.099.494 – 7
- Código DANE: 81065
- Distancia de referencia: 95 Km desde Arauca capital del Departamento.

2.1 Descripción de la entidad: Es una entidad territorial de categoría 6, según la Ley 617 de 2000.

2.1.1 ***Visión 2027:*** El Municipio de Arauquita, será un territorio con mejor calidad de vida y bienestar, más equitativa e incluyente, impulsado por el sector agropecuario y la agroindustria, reconocido por la excelencia de sus productos, sus servicios diferenciados y sus paisajes con bosques estratégicos recuperados y protegidos. La comunidad será el eje transformador, responsable y comprometido con el desarrollo y el crecimiento económico sostenible, en sinergia con la institucionalidad propenderán por el fortalecimiento de los valores, el respeto por la ley, la eficiencia de los recursos y el cierre de brechas.

2.1.2 ***Misión del Municipio:*** El Municipio de Arauquita, es una entidad territorial comprometida con la generación y prestación de servicios públicos en términos de equidad, oportunidad y calidad; garantes de bienestar general y el mejoramiento de la calidad de vida de los Arauquiteños; mediante procesos administrativos transparentes, planificados y concertados e implementando estrategias y proyectos factibles, visionados en el marco legal, de los nuevos cambios políticos sociales y de una economía globalizada, preservando y fortaleciendo la educación, la cultura y los valores, para el ejercicio pleno de los derechos y deberes de la comunidad como socio de la gran empresa Arauquita, territorio de todos.

2.1.3 ***Enfoques:*** En el proceso de formulación del plan de desarrollo territorial se ha comprendido y atendido las realidades de quienes habitan el municipio de Arauquita, por lo tanto, se reconocen las problemáticas reconociendo las diferencias de los individuos, las familias, los géneros, la inclusión y la cultura ciudadana bajo el ejercicio participativo de la comunidad.

El documento del plan de desarrollo 2024 – 2027 Arauquita Somos Todos, traza sus metas desde una perspectiva de interseccionalidad, bien sea por razones de género, creencias, roles y estereotipos, raza, entre otros, permitiendo con ello el cierre de brechas en desigualdades y generando el goce efectivo de los derechos de las personas a lo largo de su curso de vida, en las diferentes dimensiones del desarrollo y la vida social y comunitaria.

2.1.4 ***Estructura del plan de desarrollo:*** El Plan de Desarrollo Municipal Arauquita 2024–2027 "Arauquita Somos Todos" se estructura a partir con el programa de gobierno y se consolida en tres (03) ejes estratégicos fundamentales para lograr el desarrollo y el bienestar de la población Arauquiteña. Para la construcción de dichos ejes se han identificado programas intersectoriales que se orientan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS en el 2030 y a las iniciativas PDET; estos programas se encuentran estructurados de forma tal, que permiten identificar el diagnóstico asociado a la problemática que se enfrenta, la estrategia para abordar dicha problemática expresada a nivel de proyectos y las metas de resultados a partir de los productos, las cuales se realizará el seguimiento y la evaluación al cumplimiento de los objetivos trazados.

- Línea estratégica uno: SOMOS DESARROLLO SOCIAL CON EQUIDAD.
- Línea estratégica dos: SOMOS DESARROLLO SOSTENIBLE CON INNOVACIÓN.

- Línea estratégica tres: SOMOS GOBIERNO EFICIENTE Y CON SEGURIDAD PARA LA GENTE (Plan de Desarrollo Municipal, 2024-2027).

3 Representante legal de la entidad

- **Luis Fernando Panqueva Torres**
- Alcalde Municipal (2024-2027)

4 Responsable del proyecto

- **Dayana Yineth Pinzón Cañas**
- **Cargo:** secretaria de Desarrollo Económico y Medio Ambiente
- Email : unidadproductiva@arauquita-arauca.gov.co

5 Generalidades de la entidad donde se ejecutará el proyecto

5.1 **Municipio Arauquita:** El municipio de Arauquita está ubicado en la República de Colombia, hacia el centro–norte del departamento de Arauca; tiene una extensión territorial de, aproximadamente, 3.060 km² y una densidad poblacional de, aproximadamente, 13 habitantes por kilómetro cuadrado. Por su localización estratégica, Arauquita es el epicentro de la vía alterna a la Ruta de los Libertadores, que comunica el mar Caribe con el océano Pacífico, desde Caracas (Venezuela), hasta el puerto de Buenaventura. En el territorio Arauquiteño existen 5 resguardos indígenas: Bayoneros, Cajaros, El Vigía, La Vorágine, La Ilusión y San José de Ipa o Caño Colorado. El proyecto se ejecutará en la zona rural del municipio de Arauquita el cual beneficiaria a dos asociaciones del municipio de Arauquita.

5.2 Población

El municipio de Arauquita cuenta con una población de 53.850 habitantes.

PROYECCIONES DE POBLACIÓN Y ESTUDIOS DEMOGRÁFICOS (PPED)								
MUNICIPAL. PROYECCIONES DE POBLACIÓN POR ÁREA GEOGRÁFICA, PERIODO 2018-2042								
PROYECCIONES DE POBLACIÓN POR ÁREA. AÑOS 2018 A 2042								
DP	**DPNOM**	**MPIO**	**DPMP**	**AÑO**	**ÁREA GEOGRÁFICA**	**TOTAL**	**Hombres**	**Mujeres**
81	Arauca	81065	Arauquita	2026	Cabecera Municipal	14,323	6.943	7.380
81	Arauca	81065	Arauquita	2026	Centros Poblados y Rural Disperso	39,527	21.139	18.388
81	Arauca	81065	Arauquita	2026	Total	53,850	28.082	25.768
Fuente: DANE, Proyecciones de población - Dirección técnica de Censos y Demografía (DCD)								

6 Pertinencia y concordancia del proyecto

6.1 Concordancia y pertinencia del proyecto con el Plan Nacional de Desarrollo

- **Plan Nacional de Desarrollo:** (2022-2026) "Colombia Potencia Mundial de la Vida".
- **Programa:** Inclusión productiva de pequeños productores rurales.

Transformación	*Pilar*	*Catalizador*	*Componente*
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

6.2 Concordancia con el Plan de Desarrollo Departamental

- **Plan Departamental de Desarrollo:** Arauca Mejor 2024-2027
- **Estrategia:** Desarrollo productivo, competitivo y sostenible
- **Programa:** Agricultura, desarrollo rural y seguridad alimentaria

6.3 Concordancia con el Plan de Desarrollo Municipal

- **Plan Municipal de Desarrollo:** Arauquita somos todos 2024-2027
- **Línea estrategia:** Somos desarrollo sostenible con innovación
- **Sector:** 17 - Agricultura y desarrollo rural
- **Programa:** 1702 - Inclusión productiva de pequeños productores rurales
- **Producto:** 1702016 - Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad
- **Indicador de producto:** 170201600 - Asociaciones Apoyadas
- **Meta cuatrienio:** 6
- **Meta vigencia 2026:** 1

7 Identificación y descripción del problema

7.1 Problema central: Limitado apoyo al fortalecimiento de proyectos productivos para asociaciones del Municipio de Arauquita.

7.2 Causas que generan el problema

Causas Directas	Causas Indirectas
• Bajas capacidades técnicas, organizativas y productivas de las asociaciones • Débil formación y acompañamiento institucional en gestión asociativa, asistencia técnica y desarrollo empresarial.	• Insuficiente disponibilidad de insumos, equipos, elementos productivos y herramientas de comercialización. • Baja capacidad de inversión y limitado acceso a recursos para la adquisición y renovación de activos productivos y elementos de promoción.

7.3 Efectos generados por el problema

Efectos Directos	Efectos Indirectos
• Bajo nivel de productividad, continuidad y eficiencia en los procesos agropecuarios y agroindustriales de las asociaciones • Débil posicionamiento organizacional y comercial de las asociaciones	• Limitado crecimiento y sostenibilidad económica de las asociaciones y de sus proyectos productivos • Bajas oportunidades de generación y mejoramiento de ingresos para los asociados, con limitada contribución al desarrollo económico rural del municipio de Arauquita

7.4 Descripción de la situación existente con respecto al problema

De acuerdo con el Plan Básico de Ordenamiento Territorial PBOT, 2019, el Municipio de Arauquita cuenta con 307.022,07 hectáreas de extensión, de las cuales, está disponible para actividades agropecuaria de uso convencional el 43,95%, área agropecuaria sostenible el 11.02% y de explotación de hidrocarburos de 0,49%.

Arauquita es un municipio rural, que encontró en el sector primario una de sus principales fuentes de desarrollo económico; asociada a la agricultura y ganadería, otorgando a la región fortalezas vocacionales en productos como el cacao, el plátano y la ganadería, entre otros. Se requiere, por lo tanto, un desarrollo con mayor valor agregado, en el que se integren nuevos procesos productivos, capacidades para la asociatividad, comercialización y acceso a mercados.

Según información del DANE 2024, el municipio de Arauquita cuenta con 46.434 habitantes en la zona rural, de los cuales 24.494 son hombres (52,7%) y 21.940 son mujeres (47,3%). De la población total de habitantes rurales, 8945 son jóvenes (19%) y de éstos, mucho ha migrado al área urbana o al interior del país; esta situación enfrenta desafíos y limitaciones específicas que afectan su participación en actividades agrícolas y empresariales. Esta brecha puede deberse a diversas razones, como la falta de acceso a oportunidades educativas y de formación, la carencia de servicios e infraestructuras adecuadas en áreas rurales.
El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2023–2026 "Colombia potencia de la Vida", Transformación Productiva, internacionalización y acción climática, plantea que, Para consolidar a Colombia como potencia mundial de la vida, el desarrollo económico del país y la sostenibilidad social y ambiental no pueden seguir siendo asumidos como procesos independientes. La transformación apuntará hacia
actividades productivas diversificadas, que aprovechen la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, que sean intensivas en conocimiento e innovación, que respeten y garanticen los derechos humanos, y que aporten a la construcción de resiliencia ante los choques climáticos.

Por otra parte, las organizaciones de productores presentan características que reflejan desafíos significativos en el ámbito rural. Entre ellos se destacan la continuidad generacional y el envejecimiento de los productores. Además, se observa una debilidad en la estructura empresarial y organizativa, junto con un nivel considerable de inactividad en este sector.

Es fundamental destacar que en el municipio existen varias asociaciones y cooperativas dedicadas al sector agropecuario, las cuales desempeñan un papel crucial en el fortalecimiento y dinamización de la economía local. Estas organizaciones se dedican a una amplia gama de actividades económicas, que incluyen la ganadería bovina, la piscicultura, la apicultura, la avicultura, la cría de búfalos, el cultivo de cacao, maracuyá, plátano, panela y arroz.

Las asociaciones y cooperativas del sector agropecuario desempeñan un papel vital en la economía local del municipio, al tiempo que promueven la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria.

Su trabajo es fundamental para fortalecer y dinamizar la economía local, así como para mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio.

Nº	Nombre de la Asociación / Cooperativa	Actividad Productiva
1	Asociación de Productores y Comercializadores de Leche del Departamento de Arauca – APROCOLEDA	Ganadería
2	Asociación de Productores y Transformadores de Lácteos La Paz – APROLPAZ	Ganadería
3	Asociación de Ganaderos de Panamá de Arauca – ASOGANADERO	Ganadería
4	Asociación Agrícola y Ganadera Vereda Mata Oscura – ASOAGROAMA	Ganadería
5	Asociación de Productores Agropecuarios de Arauquita, Sector El Oasis – APAMASO	Ganadería

6	Asociación de Productores de Leche del Municipio de Arauquita – ASPROLAR	Ganadería
7	ASOLACT	Ganadería
8	Asociación Bufalina de Arauca – ABA	Búfalos
9	Asociación Agropecuaria de Pescadores Artesanales Vereda Bocas del Jujúá – SAPAV BJ	Piscicultura
10	Asociación de Pescadores del Río Arauca – ASOPESCARIA	Piscicultura
11	Asociación Piscícola El Vergel – ASOVERGEL	Piscicultura
12	Asociación de Pescadores y Emprendedores Agropecuarios de San José de la Pesquera – ASOPÉSCARA	Piscicultura
13	Asociación de Pequeños Productores Piscícolas y Agropecuarios Nueva Jerusalén del Municipio de Arauquita – ASPISANGER	Piscicultura
14	Asociación Agropecuaria Piscícola La Ceiba – AGROCEIBA	Piscicultura
15	Asociación de Mujeres Campesinas La Semilla	Piscicultura
16	Asociación Acuicultores del Llano – ACUALLANOS	Piscicultura
17	Asociación de Productores Agropecuarios y Visionarios – ASPROAGVISAR	Piscicultura
18	Asociación Cárnico Pez Vivir – ASOCARPEZ	Piscicultura
19	Asociación de Avicultores en Producción Limpia de Huevo Semicriollo con Negritudes en la Vereda Aguachica Arauquita – ASOVIAFRO	Gallinas ponedoras
20	Asociación de Familias Vulnerables Esmeraldeñas Cabezas de Hogar – ASOFAVES	Gallinas ponedoras y pollos de engorde
21	Asociación para Cría de Especies Menores y Productos Agrícolas y Abejas Apis y Meliponas – ASOCAEMPA	Apicultura
22	Asociación de Productores Agropecuarios y Apícolas del Departamento de Arauca – APROAR	Apicultura

AGRÍCOLA

N°	**Nombre de la Asociación / Cooperativa**	**Actividad Productiva**
1	Cooperativa Multiactiva de Producción y Comercialización Agropecuaria de Arauquita – COOMPROCAR	Cacao
2	Cooperativa de Trabajo Asociado La Arenosa – COOTRASAR	Cacao
3	Asociación de Productores de Maracuyá – APROMARA	Maracuyá
4	Asociación de Productores y Comercializadores de Frutas del Departamento de Arauca – APROFRUSA	Maracuyá
5	Asociación de Productores y Comercializadores de Plátano – ASDEPLAR	Plátano
6	Asociación de Productores Agropecuarios Vereda San Carlos – APROSANCARLOS	Panela
7	Asociación Multiactiva de Cañicultores de Arauquita – ASECAÑA	Panela
8	Asociación de Productores Agropecuarios y Agroindustriales de la Vereda Javilla – ASOPREJA	Panela
9	Cooperativa Multiactiva de Arauquita – RENACER	Arroz

Las asociaciones Asociación de Productores Agropecuarios, Agroindustriales y Agroambientales de la Vereda El Progreso del Municipio de Arauquita – ASOPROGRESO y Asociación Emprendedores del Campo Cosechando Éxito – ADEMCA presentan dificultades para consolidar sus procesos organizativos, productivos y comerciales, lo cual limita el desarrollo y aprovechamiento de las capacidades de sus asociados y reduce las posibilidades de fortalecer las actividades agropecuarias y agroindustriales que adelantan en el municipio de Arauquita. Esta situación se refleja en limitaciones para mejorar los procesos productivos, incrementar la eficiencia en el manejo de los recursos disponibles, fortalecer la transformación de los productos y generar mejores condiciones para su comercialización.

Una de las principales dificultades se relaciona con las limitadas capacidades técnicas y organizativas de los asociados, especialmente en aspectos relacionados con la asociatividad, el fortalecimiento organizacional y el manejo técnico de las actividades productivas. La insuficiente apropiación de conocimientos y herramientas para el desarrollo de estas actividades dificulta la consolidación de procesos colectivos, la planificación de las labores productivas y el aprovechamiento eficiente de los recursos con los que cuentan las organizaciones, así mismo, se presentan limitaciones en la disponibilidad de insumos, equipos y elementos necesarios para el desarrollo de las actividades productivas y de transformación, condiciones que limitan el fortalecimiento de los procesos asociados a la producción de pollo de engorde y a la transformación de leche en productos derivados como queso y yogurt, afectando la capacidad de las organizaciones para desarrollar sus actividades de manera continua, organizada y con mejores condiciones de productividad y transformación.

En el ámbito comercial y organizacional, las asociaciones presentan debilidades en materia de identidad, reconocimiento y posicionamiento, situación que limita la consolidación de una imagen asociativa que permita fortalecer su identificación y diferenciación, esta ausencia o insuficiencia de elementos que representen a las organizaciones y a sus asociados dificulta el fortalecimiento de su identidad institucional y puede incidir en las posibilidades de generar mayor reconocimiento de sus actividades y productos dentro de los espacios de comercialización.

Finalmente, las condiciones descritas evidencian un limitado nivel de fortalecimiento de las capacidades organizativas, técnicas, productivas y comerciales de ASOPROGRESO y ADEMCA, situación que restringe el desarrollo de sus actividades económicas y el aprovechamiento de las capacidades de sus integrantes, por tanto, de mantenerse estas condiciones las asociaciones podrían

continuar enfrentando dificultades para mejorar sus procesos productivos y de transformación, fortalecer su organización interna, posicionar sus productos y generar mayores oportunidades de comercialización e ingresos para sus asociados.

7.5 Magnitud del problema – indicadores de referencia: El 78% de las asociaciones agrícolas del municipio de Arauquita presentan limitaciones estructurales y operativas en asistencia técnica, acceso a equipos, gestión organizativa y comercialización, lo que restringe su desarrollo productivo, su sostenibilidad y su competitividad en el mercado (Secretaría de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, 2026).

8 Justificación del proyecto: El proyecto "Apoyo y fortalecimiento para asociaciones en etapa de crecimiento del municipio de Arauquita" surge como una respuesta a las dificultades que actualmente enfrentan la Asociación de Productores Agropecuarios, Agroindustriales y Agroambientales de la Vereda El Progreso del Municipio de Arauquita – ASOPROGRESO y la Asociación Emprendedores del Campo Cosechando Éxito – ADEMCA para consolidar sus procesos organizativos, productivos y comerciales. Estas organizaciones desarrollan actividades relacionadas con la producción agropecuaria, la producción de pollo de engorde y la transformación de leche en productos derivados como queso y yogurt, sin embargo, presentan limitaciones que restringen el aprovechamiento de las capacidades de sus asociados y reducen sus posibilidades de crecimiento y sostenibilidad.

En el municipio de Arauquita existe un número importante de asociaciones activas vinculadas a actividades económicas rurales, entre ellas organizaciones que desarrollan iniciativas avícolas, agropecuarias y agroindustriales. A pesar de este potencial las asociaciones enfrentan dificultades para acceder de manera oportuna a asistencia técnica, insumos, equipos y elementos necesarios para mejorar sus procesos. Esta situación afecta la planificación y continuidad de las labores productivas, limita la eficiencia en el uso de los recursos disponibles y dificulta el fortalecimiento de las actividades de producción y transformación.

De igual manera, ASOPROGRESO y ADEMCA presentan debilidades en materia de asociatividad, organización interna, gestión productiva y toma de decisiones. La limitada apropiación de conocimientos técnicos y administrativos dificulta la consolidación de procesos colectivos, el establecimiento de mecanismos de planificación, el seguimiento de las actividades y la identificación de oportunidades para mejorar la productividad. Estas condiciones restringen la capacidad de las organizaciones para responder a las exigencias de los mercados y para generar procesos económicos sostenibles en beneficio de sus asociados.
En el componente productivo, la insuficiencia de insumos, equipos y elementos de apoyo limita el desarrollo adecuado de la producción de pollo de engorde y de la transformación de leche en queso y yogurt. La falta de estos recursos puede ocasionar interrupciones, bajos niveles de productividad, mayores costos de operación y dificultades para mantener una oferta constante y con condiciones apropiadas de calidad. Por tanto, se reducen las posibilidades de incrementar los volúmenes de producción, agregar valor a las materias primas y mejorar los ingresos derivados de las actividades económicas de las asociaciones.

Así mismo, se identifican necesidades relacionadas con la identidad organizacional y el posicionamiento comercial, por tanto, la ausencia o insuficiencia de elementos de identificación, promoción y reconocimiento limita la diferenciación de las asociaciones y de sus productos en los espacios de comercialización. El fortalecimiento de la imagen asociativa constituye un aspecto importante para mejorar la visibilidad, generar confianza en los consumidores, facilitar la promoción de los productos y ampliar las oportunidades de relacionamiento comercial.

Teniendo en cuenta lo anterior, el Municipio de Arauquita propone implementar el presente proyecto con el propósito de fortalecer integralmente las capacidades organizativas, técnicas, productivas y comerciales de ASOPROGRESO y ADEMCA. Para ello, se contempla el desarrollo de procesos de capacitación y acompañamiento técnico, el suministro de insumos, equipos y elementos requeridos para las actividades productivas y de transformación, así como acciones orientadas al fortalecimiento de la identidad y el posicionamiento de las organizaciones. Estas intervenciones permitirán mejorar la gestión asociativa, optimizar los procesos de producción, fortalecer la transformación de productos y crear mejores condiciones para su comercialización.

Así, el proyecto contribuirá a que las asociaciones desarrollen sus actividades de manera más organizada, continua y eficiente, aprovechando las capacidades y conocimientos de sus integrantes. Asimismo, permitirá generar condiciones para incrementar la productividad, mejorar la calidad de los productos, agregar valor a la producción agropecuaria y ampliar las oportunidades de acceso a mercados. Por lo que se espera favorecer la generación y sostenibilidad de ingresos para los asociados, fortalecer las economías familiares y promover una mayor participación de las organizaciones en el desarrollo económico rural del municipio.

Finalmente, la iniciativa se articula con la necesidad de fortalecer el tejido asociativo, la inclusión productiva y las actividades agropecuarias y agroindustriales del municipio de Arauquita. Su ejecución representa una oportunidad para brindar apoyo concreto a organizaciones en etapa de crecimiento, reducir las brechas existentes en materia de asistencia, recursos y gestión, y consolidar procesos productivos con mayores posibilidades de sostenibilidad.

9 Identificación y análisis de participantes

9.1 Identificación de los participantes

Actor	Entidad	Posición	Intereses o expectativas	Contribución o gestión
Municipal	Alcaldía	Cooperante	Fortalecer la inclusión productiva rural, impulsar la economía campesina y dar cumplimiento al Plan de Desarrollo Municipal.	Asignación de recursos de cofinanciación. *Contratación, supervisión* y seguimiento a la ejecución técnico-financiera.

Otro	Asociaciones	Beneficiarios	Mejorar los procesos de transformación de leche (queso y yogurt), incrementar la productividad y acceder a mejores mercados.	Participación en proyectos similares que conlleven a mejorar la producción ganadera. Realización de veeduría a la adecuada ejecución del proyecto.

9.2 **Análisis de los participantes:** El proyecto vincula de manera directa a la Asociación de Productores Agropecuarios, Agroindustriales y Agroambientales de la Vereda El Progreso (ASOPROGRESO) y a la Asociación Emprendedores del Campo Cosechando Éxito (ADEMCA) del municipio de Arauquita. A continuación, se describen los principales participantes:

Participante	Rol dentro del proyecto	Nivel de participación
Alcaldía Municipal de Arauquita	Entidad ejecutora y responsable de la implementación del proyecto. Garantiza los recursos y la coordinación interinstitucional.	Alta
ASOPROGRESO	Beneficiario	Alta
ADEMCA	Beneficiario	Alta

10 Población afectada y objetivo

10.1 Población afectada por el problema

10.1.1 Tipo de población: Personas.

10.1.2 Numero: 1800

10.1.3 Fuente de información: Secretaría de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, 2026.

10.1.4 Localización

Ubicación general	Localización especifica/Otro tipo de actividad étnica
Región: Orinoquia	El proyecto se ejecutará en la zona rural del Municipio de Arauquita en las siguientes veredas: El progreso 6°56'4.86"N; 71°19'0.53"O; San Rafael 6°59'16.76"N; 71°30'53.99"O
Departamento: Arauca	
Municipio: Arauquita	
Tipo de agrupación:	
Agrupación:	

10.2 Población objetivo de la intervención

10.2.1 Tipo de población: Personas.

10.2.2 Numero: 65

10.2.3 Fuente de información: Secretaría de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, 2026.

10.2.4 Localización

Ubicación general	Localización especifica/Otro tipo de actividad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Orinoquia	El proyecto se ejecutará en la zona rural del Municipio de Arauquita en las siguientes veredas: El progreso 6°56'4.86"N; 71°19'0.53"O; San Rafael 6°59'16.76"N; 71°30'53.99"O	N/A
Departamento: Arauca		
Municipio: Arauquita		
Tipo de agrupación:		
Agrupación:		

10.3 Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de información
Género	Masculino	40	Secretaria de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, 2026
Género	Femenino	25	

10.4 Objetivos generales y específicos

10.5 Objetivo general e indicadores de seguimiento

10.5.1 Problema central: Limitado apoyo al fortalecimiento de proyectos productivos para asociaciones del Municipio de Arauquita

10.5.2 Objetivo general – propósito: Fortalecer las capacidades organizativas, productivas y comerciales de las asociaciones ASOPROGRESO y ADEMCA del Municipio de Arauquita.

10.5.3 Indicadores que miden el objetivo general

Nombre del Indicador	Descripción	Fuente de verificación
170201600 - Asociaciones Apoyadas	**Medido a través de:** Numero **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Secretaria de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, 2026.

10.5.4 Relación entre las causas y los objetivos

Tipo de causa	Causa relacionada	Objetivos específicos

Causa directa	Débil formación y acompañamiento institucional en gestión asociativa, asistencia técnica y desarrollo empresarial.	Desarrollar capacidades técnicas, organizativas y productivas en las asociaciones ASOPROGRESO y ADEMCA mediante procesos de formación y asistencia técnica
Causa indirecta	Baja capacidad de inversión y limitado acceso a recursos para la adquisición y renovación de activos productivos y elementos de promoción.	Suministrar insumos, maquinaria, equipos y herramientas de comercialización para optimizar la producción avícola y la transformación láctea.

10.6 Alternativas de solución

10.6.1 Nombre de la alternativa 1. Apoyo y fortalecimiento para asociaciones en etapa de crecimiento del municipio de Arauquita.

10.6.1.1 Año de inicio. 2026.

10.6.1.2 Año final. 2026.

10.6.1.3 Descripción de la alternativa: La alternativa "Apoyo y fortalecimiento para asociaciones en etapa de crecimiento del municipio de Arauquita" consiste en implementar una estrategia integral de fortalecimiento organizacional, productivo y comercial dirigida a la Asociación de Productores Agropecuarios, Agroindustriales y Agroambientales de la Vereda El Progreso (ASOPROGRESO) y la Asociación Emprendedores del Campo Cosechando Éxito (ADEMCA), con el propósito de contribuir a la consolidación de sus actividades económicas y al mejoramiento de las condiciones de generación de ingresos de sus asociados y sus familia.

En materia de fortalecimiento de capacidades, se desarrollarán procesos de capacitación y acompañamiento técnico dirigidos a los asociados, abordando aspectos relacionados con gestión empresarial, administración, asociatividad, organización de los procesos productivos y aplicación de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM). Estas acciones permitirán mejorar las competencias de los productores y fortalecer su capacidad para planificar, administrar y tomar decisiones relacionadas con sus unidades productivas y organizaciones.

En cuanto al fortalecimiento productivo, se contempla la entrega de insumos, herramientas, equipos y elementos especializados, de acuerdo con las necesidades particulares de cada asociación. Para ADEMCA, los recursos estarán orientados al mejoramiento de las actividades relacionadas con la cría y engorde de pollo, buscando optimizar las condiciones de manejo y producción. En ASOPROGRESO, la dotación estará enfocada en fortalecer los procesos de higienización, transformación y procesamiento de la leche, favoreciendo la producción de derivados como queso y yogurt bajo condiciones técnicas y sanitarias adecuadas.
Pasa a preparación: si

10.6.2 Nombre de la alternativa 2. Entrega de apoyos productivos sin acompañamiento técnico ni fortalecimiento comercial.

10.6.2.1 Año de inicio. 2026.

10.6.2.2 Año final. 2026.

10.6.2.3 Descripción de la alternativa: Esta alternativa consistiría en realizar únicamente la entrega de insumos, herramientas y equipos básicos a ASOPROGRESO y ADEMCA, con el propósito de mejorar de manera inmediata sus procesos productivos. En el caso de ADEMCA, los apoyos estarían destinados a las actividades de cría y engorde de pollo, mientras que para ASOPROGRESO se orientarían al procesamiento y transformación de la leche.

Aunque esta alternativa permitiría atender parcialmente algunas necesidades de dotación y generar mejoras puntuales en la capacidad operativa de las asociaciones, no contempla procesos de capacitación, asistencia técnica, fortalecimiento organizacional ni acompañamiento para la comercialización y posicionamiento de los productos.

Por lo anterior, se considera no viable, debido a que la simple entrega de activos e insumos no garantiza su adecuada utilización, mantenimiento y aprovechamiento productivo, ni permite fortalecer las capacidades administrativas y empresariales de los asociados. De igual manera, al no incorporar acciones de comercialización, identidad de marca, empaque y etiquetado, persistirían las dificultades para acceder a mercados con mejores condiciones y generar mayores ingresos.
Pasa a preparación: no

10.7 Estudio de necesidades

10.7.1 Bien o servicio a entregar o demanda a satisfacer

Nombre del Bien o Servicio	1702016. Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad
Descripción del bien o servicio	Sensibilización y acompañamiento a asociaciones de productores ya conformadas o en proceso de conformación en temas administrativos y de organización, referentes a liderazgo, participación y desarrollo de capacidades.
Descripción de la oferta	Servicio de apoyo disponible
Descripción de la demanda	Servicio de apoyo requerido
Medido a través de	Número

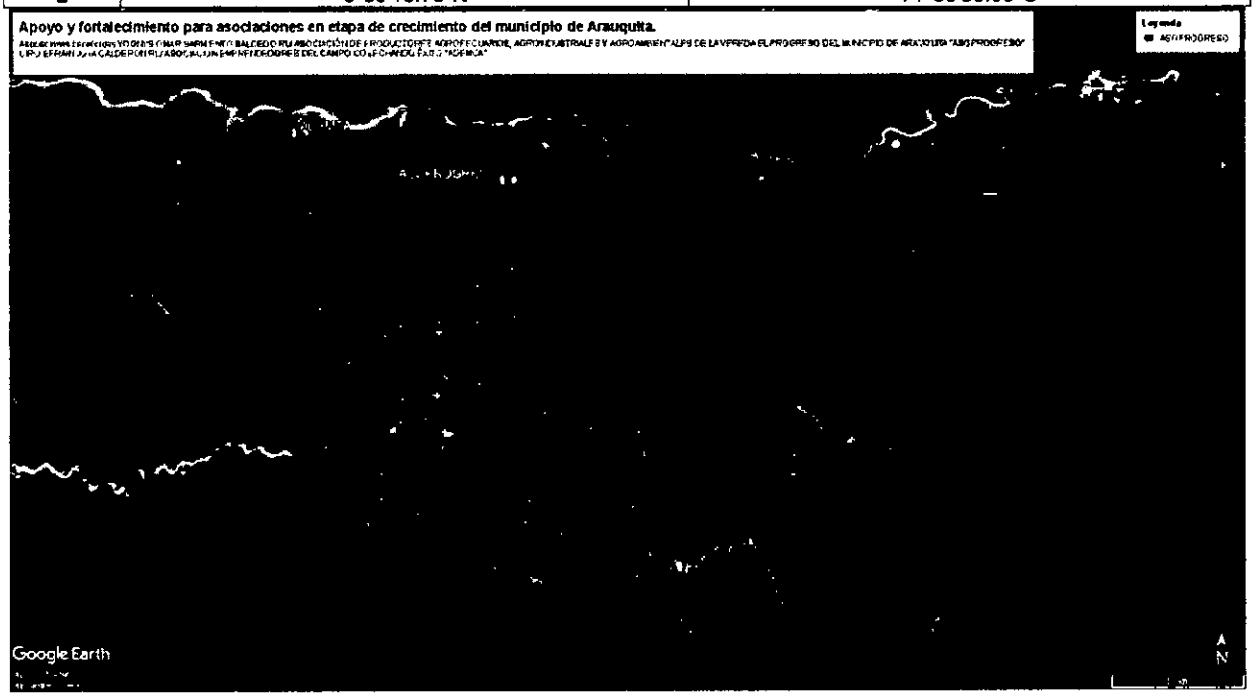
Se diligencia la siguiente matriz desde el año en el que se identificó el déficit en la infraestructura disponible.

Año	*Oferta*	*Demanda*	*Déficit*
2026	0	1	-1

10.8 Localización de la alternativa

10.8.1 Localización del proyecto

Localización		
	Región: Orinoquia	
	Departamento: Arauca	
	Municipio: Arauquita	
	Tipo de agrupación:	
	Agrupación:	
	Especifica	
	Latitud	**Longitud**
1	6°56'4.86"N	71°19'0.53"O
2	6°59'16.76"N	71°30'53.99"O



10.8.2 Factores analizados

X	Aspectos administrativos y políticos		Cercanía a la población objetivo
	Cercanía de fuentes de abastecimiento		Comunicaciones
	Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros)		Costo y disponibilidad de terrenos
	Estructura impositiva y legal	X	Disponibilidad y costo de mano de obra
	Impacto para la Equidad de Género		Factores ambientales
X	Orden público		Medios y costos de transporte
	Topografía	X	Otros

10.9 Estudios requeridos.

Estudio	Se requiere
Licencia Ambiental	No
Diagnóstico ambiental	No
Plan de manejo ambiental	No
Otros permisos ambientales	No

10.10 Análisis de riesgos

#	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación

1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Demoras en la ejecución de las actividades contratadas y entrega de los bienes requeridos para el proyecto.	**Probabilidad:** Moderado **Impacto:** Mayor	Retrasos en el cumplimiento del cronograma y en el desarrollo de las actividades programadas para el fortalecimiento de las asociaciones.	Seguimiento permanente al cronograma de ejecución, supervisión continua y cumplimiento oportuno de las actividades contractuales.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Baja calidad en la prestación de los servicios de asistencia técnica, talleres y suministro de *bienes e insumos.*	**Probabilidad:** Moderado **Impacto:** Mayor	Inconformidad de los beneficiarios y afectación en el cumplimiento de los objetivos del proyecto.	Verificación del cumplimiento de las especificaciones técnicas, supervisión de las actividades y control de calidad de los bienes y servicios suministrados.
3-Actividad y/o Entregable	De costos	Incremento de costos o incumplimiento de las actividades programadas durante la ejecución del proyecto.	**Probabilidad:** Moderado **Impacto:** Mayor	Afectación en la ejecución de las actividades previstas y limitaciones para el fortalecimiento productivo de los beneficiarios.	Planeación adecuada de las actividades, seguimiento financiero y cumplimiento de los estándares técnicos y operativos definidos para el proyecto.

10.11 Ingresos y beneficios alternativa

10.11.1 Ingresos y beneficios

Tipo	Beneficio
Descripción	Sensibilización y acompañamiento a asociaciones de productores ya conformadas o en proceso de conformación en temas administrativos y de organización, referentes a liderazgo, participación y desarrollo de capacidades.
Medido a través de	Número de asociaciones
Bien producido	Otros
Razón Precio Cuenta (RPC)	0.8000
Descripción de la cantidad	Número de asociaciones beneficiarias con el proyecto
Descripción del valor unitario	*Costo del servicio de apoyo financiero para las asociaciones*

Período	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1	$ 0,00	$ 0,00
1	1	$ 50,000.000	$ 50,000.000
2	1	$ 100,000.000	$ 100.000.000,00

10.12 Alcance: El proyecto tiene como alcance fortalecer las capacidades productivas, organizativas y comerciales de los integrantes de ASOPROGRESO y ADEMCA, mediante procesos de capacitación, asistencia técnica, acompañamiento y dotación de insumos, herramientas y equipos requeridos para el desarrollo de sus actividades productivas.

Asimismo, busca contribuir al mejoramiento de los procesos de producción y transformación, la adopción de buenas prácticas agropecuarias y de manufactura, y el fortalecimiento de las estrategias de comercialización y posicionamiento de sus productos. Con estas acciones se pretende mejorar la productividad y competitividad de las asociaciones, generar mayores oportunidades de comercialización e ingresos y contribuir al bienestar y la calidad de vida de las familias rurales vinculadas al proyecto en el municipio de Arauquita.

10.13 Indicadores de producto

Objetivo 1	1. Desarrollar capacidades técnicas, organizativas y productivas en las asociaciones ASOPROGRESO y ADEMCA mediante procesos de formación y asistencia técnica
Producto	1.1. Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto)
Indicador	1.1.1 Asociaciones apoyadas
Medido a través de	Número de asociaciones
Meta total	1
Formula	N/A
Es acumulativo	No
Es principal	SI
Tipo de fuente	Documento oficial
Fuente de verificación	Secretaria de Desarrollo Económico y Medio Ambiente, 2026

10.14 Regionalización

Producto: Servicio de apoyo para el fomento de la asociatividad (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Orinoquia	Arauca	Arauquita			
Población	Costo Total	Costo Regionalizado	Meta Total	Meta Regionalizada	Avance
0	99.998.722,00	99.998.722,00	1,0000	1,0000	65

10.15 Selección de alternativa y rubro presupuestal

10.15.1 Tipo de Gasto (Programa presupuestal): 1702. Inclusión productiva de pequeños productores rurales

10.15.2 Sector (Subprograma presupuestal): 1100 Intersubsectorial agropecuario

10.16 Fuentes de financiación

10.16.1 Tipo de entidad: Publica.

10.16.2 Nombre de la entidad: Alcaldía de Arauquita.

10.16.3 Tipo de recurso:

- 071 - S.G.P. Libre Inversión (Propósito General)

10.16.4 Vigencia: 2026

10.17 Focalización:

Política	Categoría	SubCategoría	Valor
	1. Reforma Rural Integral - 1.6. Producción agropecuaria y economía solidaria y cooperativa		$99.998.722,00
Construcción de Paz			
		Total Categoría	$99.998.722,00
	Total Categoría		
	TOTAL POLITICA TRANSVERSAL		$99.998.722,00

10.18 Presupuesto: Se invita a revisar el **anexo de presupuesto, cronograma de actividades y flujo de fondos**, donde se detallan los costos, tiempos de ejecución y la programación financiera correspondiente al desarrollo del proyecto.

Dado en el municipio de Arauquita, departamento de Arauca los 09 días del mes de agosto de 2026.

Atentamente

DAYANA YINETH PINZON CAÑAS
Secretaria de Desarrollo Económico y Medio Ambiente

ELABORÓ: Mauren Cristina Zuluaga Toro	REVISÓ: Dayana Yineth Pinzon Cañas	APROBÓ: Dayana Yineth Pinzon Cañas
Contrato N° 171 de 2026	Secretaría de desarrollo económico y medio ambiente	Secretaría de desarrollo económico y medio ambiente