Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Actualización DEL ESTATUTO TRIBUTARIO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN TRIBUTARIA Y EL MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN EL MUNICIPIO DE Manaure

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 31/08/2026 13:38:24

Identificador: 1805270

Formulador Ciudadano: JUAN CARLOS DE LEON CAMELO

Formulador Oficial :

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

CUMPLIENDO LA PALABRA (2024-2027)

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 3 Fortalecimiento Institucional y Gobernanza

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Manaure con Visión Empresarial y Propósito Social Plan de Desarrollo (2024-2027)

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Eje 1: Manaure con Visión Empresarial

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

05 - Otros Instrumentos de Planeación

Plan de Desarrollo

Estrategia

Programa

Identificación y descripción del problema

Problema central

BAJAS CAPACIDADES PARA LA GESTIÓN TRIBUTARIA Y LA GENERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN EL MUNICIPIO DE MANAURE, LA GUAJIRA.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Municipio de Manaure, La Guajira, cuenta con un Estatuto Tributario Municipal adoptado mediante el Acuerdo No. 017 del 2 de diciembre de 2022, instrumento que regula los principales tributos y rentas municipales y establece disposiciones para su administración, determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro.

No obstante, Existe una problemática que se está presentando y consiste en que desde su expedición se han presentado cambios y desarrollos en el marco normativo nacional con incidencia en la tributación territorial. Esta situación genera diferencias en el nivel de actualización de algunos componentes sustantivos y procedimentales del Estatuto vigente y exige su contraste frente a las disposiciones actualmente aplicables.

En el diagnóstico realizado durante la formulación del proyecto se evaluaron quince (15) componentes normativos y procedimentales del Estatuto Tributario, incluyendo Impuesto Predial y gestión catastral, Impuesto de Industria y Comercio – ICA, Régimen Simple de Tributación e ICA consolidado, estampillas municipales, obligaciones formales, medios electrónicos, régimen sancionatorio, fiscalización, determinación oficial, notificaciones, gestión de cartera, prescripción, cobro coactivo, devoluciones y demás procedimientos tributarios.

Como resultado de esta evaluación se estimó para la vigencia 2026 un Índice de Actualización Normativa y Procedimental del Estatuto Tributario Municipal – IANPET del 50,75 %, que representa una brecha de actualización del 49,25 %. Esta medición corresponde a una valoración ponderada de los componentes analizados y no significa que dicho porcentaje del articulado se encuentre derogado o carezca de validez, sino que expresa las necesidades de revisión y armonización identificadas frente al marco normativo y procedimental aplicable.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Municipio de Manaure tiene un registro de usuarios de impuesto predial total de 4605 según reporte del IGAC.

El Municipio de Manaure tiene un registro de 447 Contribuyentes de Industria y Comercio.

El Municipio de Manaure tiene una cartera total por recuperar de $12.540.866.057

El Municipio de Manaure tiene “1 Estatuto Tributario que requiere actualización”.

A 2026, el Municipio de Manaure, La Guajira, presenta una brecha estimada del 49,25 % en la actualización normativa y procedimental de su Estatuto Tributario Municipal, adoptado mediante Acuerdo No. 017 de 2022. La magnitud fue determinada mediante la evaluación ponderada de quince (15) componentes relacionados con la estructura sustantiva y procedimental de la administración tributaria municipal, obteniéndose un Índice de Actualización Normativa y Procedimental – IANPET del 50,75 %.

La brecha identificada se concentra principalmente en la necesidad de armonizar disposiciones relacionadas con el régimen SIMPLE y el ICA consolidado, gestión catastral y predial, estampillas municipales, obligaciones formales, medios electrónicos, régimen sancionatorio, fiscalización, determinación oficial, notificaciones, gestión de cartera, cobro coactivo, devoluciones y demás procedimientos tributarios, frente al marco normativo vigente.

Esta situación limita las herramientas normativas y administrativas disponibles para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro de los tributos municipales y constituye un factor asociado a las bajas capacidades para la gestión tributaria y la generación de ingresos propios del Municipio de Manaure.

Fuente: Acuerdo Municipal No. 017 de 2022; Matriz de diagnóstico y evaluación del Índice de Actualización Normativa y Procedimental del Estatuto Tributario Municipal – IANPET; marco normativo tributario nacional vigente con corte al 31 de agosto de 2026.

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Limitadas herramientas normativas y administrativas para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro de los tributos municipales.	**1.1** Limitados instrumentos para reducir la evasión, elusión, mora e incumplimiento de las obligaciones tributarias.
	1.2 Insuficiente definición y actualización de procedimientos para la administración de los diferentes tributos municipales.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Menores ingresos fiscales para el municipio.	**1.1** Menor disponibilidad de recursos para sufragar inversiones necesarias para el municipio.

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** MANAURE - LA GUAJIRA **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Contar con un Estatuto Tributario actualizado, armonizado con la normatividad vigente y orientado al fortalecimiento de la gestión fiscal y de los ingresos propios municipales.	Liderazgo institucional; orientación de la política tributaria; coordinación interdependencias; gestión administrativa para la presentación y trámite del proyecto de Acuerdo.
Actor: Otro **Entidad:** Secretaría Administrativa y Financiera / dependencia responsable de Hacienda **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer las herramientas normativas y procedimentales para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo, cartera y cobro de los tributos municipales.	Aporte de información tributaria y financiera; diagnóstico de procesos; identificación de necesidades; validación técnica; suministro de bases, procedimientos, cartera y estadísticas de recaudo.
Actor: Otro **Entidad:** Concejo Municipal de Manaure **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Disponer de una propuesta técnicamente sustentada, jurídicamente viable y acorde con las competencias constitucionales y legales del municipio para su estudio y eventual adopción.	Estudio, deliberación y control político; análisis del proyecto de Acuerdo; formulación de observaciones y, de ser procedente, aprobación de la actualización del Estatuto Tributario.
Actor: Otro **Entidad:** Oficina Jurídica / asesoría jurídica municipal **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Garantizar que la actualización del Estatuto respete los principios de legalidad, reserva de ley, debido proceso, seguridad jurídica y competencia tributaria territorial.	Revisión jurídica; análisis de vigencia normativa; depuración de disposiciones; concepto de legalidad; acompañamiento en la estructuración del proyecto de Acuerdo.
Actor: Otro **Entidad:** Secretaría de Planeación Municipal / Banco de Programas y Proyectos **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Asegurar la coherencia del proyecto con el Plan de Desarrollo Municipal, la metodología MGA y los objetivos de fortalecimiento institucional y fiscal.	Orientación metodológica MGA; revisión de cadena de valor, indicadores y metas; seguimiento a la ejecución del proyecto y articulación con instrumentos de planeación.

Actor: Otro **Entidad:** Contribuyentes, responsables, agentes de retención y demás sujetos pasivos de tributos municipales **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Contar con reglas claras, actualizadas, simples y predecibles sobre obligaciones, tarifas, declaraciones, pagos, sanciones, fiscalización, recursos y facilidades de pago.	Participación en espacios de socialización; observaciones sobre procedimientos; suministro oportuno de información y cumplimiento de obligaciones tributarias.
Actor: Otro **Entidad:** Comerciantes, empresarios y prestadores de servicios del municipio **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Disponer de un régimen de ICA y tributos asociados claro, actualizado y que facilite el cumplimiento voluntario, reduzca cargas innecesarias y mejore la seguridad jurídica.	Aportes en mesas de socialización; identificación de dificultades operativas; validación de procedimientos de registro, declaración, pago, retención y atención al contribuyente.
Actor: Otro **Entidad:** Órganos de control y vigilancia competentes **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Que la administración de los tributos municipales se realice con legalidad, transparencia, eficiencia, trazabilidad y adecuado manejo de los recursos públicos.	Control preventivo, fiscal, disciplinario o administrativo, según competencia; recomendaciones para fortalecer procedimientos, trazabilidad y cumplimiento normativo.
Actor: Otro **Entidad:** Población del Municipio de Manaure **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Que el fortalecimiento de la gestión tributaria contribuya a mejorar la disponibilidad de recursos propios para financiar bienes, servicios e inversiones públicas.	Participación ciudadana y control social; cumplimiento de deberes cuando exista calidad de contribuyente; retroalimentación sobre transparencia y destinación de los recursos públicos.

02 - Análisis de los participantes

La alternativa presenta una relación predominantemente cooperante, debido a que la actualización del Estatuto Tributario fortalece la capacidad institucional del municipio y mejora la claridad de las reglas aplicables a los contribuyentes.

La Alcaldía, la Secretaría Administrativa y Financiera, la Oficina Jurídica, Planeación y el Concejo Municipal tienen incidencia directa en la formulación, revisión, estructuración, trámite y eventual adopción de la actualización tributaria.

Los contribuyentes, comerciantes y empresarios deben vincularse mediante socialización y espacios de retroalimentación, especialmente para validar procedimientos de registro, declaración, pago, retención, fiscalización, cobro y atención al contribuyente.

Pueden surgir observaciones o resistencia cuando la actualización implique depuración de beneficios, fortalecimiento de controles, ajustes procedimentales o mayores exigencias de cumplimiento. Estas situaciones deben manejarse mediante socialización, claridad normativa, debido proceso y mecanismos de atención al contribuyente.

Se recomienda realizar mesas técnicas internas, revisión jurídica, socialización con sectores económicos y contribuyentes, consolidación de observaciones, y acompañamiento técnico durante el trámite del proyecto de Acuerdo ante el Concejo Municipal.

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

23

Fuente de la información

La población afectada corresponde a los servidores públicos y demás personal vinculado a la Secretaría Administrativa y Financiera que participan directamente en los procesos de gestión tributaria, financiera, jurídica y administrativa asociados con la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo, gestión de cartera y cobro de los tributos municipales.

Fuente: Secretaría Administrativa y Financiera / Talento Humano / registro de personal de la Alcaldía Municipal de Manaure, vigencia 2026.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Manaure **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

15

Fuente de la información

La población objetivo corresponde a los servidores públicos y demás personal de la Secretaría Administrativa y Financiera que intervienen directamente en la gestión tributaria y que serán beneficiarios del servicio de asistencia técnica para la revisión, actualización, depuración y armonización del Estatuto Tributario Municipal.

Fuente: Secretaría Administrativa y Financiera / Talento Humano / registro de personal de la Alcaldía Municipal de Manaure, vigencia 2026.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Manaure **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

BAJAS CAPACIDADES PARA LA GESTIÓN TRIBUTARIA Y LA GENERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN EL MUNICIPIO DE MANAURE, LA GUAJIRA.

Objetivo general – Propósito

AUMENTAR LAS CAPACIDADES PARA LA GESTIÓN TRIBUTARIA Y LA GENERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN EL MUNICIPIO DE MANAURE, LA GUAJIRA.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Índice de Actualización Normativa y Procedimental del Estatuto Tributario Municipal – IANPET.	**Medido a través de:** Porcentaje **Meta:** 100 **Tipo de fuente:** Informe	Documento Normativo de Revisión, depuración, actualización y armonización de los componentes normativos y procedimentales priorizados. - Secretaría Administrativa y Financiera.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Limitadas herramientas normativas y administrativas para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro de los tributos municipales.	Fortalecer las herramientas normativas y administrativas para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro de los tributos municipales.
Causa indirecta 1.1 Limitados instrumentos para reducir la evasión, elusión, mora e incumplimiento de las obligaciones tributarias.	Optimizar los instrumentos para reducir la evasión, elusión, mora e incumplimiento de las obligaciones tributarias.
Causa indirecta 1.2 Insuficiente definición y actualización de procedimientos para la administración de los diferentes tributos municipales.	Mejorar la definición y actualización de procedimientos para la administración de los diferentes tributos municipales.

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de asistencia técnica

Medido a través de

Número

Descripción

Servicio orientado a brindar asistencia técnica especializada a la administración municipal para fortalecer sus capacidades institucionales en materia de gestión tributaria, mediante la revisión, actualización y armonización normativa y procedimental del Estatuto Tributario Municipal.

Descripción de la Demanda

La demanda corresponde a una (1) dependencia municipal responsable de la gestión tributaria que requiere asistencia técnica especializada para revisar, actualizar, depurar y armonizar el Estatuto Tributario adoptado mediante Acuerdo 017 de 2022, fortaleciendo los procesos de determinación, fiscalización, liquidación, recaudo, cartera y cobro.

Descripción de la Oferta

La oferta corresponde a la capacidad institucional disponible en el Municipio de Manaure para atender técnicamente la actualización y armonización integral del Estatuto Tributario.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2025	0,00	1,00	-1,00
2026	1,00	1,00	0,00

Alternativa: Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Realizar la actualización integral y armonización normativa y procedimental del Estatuto Tributario del Municipio de Manaure, mediante la revisión y depuración del Acuerdo Municipal No. 017 de 2022, la incorporación de las disposiciones tributarias vigentes y el fortalecimiento de las herramientas para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo, gestión de cartera y cobro de los tributos municipales, con el fin de aumentar las capacidades para la gestión tributaria y la generación de ingresos propios.

1. SOCIALIZACION DEL PROYECTO
2. ASESORIA Y APOYO AL AREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
• Diagnóstico integral del Estatuto Tributario Municipal vigente y elaboración de matriz de identificación de necesidades de actualización normativa y procedimental.
• Revisión, análisis, depuración y actualización jurídica de los componentes sustantivos de los tributos, tasas, contribuciones, estampillas y demás rentas municipales
• Revisión y armonización del componente procedimental tributario: obligaciones formales, declaraciones, fiscalización, determinación, sanciones, notificaciones, recursos, cartera, cobro coactivo, devoluciones y compensaciones.
• Análisis y actualización de herramientas para fortalecer la fiscalización, recaudo, gestión de cartera y control de la evasión, elusión, mora e incumplimiento tributario.
• Elaboración y consolidación de la propuesta técnica y jurídica del Estatuto Tributario Municipal actualizado.
• Elaboración del proyecto de Acuerdo Municipal, exposición de motivos y documentos técnicos y jurídicos de soporte para su presentación ante el Concejo Municipal.

3. ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y PUBLICIDAD
4. BASE DE DATOS, MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Alternativa: Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Manaure **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Medios y costos de transporte,
Otros

Alternativa: Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 79.968.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 79.968.000,00

Fortalecer las herramientas normativas y administrativas para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro de los tributos municipales.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de entidades, organismos y dependencias **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 79.968.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 15 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 15	**1.1.1** SOCIALIZACION DEL PROYECTO **Costo:** $ 4.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Diagnóstico integral del Estatuto Tributario Municipal vigente y elaboración de matriz de identificación de necesidades de actualización normativa y procedimental. **Costo:** $ 8.500.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.3 Revisión, análisis, depuración y actualización jurídica de los componentes sustantivos de los tributos, tasas, contribuciones, estampillas y demás rentas municipales **Costo:** $ 8.500.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.4 Revisión y armonización del componente procedimental tributario: obligaciones formales, declaraciones, fiscalización, determinación, sanciones, notificaciones, recursos, cartera, cobro coactivo, devoluciones y compensaciones. **Costo:** $ 7.700.000,00 **Etapa:** Inversión

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de entidades, organismos y dependencias **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 79.968.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 15 **Acumulativo o no:** No Acumulativo **Población Beneficiaria:** 15	**1.1.5** Análisis y actualización de herramientas para fortalecer la fiscalización, recaudo, gestión de cartera y control de la evasión, elusión, mora e incumplimiento tributario. **Costo:** $ 9.500.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.6 Elaboración y consolidación de la propuesta técnica y jurídica del Estatuto Tributario Municipal actualizado. **Costo:** $ 9.500.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.7 Elaboración del proyecto de Acuerdo Municipal, exposición de motivos y documentos técnicos y jurídicos de soporte para su presentación ante el Concejo Municipal. **Costo:** $ 15.000.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.8 REALIZAR ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y PUBLICIDAD **Costo:** $ 13.268.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.9 REALIZAR BASE DE DATOS, MONITOREO Y SEGUIMIENTO **Costo:** $ 4.000.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

Actividad 1.1.1 SOCIALIZACION DEL PROYECTO

Periodo	Mano de obra calificada
0	$4.000.000,00
Total	**$4.000.000,00**

Periodo	Total
0	$4.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Diagnóstico integral del Estatuto Tributario Municipal vigente y elaboración de matriz de identificación de necesidades de actualización normativa y procedimental.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$8.500.000,00
Total	**$8.500.000,00**

Periodo	Total
0	$8.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Revisión, análisis, depuración y actualización jurídica de los componentes sustantivos de los tributos, tasas, contribuciones, estampillas y demás rentas municipales

Periodo	Mano de obra calificada
0	$8.500.000,00
Total	**$8.500.000,00**

Periodo	Total
0	$8.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Revisión y armonización del componente procedimental tributario: obligaciones formales, declaraciones, fiscalización, determinación, sanciones, notificaciones, recursos, cartera, cobro coactivo, devoluciones y compensaciones.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$7.700.000,00
Total	**$7.700.000,00**

Periodo	Total
0	$7.700.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 Análisis y actualización de herramientas para fortalecer la fiscalización, recaudo, gestión de cartera y control de la evasión, elusión, mora e incumplimiento tributario.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$9.500.000,00
Total	**$9.500.000,00**

Periodo	Total
0	$9.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.6 Elaboración y consolidación de la propuesta técnica y jurídica del Estatuto Tributario Municipal actualizado.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$9.500.000,00
Total	**$9.500.000,00**

Periodo	Total
0	$9.500.000,00
Total	

Actividad 1.1.7 Elaboración del proyecto de Acuerdo Municipal, exposición de motivos y documentos técnicos y jurídicos de soporte para su presentación ante el Concejo Municipal.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$15.000.000,00
Total	**$15.000.000,00**

Periodo	Total
0	$15.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.8 REALIZAR ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y PUBLICIDAD

Periodo	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$1.268.000,00	$12.000.000,00
Total	**$1.268.000,00**	**$12.000.000,00**

Periodo	Total
0	$13.268.000,00
Total	

Actividad 1.1.9 REALIZAR BASE DE DATOS, MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$4.000.000,00
Total	**$4.000.000,00**

Periodo	Total
0	$4.000.000,00
Total	

Alternativa: Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Legales	Que durante la formulación o trámite de la actualización se presenten cambios normativos, interpretaciones jurisprudenciales o inconsistencias con normas superiores que obliguen a modificar la propuesta de Estatuto Tributario.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Necesidad de ajustes jurídicos; reprocesos; observaciones al proyecto de Acuerdo; riesgo de inaplicabilidad o cuestionamiento de disposiciones tributarias.	Realizar revisión jurídica permanente con fecha de corte normativa; aplicar control de legalidad artículo por artículo; mantener matriz de concordancia normativa; verificar Constitución, leyes, decretos, jurisprudencia y Estatuto Tributario Nacional antes de radicar el proyecto de Acuerdo.
2-Componente (Productos)	De costos	Que se requieran actividades técnicas, jurídicas o de socialización adicionales no previstas inicialmente debido a la complejidad o extensión de los ajustes identificados en el Acuerdo 017 de 2022.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Presión sobre el presupuesto; necesidad de priorizar actividades; posibles ajustes en alcance o programación.	Definir con precisión productos, alcance y entregables; realizar diagnóstico inicial de los componentes a intervenir; establecer mecanismos de control de cambios; efectuar seguimiento financiero y priorizar ajustes indispensables dentro del alcance contractual.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Diagnóstico integral del Estatuto Tributario Municipal vigente y elaboración de matriz de identificación de necesidades de actualización normativa y procedimental. Riesgo: Demoras en la entrega, consolidación o validación de la información tributaria, financiera, de cartera y procedimental requerida para realizar el diagnóstico y la actualización integral del Estatuto Tributario Municipal.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Retrasos en el diagnóstico; reprocesos; información incompleta para sustentar la propuesta; afectación del cronograma de ejecución.	Definir desde el inicio responsables, fuentes y fechas de entrega de información; elaborar un inventario documental; realizar mesas técnicas periódicas; validar oportunamente bases de datos, procedimientos y documentos soporte.
	De calendario	Actividad/Entregable: REALIZAR ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN Y PUBLICIDAD Riesgo: Retrasos en la ejecución de las actividades de Diseño de promoción y difusión del evento a través de contenidos digitales y piezas audiovisuales para difundir en las redes sociales, así como en medios de comunicación locales y masivos.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Incumplimiento del cronograma; desplazamiento de actividades; imposibilidad de culminar la publicidad del proyecto dentro de la vigencia prevista.	Adoptar cronograma detallado con hitos y responsables; realizar seguimiento periódico; anticipar a las actividades de promocion y visibilidad del proyecto.
	De calendario	Actividad/Entregable: Revisión, análisis, depuración y actualización jurídica de los componentes sustantivos de los tributos, tasas, contribuciones,	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento del cronograma; desplazamiento de actividades; imposibilidad de culminar la actualización dentro de la vigencia prevista.	Adoptar cronograma detallado con hitos y responsables; realizar seguimiento periódico; anticipar socializaciones y revisiones jurídicas; coordinar oportunamente

		estampillas y demás rentas municipales Riesgo: Retrasos en la ejecución de las actividades de diagnóstico, revisión normativa, socialización, ajustes y estructuración del proyecto de Acuerdo, o en su presentación y trámite ante el Concejo Municipal.			la presentación del proyecto de Acuerdo conforme a las sesiones y competencias del Concejo Municipal.
	De mercado	Actividad/Entregable: Análisis y actualización de herramientas para fortalecer la fiscalización, recaudo, gestión de cartera y control de la evasión, elusión, mora e incumplimiento tributario. Riesgo: Disponibilidad limitada de profesionales o firmas con experiencia específica en tributación territorial, procedimiento tributario municipal y actualización de estatutos tributarios.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Menor concurrencia de oferentes; dificultades para obtener asistencia técnica con la especialidad requerida; posibles retrasos en la contratación.	Realizar estudio de sector y de mercado suficiente; definir requisitos proporcionales al objeto; identificar previamente oferta especializada; establecer perfiles y experiencia que garanticen idoneidad sin restringir injustificadamente la participación.
	Financieros	Actividad/Entregable: Revisión y armonización del componente procedimental tributario: obligaciones formales, declaraciones, fiscalización, determinación, sanciones, notificaciones, recursos, cartera, cobro coactivo, devoluciones y compensaciones. Riesgo: Demoras o restricciones en la disponibilidad de los recursos presupuestales requeridos para financiar la asistencia técnica especializada y las actividades previstas en el proyecto.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Aplazamiento del inicio o continuidad de actividades; afectación de compromisos contractuales y del cumplimiento de metas.	Garantizar disponibilidad y registro presupuestal oportunos; programar el flujo de recursos conforme al cronograma; efectuar seguimiento presupuestal y financiero; coordinar oportunamente las actuaciones entre las dependencias responsables.
	Operacionales	Actividad/Entregable: SOCIALIZACION DEL PROYECTO Riesgo: Insuficiente articulación entre las dependencias municipales involucradas en los procesos de determinación, fiscalización, liquidación, recaudo, cartera y cobro durante el levantamiento y validación de procedimientos.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Diagnóstico incompleto; procedimientos no armonizados; duplicidad de funciones; debilidades en la implementación posterior del Estatuto actualizado.	Conformar mesa técnica interdependencias; levantar y validar flujos de procesos; asignar responsables; documentar procedimientos actuales y propuestos; realizar sesiones de validación antes de consolidar el documento final.
	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Actividad/Entregable: REALIZAR BASE DE DATOS, MONITOREO Y SEGUIMIENTO Riesgo: Fallas de equipos, sistemas de información, conectividad, almacenamiento o	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Pérdida temporal de disponibilidad de información; interrupción de actividades; retrasos en validaciones y procesamiento de bases de datos.	Mantener copias de seguridad periódicas; utilizar repositorios institucionales con control de acceso; disponer de versiones de respaldo de documentos y bases; establecer protocolos de recuperación y alternativas de

		suministro eléctrico que afecten el acceso, procesamiento o respaldo de información tributaria utilizada durante la ejecución del proyecto.			conectividad para actividades críticas.

Alternativa: Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro de costos de la entidad asociados a la disponibilidad de un estatuto tributario actualizado y armonizado en el Municipio. Que reduce la necesidad de revisiones jurídicas y técnicas fragmentadas, reprocesos normativos y asistencias extraordinarias para resolver vacíos o desactualizaciones en la gestión tributaria municipal.

La técnica utilizada es COSTOS EVITADOS

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de dependencias asistidas técnicamente en revisiones y asistencias técnico-jurídicas correctivas probables por vigencia.

Descripción Valor Unitario: Costo promedio de un Servicio de asistencia técnica en el Municipio.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$79.968.000,00	$79.968.000,00
2	1,00	$85.968.000,00	$85.968.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$79.968.000,00	$79.968.000,00
2	$85.968.000,00	$85.968.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$76.501.720,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-76.501.720,0
1	$63.974.400,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$63.974.400,0
2	$68.774.400,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$68.774.400,0

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.					
$40.076.426,62	45,44 %	$1,52	$5.100.114,67	$76.501.720,00	$15.832.382,99

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	$76.501.720,00

03 - Decisión

Alternativa

Actualizar y armonizar integralmente el Estatuto Tributario Municipal y fortalecer sus instrumentos normativos y procedimentales en el municipio de Manaure, La Guajira.

04 - Alcance

El proyecto tiene como alcance fortalecer las capacidades institucionales de la administración municipal para la gestión de sus tributos y rentas propias, mediante la actualización, revisión, depuración y armonización normativa y procedimental del Estatuto Tributario Municipal.

El objetivo general es aumentar las capacidades para la gestión tributaria y la generación de ingresos propios en el municipio de Manaure, La Guajira. Para su cumplimiento se establece como objetivo específico fortalecer las herramientas normativas y administrativas para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro de los tributos municipales. Este objetivo se desarrolla mediante acciones orientadas a brindar instrumentos para reducir la evasión, elusión, mora e incumplimiento de las obligaciones tributarias, así como mejorar la definición y actualización de los procedimientos para la administración de los diferentes tributos municipales.

La intervención comprende el diagnóstico y revisión integral del Estatuto Tributario Municipal adoptado mediante el Acuerdo Municipal No. 017 de 2022, la identificación de disposiciones que requieren actualización, modificación, depuración o armonización; la revisión de los componentes sustantivos y procedimentales de los tributos municipales; y la estructuración técnica y jurídica de la propuesta actualizada y del correspondiente proyecto de Acuerdo para su presentación y trámite ante el Concejo Municipal.

Como producto principal, de acuerdo con el Catálogo de Productos de la MGA dentro del programa presupuestal Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial, se establece el “Servicio de asistencia técnica”, medido a través de “Dependencias asistidas técnicamente”. La meta del proyecto corresponde a una (1) dependencia asistida técnicamente, asociada a la dependencia de la Administración Municipal responsable de la gestión tributaria.

La localización de la ejecución corresponde al municipio de Manaure.

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer las herramientas normativas y administrativas para la determinación, fiscalización, liquidación, recaudo y cobro de los tributos municipales.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

Medido a través de: Número de entidades, organismos y dependencias

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Documento Normativo de Revisión, depuración, actualización y armonización de los componentes normativos y procedimentales priorizados. - Secretaría Administrativa y Financiera.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Regionalización

Producto: Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	La Guajira	Manaure			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	79.968.000,00	79.968.000,00	1,0000	1,0000	15

Impreso el 9/09/2026 10:58:40 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor