MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente Proceso de Contratación, en atención a la Ley 1150 de 2007 y a los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo de este, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al Contratista seleccionado asumir los Riesgos previsibles propios de este tipo de contratación con sus costos, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la Entidad.

De acuerdo con el proceso de la referencia, se establece la tipificación, estimación y asignación de los Riesgos previsibles que puedan afectar el Proceso de Contratación.

Objeto del Proceso de Contratación: MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA CANCHA DE FÚTBOL DEL ÁREA URBANA DEL MUNICIPIO DE ARBOLETES, ANTIOQUIA. Proyecto BPIN 202600000026042, aprobado mediante Decreto No. 089 del 29 de octubre de 2026. Entidad contratante (ejecutora designada): ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS SOSTENIBLES DE COLOMBIA – ASOMUCOL. Modalidad de selección: Licitación Pública No. LP-ASMC-004-2026. Contrato de obra de infraestructura social bajo la modalidad de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste, con plazo de DIECISÉIS (16) MESES y presupuesto oficial de $7.104.454.798,43. Forma de pago: anticipo del 40 % y saldo en pagos parciales contra actas de obra ejecutada.

La tipificación, estimación y asignación de los Riesgos que puedan afectar el Proceso de Contratación o la ejecución del Contrato se realizó con base en lo señalado en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo expedido por Colombia Compra Eficiente y el Documento CONPES 3714 de 2011. La valoración corresponde a la suma de la calificación de probabilidad (1 raro – 5 casi cierto) y de impacto (1 insignificante – 5 catastrófico): 2 a 4 riesgo bajo; 5 riesgo medio; 6 y 7 riesgo alto; 8 a 10 riesgo extremo.

Matriz de Riesgos

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se	Tratamiento/ Controles a	Impacto después del tratamiento	¿Afecta la ejecución	Persona responsable	Fecha estimada en	Monitoreo y revisión

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

2	1.2	1.1	1		
GENERAL	ESPECIFICO	GENERAL	ESPECIFICO		
EXTERNO	INTERNO	EXTERNO	EXTERNO		
EJECUCION	SELECCION	EJECUCION	EJECUCION		
SOCIAL	ECONÓMICO	ECONÓMICO	ECONÓMICO		
ALTERACIONES DEL ORDEN PÚBLICO, PARO O BLOQUEOS, MANIFESTACIONES O EVENTOS AJENOS AL CONTRATISTA QUE IMPIDAN EL ACCESO AL SITIO DE LAS OBRAS O LA MOVILIZACIÓN DE MATERIALES Y PERSONAL.	PRESENTACIÓN DE OFERTAS ARTIFICIALMENTE BAJAS O CON ERRORES DE ESTRUCTURACIÓN ECONÓMICA QUE NO CUBREN LOS COSTOS REALES DE LA OBRA.	FLUCTUACIÓN O ESPECULACIÓN EN EL COSTO DE MATERIALES, TRANSPORTE Y/O MANO DE OBRA DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO, INCLUIDO EL MAYOR COSTO DE ACARREO HASTA ARBOLETES Y LA VARIACIÓN DEL INCREMENTO DEL	DESABASTECIMIENTO, ESCASEZ O DEMORAS EN EL SUMINISTRO DE MATERIALES, INSUMOS Y EQUIPOS (GRAMA SINTÉTICA CERTIFICADA FIFA, PROYECTORES LED, MÁSTILES, CERRAMIENTO ANTI IMPACTO, MATERIAL SELECCIONADO Y GRANULAR FILTRANTE, CEMENTO Y ACERO), POR		
SUSPENSIÓN TEMPORAL Y AMPLIACIÓN DEL PLAZO.	INCUMPLIMIENTO O ABANDONO DE LA OBRA.	DESEQUILIBRIO ECONÓMICO Y RIESGO DE PARALIZACIÓN.	RETRASOS EN EL CRONOGRAMA DE OBRA.		
IMPROBABLE	IMPROBABLE	POSIBLE	POSIBLE		**Probabilidad**
MODERADO	MAYOR	MAYOR	MAYOR		**Impacto**
5	6	7	7		**Valoración del Riesgo**
RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO		**Categoría**
ENTIDAD CONTRATANTE	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	CONTRATISTA		
ACEPTAR	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	ACEPTAR	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		
IMPROBABLE	RARO	POSIBLE	POSIBLE		**Probabilidad**
MENOR	MODERADO	MODERADO	MODERADO		**Impacto**
4	4	6	6		**Valoración del Riesgo**
RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO		**Categoría**
SI	SI	SI	SI		
ENTIDAD CONTRATANTE	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	CONTRATISTA		
DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE LA EVALUACIÓN DE LAS OFERTAS	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO		
LA ENTIDAD COORDINA CON LAS AUTORIDADES LAS MEDIDAS DE SEGURIDAD Y COLABORA CON EL CONTRATISTA. SE DOCUMENTA EN ACTAS DE SUSPENSIÓN Y REINICIO.	EL COMITÉ EVALUADOR VERIFICA EL PRESUPUESTO Y LOS ANÁLISIS DE PRECIOS Y APLICA EL PROCEDIMIENTO DE OFERTAS ARTIFICIALMENTE BAJAS.	EL CONTRATISTA CONSIDERA LA VARIACIÓN DE PRECIOS EN SUS PRECIOS UNITARIOS (PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FÓRMULA DE REAJUSTE). LA ENTIDAD RECOPILÓ PRECIOS DE MERCADO EN LA	EL CONTRATISTA PRESENTA PLAN DE ADQUISICIONES Y ABASTECIMIENTO CON EL PROGRAMA DE OBRA, COLOCA ÓRDENES DE COMPRA ANTICIPADAS (CON CARGO AL ANTICIPO) PARA LOS BIENES DE LARGO PLAZO DE ENTREGA.		**¿Cómo se realiza el monitoreo?**
PERMANENTE	ÚNICA VEZ (EVALUACIÓN)	PERMANENTE	PERMANENTE		**Periodicidad ¿Cuándo?**

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

3.1	3	2.3	2.2	2.1
ESPECIFICO	ESPECIFICO	ESPECIFICO	ESPECIFICO	GENERAL
EXTERNO	INTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO
PLANEACION	CONTRATACION	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION
OPERACIONAL	OPERACIONAL	SOCIAL	SOCIAL	SOCIAL
DEFICIENCIAS, VACÍOS O INCONSISTENCIAS EN LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS ENTREGADOS POR LA ENTIDAD (LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIO DE SUELOS, DISEÑOS ARQUITECTÓNICO, ESTRUCTURAL, ELÉCTRICO,	DEMORA EN LA INICIACIÓN DEL CONTRATO DE OBRA POR FALTA DE CONTRATACIÓN OPORTUNA DE LA INTERVENTORÍA (A CARGO DE ASOMUCOL SEGÚN EL DECRETO 089 DE 2026), POR LA CONSTITUCIÓN DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO DEL ANTICIPO O POR TRÁMITES DE APROBACIÓN DE	RECLAMOS, OPOSICIÓN O BLOQUEOS DE LA COMUNIDAD, CLUBES Y ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA POR EL CIERRE TEMPORAL DEL ESCENARIO, EL EMPLEO DE MANO DE OBRA LOCAL, RUIDO, POLVO O TRÁNSITO DE VOLQUETAS.	INVASIÓN, OCUPACIÓN DE HECHO O USO NO AUTORIZADO DEL ESCENARIO DEPORTIVO (CANCHA, GRADERÍAS Y ÁREAS DE LA UNIDAD DEPORTIVA) POR TERCEROS DURANTE LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS.	HURTO, PÉRDIDA O DAÑO DE EQUIPOS, HERRAMIENTAS, MATERIALES Y ELEMENTOS DE LA OBRA.
AJUSTES AL DISEÑO Y MAYORES CANTIDADES DE OBRA.	RETRASO EN EL INICIO DE LA OBRA.	INTERRUPCIONES EN LA OBRA Y CONFLICTOS CON LA COMUNIDAD.	IMPOSIBILIDAD DE EJECUTAR LAS OBRAS EN EL ÁREA DE INTERVENCIÓN Y DAÑOS A LA OBRA EN PROCESO	SOBRECOSTOS Y RETRASOS POR REPOSICIÓN.
POSIBLE	IMPROBABLE	POSIBLE	IMPROBABLE	POSIBLE
MODERADO	MODERADO	MODERADO	MODERADO	MODERADO
6	5	6	5	6
RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO
ENTIDAD CONTRATANTE	ENTIDAD CONTRATANTE	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA
REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA
IMPROBABLE	IMPROBABLE	IMPROBABLE	IMPROBABLE	POSIBLE
MENOR	MENOR	MENOR	MENOR	MENOR
4	4	4	4	5
RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO MEDIO
SI	SI	SI	SI	SI
ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA
ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO
EL CONTRATISTA REVISA LOS DISEÑOS ANTES DEL ACTA DE INICIO Y REPORTA POR ESCRITO LAS INCONSISTENCIAS. LA ENTIDAD, CON EL APOYO DEL FORMULADOR DEL PROYECTO, Y LA	LA ENTIDAD ADELANTA EN PARALELO EL CONCURSO DE MÉRITOS DE LA INTERVENTORÍA Y REVISA OPORTUNAMENTE LAS GARANTÍAS. EL SUPERVISOR HACE SEGUIMIENTO.	EL CONTRATISTA IMPLEMENTA PLAN DE GESTIÓN SOCIAL Y ATENCIÓN DE PQRS, SOCIALIZA EL CRONOGRAMA DE OBRA Y VINCULA MANO DE OBRA LOCAL. LA ENTIDAD, EL MUNICIPIO E IMDERAR	EL MUNICIPIO DE ARBOLETES E IMDERAR ENTREGAN EL ESCENARIO LIBRE Y SUSPENDEN SU USO DURANTE LA OBRA; EL CONTRATISTA INSTALA CERRAMIENTO PROVISIONAL Y CONTROL DE ACCESO.	EL CONTRATISTA CONTRATA VIGILANCIA, CERRAMIENTO Y ALMACÉN CONTROLADO, Y SEGUROS DE LOS BIENES. LA INTERVENTORÍA VERIFICA LA VIGILANCIA.
ÚNICA VEZ (REVISIÓN INICIAL)	ÚNICA VEZ (INICIO)	MENSUAL	PERMANENTE	PERMANENTE

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

3.6	3.5	3.4	3.3	3.2
ESPECIFICO	GENERAL	ESPECIFICO	ESPECIFICO	ESPECIFICO
INTERNO	EXTERNO	INTERNO	EXTERNO	EXTERNO
EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION
OPERACIONAL	OPERACIONAL	OPERACIONAL	OPERACIONAL	OPERACIONAL
DAÑO MECÁNICO O FALLAS EN LA MAQUINARIA, EQUIPOS Y VEHÍCULOS DESTINADOS A LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS.	DAÑOS A TERCEROS, PREDIOS VECINOS, VÍAS O REDES DE SERVICIOS PÚBLICOS EXISTENTES CAUSADOS POR LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS Y POR EL TRÁNSITO DE VEHÍCULOS Y MAQUINARIA.	ACCIDENTES DE TRABAJO (LEVES, SEVEROS Y MORTALES) Y ENFERMEDADES LABORALES DEL PERSONAL DEL CONTRATISTA, EN ESPECIAL EN TRABAJOS EN ALTURA (MÁSTILES DE 22 M, CERRAMIENTOS DE 5 M), RIESGO [illegible]	INCUMPLIMIENTO DE LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS Y DE CALIDAD DE LOS MATERIALES Y OBRAS (CONCRETO, ACERO DE REFUERZO, RELLENO COMPACTADO AL 95 % DEL PROCTOR MODIFICADO, GEOTEXTIL Y MATERIAL FILTRANTE, GRAMA SINTÉTICA DE 50 [illegible]	ERRORES COMETIDOS POR EL CONTRATISTA EN LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS (DEFECTOS CONSTRUCTIVOS, REPROCESOS, FALTA DE CONTROL DE CALIDAD) Y EN LOS DOCUMENTOS QUE ELABORE (PLANOS RÉCORD, MEMORIAS, INFORMES).
RETRASOS Y SOBRECOSTOS POR REPARACIÓN.	RECLAMACIONES, INDEMNIZACIONES Y SUSPENSIÓN.	SUSPENSIONES, SANCIONES E INDEMNIZACIONES.	RECHAZO DE OBRAS Y DEMOLICIONES.	REPROCESOS, SOBRECOSTOS Y RETRASOS.
POSIBLE	POSIBLE	POSIBLE	POSIBLE	POSIBLE
MENOR	MODERADO	MAYOR	MAYOR	MODERADO
5	6	7	7	6
RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO
CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA
TRANSFERIR	TRANSFERIR	TRANSFERIR	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	ACEPTAR
POSIBLE	POSIBLE	POSIBLE	IMPROBABLE	POSIBLE
INSIGNIFICANTE	MENOR	MODERADO	MODERADO	MENOR
4	5	6	5	5
RIESGO BAJO	RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO MEDIO
SI	SI	SI	SI	SI
CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA
DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO
EL CONTRATISTA HACE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS Y CUENTA CON EQUIPOS DE RESPALDO. LA INTERVENTORÍA VERIFICA SU [illegible]	EL CONTRATISTA CONSTITUYE LA PÓLIZA DE RCE. LEVANTA ACTAS DE VECINDAD Y SEÑALIZA LA OBRA. LA INTERVENTORÍA VERIFICA LAS MEDIDAS.	EL CONTRATISTA IMPLEMENTA EL SG-SST, AFILIA A SU PERSONAL A LA ARL Y ENTREGA DOTACIÓN Y CAPACITACIÓN. LA INTERVENTORÍA VERIFICA EL CUMPLIMIENTO.	EL CONTRATISTA REALIZA ENSAYOS DE LABORATORIO (COMPRESIÓN, DENSIDADES DE CAMPO, GRANULOMETRÍAS) Y ENTREGA FICHAS TÉCNICAS Y CERTIFICADOS DE LA GRAMA. NO SE AUTORIZA AVANZAR SI LOS [illegible]	EL CONTRATISTA CORRIGE LOS ERRORES A SU COSTO. LA INTERVENTORÍA REVISA Y APRUEBA LOS DOCUMENTOS Y VERIFICA LA CALIDAD DE LA OBRA.
MENSUAL	MENSUAL	SEMANAL	SEMANAL	SEMANAL

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

3.11	3.10	3.9	3.8	3.7
ESPECIFICO	GENERAL	ESPECIFICO	ESPECIFICO	ESPECIFICO
INTERNO	EXTERNO	EXTERNO	INTERNO	INTERNO
EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION	PLANEACION	EJECUCION
OPERACIONAL	OPERACIONAL	OPERACIONAL	OPERACIONAL	OPERACIONAL
INCUMPLIMIENTO DE LOS REQUERIMIENTOS TÉCNICOS Y FUNCIONALES DEL ESCENARIO DEPORTIVO (DIMENSIONES REGLAMENTARIAS DEL CAMPO, PENDIENTES DE DRENAJE, CERTIFICACIÓN FIFA DE LA GRAMA, NIVELES DE ILUMINACIÓN,	DEMORAS EN LOS TRÁMITES ANTE EL OPERADOR DE RED DE ENERGÍA PARA LA ADECUACIÓN DE LA SUBESTACIÓN Y LA CONEXIÓN DEL SISTEMA DE ILUMINACIÓN, Y EN LOS PERMISOS Y ACOMETIDAS DE SERVICIOS PÚBLICOS.	CONDICIONES DEL SUBSUELO O HALLAZGOS NO PREVISTOS EN LAS DEMOLICIONES Y EXCAVACIONES (ESTRUCTURAS ENTERRADAS, REDES EXISTENTES NO IDENTIFICADAS, NIVEL FREÁTICO ALTO, SUELOS BLANDOS) QUE EXIJAN AJUSTES AL	SANEAMIENTO, TITULARIDAD O DISPONIBILIDAD DEL PREDIO; PROBLEMAS JURÍDICOS O DE LINDEROS DEL PREDIO DE LA UNIDAD DEPORTIVA O IMPOSIBILIDAD DE ACCESO PARA MAQUINARIA Y MATERIALES.	INCUMPLIMIENTO DEL PERSONAL MÍNIMO REQUERIDO O ROTACIÓN DEL PERSONAL CLAVE (DIRECTOR DE OBRA, RESIDENTE DE OBRA Y PROFESIONAL SST) SIN LA APROBACIÓN DE LA INTERVENTORÍA.
ESCENARIO QUE NO CUMPLE SU FUNCIÓN DEPORTIVA O NO PUEDE SER RECIBIDO.	DEMORAS EN LA OBRA Y EN LA PUESTA EN SERVICIO.	MAYORES CANTIDADES DE OBRA, AJUSTES A LOS DISEÑOS Y RETRASOS.	IMPOSIBILIDAD DE INICIAR O CONTINUAR LA OBRA.	DEFICIENCIAS EN LA DIRECCIÓN TÉCNICA DE LA OBRA.
IMPROBABLE	POSIBLE	POSIBLE	IMPROBABLE	POSIBLE
MAYOR	MODERADO	MAYOR	MAYOR	MODERADO
6	6	7	6	6
RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO
CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA
REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA
RARO	IMPROBABLE	IMPROBABLE	RARO	IMPROBABLE
MODERADO	MENOR	MODERADO	MODERADO	MENOR
4	4	5	4	4
RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO MEDIO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO
SI	SI	SI	SI	SI
CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA
DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO
EL CONTRATISTA EJECUTA CONFORME A DISEÑOS Y ESPECIFICACIONES; REALIZA PRUEBAS DE PLANIMETRÍA, DRENAJE E ILUMINANCIA. LA INTERVENTORÍA VERIFICA EN CADA AVANCE Y EN EL RECIBO FINAL.	EL CONTRATISTA RADICA OPORTUNAMENTE LOS TRÁMITES ANTE EL OPERADOR DE RED. LA ENTIDAD Y EL MUNICIPIO ACOMPAÑAN LAS GESTIONES INSTITUCIONALES.	EL CONTRATISTA VERIFICA EL ESTUDIO DE SUELOS Y REALIZA APIQUES DE CONFIRMACIÓN ANTES DE INICIAR RELLENOS Y CIMENTACIONES. LA ENTIDAD Y LA INTERVENTORÍA APRUEBAN LOS AJUSTES.	EL MUNICIPIO DE ARBOLETES CERTIFICÓ (28/08/2026) QUE EL PREDIO ES BIEN PÚBLICO DESTINADO AL USO PÚBLICO; LA ENTIDAD VERIFICA LA ENTREGA MATERIAL DEL ESCENARIO ANTES DEL ACTA DE	EL CONTRATISTA MANTIENE EL PERSONAL OFERTADO; SOLO LO REEMPLAZA CON PERFILES EQUIVALENTES APROBADOS. LA SUPERVISIÓN VERIFICA LA PRESENCIA EN OBRA.
MENSUAL	MENSUAL	ÚNICA VEZ (CIMENTACIÓN)	ÚNICA VEZ (INICIO)	MENSUAL

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

4.3	4.2	4.1	4	3.12
ESPECIFICO	**GENERAL**	**ESPECIFICO**	**ESPECIFICO**	**ESPECIFICO**
INTERNO	**EXTERNO**	**INTERNO**	**EXTERNO**	**INTERNO**
EJECUCION	**EJECUCION**	**EJECUCION**	**EJECUCION**	**EJECUCION**
FINANCIERO	**FINANCIERO**	**FINANCIERO**	**FINANCIERO**	**OPERACIONAL**
MAYORES CANTIDADES DE OBRA Y/O ÍTEMS NO PREVISTOS NECESARIOS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETO, DERIVADOS DE CONDICIONES REALES DEL SITIO NO ATRIBUIBLES AL CONTRATISTA.	FLUCTUACIONES DE LAS TASAS DE INTERÉS, DE LA TASA DE CAMBIO (BIENES IMPORTADOS COMO GRAMA SINTÉTICA Y LUMINARIAS) Y DE LA INFLACIÓN QUE AFECTAN LA ESTRUCTURA	ERRORES DEL CONTRATISTA EN LA ELABORACIÓN DE ACTAS DE AVANCE, CUENTAS DE COBRO Y DEMÁS SOPORTES PARA EL PAGO.	RIESGO ASOCIADO A LA MODALIDAD DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS SIN FÓRMULA DE REAJUSTE: ERRORES DEL PROPONENTE EN LA ESTIMACIÓN DE SUS ANÁLISIS DE PRECIOS UNITARIOS, RENDIMIENTOS, ACARREOS Y PORCENTAJE DE AIU (INCLUIDO EL IVA SOBRE LA UTILIDAD).	SOLICITUD DE CAMBIOS O AJUSTES POR PARTE DE LA ENTIDAD DURANTE LA EJECUCIÓN QUE MODIFIQUEN EL ALCANCE, LAS ESPECIFICACIONES O LOS PLAZOS DE LAS OBRAS.
NECESIDAD DE MODIFICACIONES CONTRACTUALES Y RECURSOS ADICIONALES	AUMENTO DE COSTOS FINANCIEROS E ILIQUIDEZ.	DEMORAS EN LOS PAGOS Y AFECTACIÓN DEL FLUJO DE CAJA.	PÉRDIDAS DEL CONTRATISTA Y RIESGO DE INCUMPLIMIENTO.	ADICIONES EN VALOR Y PLAZO.
POSIBLE	IMPROBABLE	IMPROBABLE	POSIBLE	IMPROBABLE
MAYOR	MAYOR	MODERADO	MAYOR	MODERADO
7	6	5	7	5
RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO
ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE
REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	ACEPTAR	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	ACEPTAR	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA
POSIBLE	IMPROBABLE	IMPROBABLE	POSIBLE	RARO
MODERADO	MODERADO	MENOR	MODERADO	MENOR
6	5	4	6	3
RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO BAJO	RIESGO ALTO	RIESGO BAJO
SI	SI	SI	SI	SI
ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE
DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO
SE RECONOCEN POR PRECIOS UNITARIOS PREVIA JUSTIFICACIÓN TÉCNICA DE LA INTERVENTORÍA, APROBACIÓN DEL SUPERVISOR, DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL Y	EL CONTRATISTA CALCULA EN SU ESTRUCTURA DE COSTOS ESTAS VARIACIONES Y CUENTA CON CAPACIDAD FINANCIERA PARA ASUMIRLAS.	ACTAS Y CUENTAS DE COBRO REVISADAS CON LA INTERVENTORÍA ANTES DE RADICAR, CON SOPORTES DE SEGURIDAD SOCIAL Y PARAFISCALES.	EL CONTRATISTA ESTIMA EN SU OFERTA LA TOTALIDAD DE LOS COSTOS DE CADA ÍTEM, SIN DERECHO A RECLAMACIÓN POR ESTE CONCEPTO. LA ENTIDAD PUBLICA LOS APU DE REFERENCIA.	LA ENTIDAD DEFINE OPORTUNAMENTE LOS REQUERIMIENTOS Y CANALIZA LOS CAMBIOS SOLO POR LA SUPERVISIÓN, CON JUSTIFICACIÓN TÉCNICA Y MODIFICACIÓN FORMAL.
MENSUAL	PERMANENTE	EN CADA PAGO PARCIAL	ÚNICA VEZ (OFERTA)	MENSUAL

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

5.1	5	4.6	4.5	4.4
ESPECIFICO	GENERAL	ESPECIFICO	ESPECIFICO	ESPECIFICO
EXTERNO	EXTERNO	INTERNO	INTERNO	INTERNO
EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION
REGULATORIO	REGULATORIO	FINANCIERO	FINANCIERO	FINANCIERO
INCUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS LEGALES Y TÉCNICOS APLICABLES (NSR-10, RETIE, RETILAP, NORMAS SANITARIAS) Y DE LAS CERTIFICACIONES EXIGIDAS PARA LA OPERACIÓN DEL ESCENARIO (DICTAMEN RETIE/RETILAP DEL SISTEMA DE ILUMINACIÓN).	CAMBIOS EN LA NORMATIVIDAD (TRIBUTARIA, TÉCNICA, LABORAL O AMBIENTAL) POSTERIORES A LA PRESENTACIÓN DE LA OFERTA QUE AFECTEN LOS COSTOS Y EL ALCANCE DE LA OBRA.	ILIQUIDEZ O INSOLVENCIA DEL CONTRATISTA QUE AFECTE EL PAGO DE PROVEEDORES, SUBCONTRATISTAS, SALARIOS Y PRESTACIONES.	RETRASOS EN LOS GIROS Y DESEMBOLSOS POR TRÁMITES EN EL SISTEMA DE PRESUPUESTO Y GIRO DE REGALÍAS (SPGR), POR LA DISPONIBILIDAD DE LAS VIGENCIAS FUTURAS SGR 2027–2028 Y SGP 2027, POR LA TRANSFERENCIA DE	MANEJO INADECUADO O USO DEL ANTICIPO (40 % DEL VALOR DEL CONTRATO) EN FINES DISTINTOS A LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO O ADMINISTRACIÓN INDEBIDA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO IRREVOCABLE
IMPOSIBILIDAD DE RECIBIR Y PONER EN SERVICIO EL ESCENARIO DEPORTIVO.	MAYORES COSTOS Y AJUSTES AL CONTRATO.	PARALIZACIÓN DE LA OBRA Y RECLAMACIONES LABORALES.	SUSPENSIÓN DE OBRAS Y RECLAMACIONES POR MAYOR PERMANENCIA.	PÉRDIDA O DESTINACIÓN INDEBIDA DE RECURSOS PÚBLICOS.
IMPROBABLE	RARO	IMPROBABLE	IMPROBABLE	IMPROBABLE
MAYOR	MAYOR	MAYOR	MAYOR	MAYOR
6	5	6	6	6
RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO
CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA
REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	ACEPTAR	TRANSFERIR	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	TRANSFERIR
RARO	RARO	IMPROBABLE	RARO	RARO
MODERADO	MODERADO	MODERADO	MODERADO	MODERADO
4	4	5	4	4
RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO MEDIO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO
SI	SI	SI	SI	SI
CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTRATISTA
A LA ENTREGA Y RECIBO FINAL DE LA OBRA	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO
EL CONTRATISTA EJECUTA CONFORME A LA NORMA Y GESTIONA LAS CERTIFICACIONES (RETIE, RETILAP). LA INTERVENTORÍA NO RECIBE LA OBRA SIN LOS CERTIFICADOS.	EL CONTRATISTA ANALIZA LA NORMATIVIDAD VIGENTE AL OFERTAR E INFORMA LOS CAMBIOS. LA ENTIDAD ANALIZA EL IMPACTO Y APLICA LOS MECANISMOS CONTRACTUALES.	EL CONTRATISTA CONSTITUYE LA GARANTÍA ÚNICA CON LOS AMPAROS EXIGIDOS (INCLUIDO SALARIOS Y PRESTACIONES); LA SUPERVISIÓN VERIFICA NÓMINA Y SEGURIDAD	LA ENTIDAD GARANTIZA LOS CDP Y REGISTROS EN EL SPGR, REPORTA OPORTUNAMENTE LA INFORMACIÓN EN LA PIIP/GESPROY Y PROGRAMA LOS PAGOS SEGÚN LA FORMA DE PAGO. EL	ANTICIPO EN PATRIMONIO AUTÓNOMO, CON PLAN DE INVERSIÓN APROBADO POR LA INTERVENTORÍA, GARANTÍA DE BUEN MANEJO DEL 100 % Y AMORTIZACIÓN EN CADA ACTA. LA
MENSUAL	PERMANENTE	MENSUAL	MENSUAL	MENSUAL

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

7.2	7.1	7	6.1	6
ESPECIFICO	ESPECIFICO	ESPECIFICO	GENERAL	GENERAL
EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO
EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION
AMBIENTAL	AMBIENTAL	AMBIENTAL	DE LA NATURALEZA	DE LA NATURALEZA
USO DE MATERIALES PÉTREOS Y DE CONSTRUCCIÓN DE ORIGEN ILEGAL O SIN TÍTULO MINERO Y LICENCIA AMBIENTAL VIGENTES.	INADECUADA DISPOSICIÓN DE ESCOMBROS Y RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN (RCD), DE LA GRAMA SINTÉTICA EXISTENTE (6.422,54 M²) Y SU MATERIAL DE RELLENO (CAUCHO Y ARENA), DE RESIDUOS PELIGROSOS Y DE	INCUMPLIMIENTO DE LAS MEDIDAS DE MANEJO AMBIENTAL ESTABLECIDAS POR LA AUTORIDAD AMBIENTAL (CORPOURABÁ) Y POR LOS DOCUMENTOS DEL PROCESO (PLAN DE MANEJO AMBIENTAL).	EVENTOS EXTRAORDINARIOS DE LA NATURALEZA QUE CONSTITUYAN CASO FORTUITO O FUERZA MAYOR (SISMOS, INUNDACIONES EXTRAORDINARIAS, TEMPESTADES) Y QUE AFECTEN LAS OBRAS EJECUTADAS.	EVENTOS DEL MEDIO AMBIENTE DURANTE LA EJECUCIÓN, EN PARTICULAR LAS TEMPORADAS DE LLUVIAS DEL URABÁ ANTIOQUEÑO (ABRIL–JUNIO Y SEPTIEMBRE–NOVIEMBRE) QUE AFECTAN RELLENOS, DRENAJES E INSTALACIÓN DE LA GRAMA, ASÍ COMO VIENTOS FUERTES O
SANCIONES, DECOMISO Y SUSPENSIÓN DE LAS OBRAS.	SANCIONES AMBIENTALES Y RECLAMOS DE LA COMUNIDAD.	SANCIONES, SUSPENSIÓN Y SOBRECOSTOS.	DAÑOS SEVEROS EN LA OBRA Y AMPLIACIÓN DE PLAZO.	SUSPENSIÓN DE ACTIVIDADES Y DAÑOS EN LA OBRA.
IMPROBABLE	POSIBLE	IMPROBABLE	RARO	PROBABLE
MODERADO	MODERADO	MAYOR	MAYOR	MODERADO
5	6	6	5	7
RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO	RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO
CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	CONTRATISTA
TRANSFERIR	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	TRANSFERIR	ACEPTAR
RARO	IMPROBABLE	RARO	RARO	POSIBLE
MENOR	MENOR	MODERADO	MODERADO	MENOR
3	4	4	4	5
RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO MEDIO
SI	SI	SI	SI	SI
CONTRATISTA	CONTRATISTA	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	CONTRATISTA
DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO
EL CONTRATISTA COMPRA MATERIALES SOLO A PROVEEDORES CON TÍTULO MINERO Y LICENCIA AMBIENTAL Y ENTREGA LOS SOPORTES A LA	EL CONTRATISTA DISPONE LOS RCD Y RESIDUOS EN SITIOS O GESTORES AUTORIZADOS (RES. 472 DE 2017, MOD. RES. 1257 DE 2021) Y ENTREGA LOS CERTIFICADOS A LA INTERVENTORÍA.	EL CONTRATISTA IMPLEMENTA EL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL Y LOS PERMISOS APLICABLES. LA INTERVENTORÍA VERIFICA EN LOS INFORMES AMBIENTALES.	EL CONTRATISTA CONSTITUYE PÓLIZA DE TODO RIESGO CONSTRUCCIÓN. LAS PARTES ACUERDAN SUSPENSIÓN Y REINICIO CONFORME A LA LEY.	EL CONTRATISTA PROGRAMA LAS ACTIVIDADES SENSIBLES AL CLIMA FUERA DE LAS TEMPORADAS DE LLUVIA. ELABORA PLAN DE CONTINGENCIA Y DISPONE MANEJO PROVISIONAL DE AGUAS LLUVIAS.
MENSUAL	MENSUAL	MENSUAL	PERMANENTE	PERMANENTE

MATRIZ 3 - RIESGOS
LICITACIÓN DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

9	8	7.4	7.3
GENERAL	ESPECIFICO	ESPECIFICO	ESPECIFICO
INTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO
SELECCIÓN Y EJECUCIÓN	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION
CORRUPCIÓN (LEGAL, FINANCIERO Y REPUTACIONAL)	TECNOLÓGICO	AMBIENTAL	AMBIENTAL
OFRECIMIENTOS, PRESIONES O ACUERDOS INDEBIDOS (COLUSIÓN ENTRE OFERENTES, DIRECCIONAMIENTO DEL PROCESO, SOBORNOS O FAVORECIMIENTOS) EN LA SELECCIÓN DEL CONTRATISTA O EN EL RECIBO DE OBRAS Y PAGOS.	FALLAS O INCOMPATIBILIDAD EN EL SISTEMA ELÉCTRICO Y DE ILUMINACIÓN (SUBESTACIÓN, ALIMENTADORES, TABLEROS, 56 PROYECTORES LED DE 600 W, MÁSTILES Y SISTEMA DE PUESTA A TIERRA Y APANTALLAMIENTO) U OBSOLESCENCIA DE LOS EQUIPOS SUMINISTRADOS.	HALLAZGOS ARQUEOLÓGICOS DURANTE LAS EXCAVACIONES Y LA INTERVENCIÓN DEL PREDIO (LEY 1185 DE 2008).	REQUERIMIENTO DE PERMISOS DE APROVECHAMIENTO FORESTAL, PODA O COMPENSACIÓN ANTE CORPOURABÁ PARA LOS ÁRBOLES DEL ÁREA DE LA UNIDAD DEPORTIVA AFECTADOS POR LAS OBRAS.
PÉRDIDA DE RECURSOS PÚBLICOS DEL SGR Y SGP, NULIDADES, SANCIONES Y AFECTACIÓN REPUTACIONAL DE LA FIRMA	SISTEMA DE ILUMINACIÓN QUE NO OPERA O NO CUMPLE LOS NIVELES DE DISEÑO.	SUSPENSIÓN DE OBRAS Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO.	DEMORAS EN LA INTERVENCIÓN DEL LOTE Y COMPENSACIONES.
IMPROBABLE	IMPROBABLE	RARO	POSIBLE
MAYOR	MODERADO	MAYOR	MODERADO
6	5	5	6
RIESGO ALTO	RIESGO MEDIO	RIESGO MEDIO	RIESGO ALTO
ENTIDAD CONTRATANTE	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA
REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	REDUCIR LAS CONSECUENCIAS DEL RIESGO	REDUCIR PROBABILIDAD DE OCURRENCIA
RARO	RARO	RARO	IMPROBABLE
MAYOR	MENOR	MODERADO	MENOR
5	3	4	4
RIESGO MEDIO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO	RIESGO BAJO
SI	SI	SI	SI
ENTIDAD CONTRATANTE	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA	CONTRATISTA	ENTIDAD CONTRATANTE Y CONTRATISTA
DURANTE TODO EL PROCESO Y LA EJECUCIÓN	A LA ENTREGA Y RECIBO FINAL DE LA OBRA	DURANTE TODO EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO	ANTES DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO
USO DE DOCUMENTOS TIPO, PACTO DE TRANSPARENCIA, PUBLICIDAD EN SECOP, AUDIENCIAS PÚBLICAS, CONVOCATORIA A VEEDURÍAS, COMITÉ EVALUADOR PLURAL Y DENUNCIA ANTE LOS ÓRGANOS DE CONTROL.	EL CONTRATISTA SUMINISTRA EQUIPOS CERTIFICADOS, REALIZA PRUEBAS, MEDICIÓN DE ILUMINANCIA Y PUESTA EN MARCHA, Y ENTREGA MANUALES Y GARANTÍAS DEL FABRICANTE. LA INTERVENTORÍA VERIFICA LOS PROTOCOLOS.	EL CONTRATISTA SUSPENDE LA ZONA, APLICA EL PROCEDIMIENTO DE HALLAZGOS FORTUITOS Y NOTIFICA AL ICANH Y A LA ENTIDAD. LA INTERVENTORÍA LO SUPERVISA.	LA ENTIDAD VERIFICA PREVIAMENTE LOS PERMISOS AMBIENTALES. EL CONTRATISTA TRAMITA LOS DE EJECUCIÓN ANTE CORPOURABÁ Y CUMPLE LAS COMPENSACIONES.
PERMANENTE	MENSUAL	PERMANENTE	ÚNICA VEZ (PREVIO AL INICIO)

ORIGINAL FIRMADO
ELIAS BARONA RIOS
Representante Legal / Director Ejecutivo – ASOMUCOL
Proyectó: NELLYS DÍAZ SOLERA – Jefe de Planeación ASOMUCOL