ANÁLISIS DE RIESGOS EN EL PROCESO DE SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA No. SB-SAMC-012-2026

El MUNICIPIO DE SAN BENITO - SANTANDER procede a realizar el análisis de carácter social, económico y político e identificar los riesgos que pueden presentarse dentro del proceso de contratación que se procede a adelantar, teniendo como referencia las variables definidas en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo publicado por Colombia Compra Eficiente.

CONTEXTO

El objeto del proceso de contratación:

El contrato que se pretende celebrar tendrá por objeto: **"MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE ALUMBRADO PUBLICO DEL MUNICIPIO Y SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y DESMONTE DE LA ILUMINACIÓN NAVIDEÑA DEL PARQUE PRINCIPAL DEL MUNICIPIO DE SAN BENITO, SANTANDER"**

Los partícipes del proceso de contratación:

Por parte de la entidad, la secretaria de Planeación e infraestructura y todos aquellos proponentes que consideren que cumplen con los requisitos para su participación en el proceso, de los cuales se seleccionara el contratista.

La ciudadanía que se beneficia del proceso de contratación:

El proceso a desarrollar, beneficiaria a toda la comunidad del Municipio de San Benito Al brindar un impacto positivo en la infraestructura, la seguridad y el bienestar de la población, permitiendo que el municipio funcione de manera más eficiente y que se pueda ofrecer una mejor calidad de vida a los ciudadanos.

La capacidad de la entidad entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el proceso de contratación:

El presupuesto oficial destinado para el presente proceso de contratación corresponde a la suma de **CIENTO DIECIOCHO MILLONES SETECIENTOS VEINTIOCHO MIL TREINTA Y DOS PESOS CON DIEZ CENTAVOS ($118.728.032,10) MONEDA CORRIENTE, equivalente a 67,**81 SMMLV**,** que se encuentra discriminado según presupuesto anexo, el valor incluye costos directos e indirectos e IVA a cargo del CONTRATISTA. El valor de la inversión descrita será ejecutado con cargo al presupuesto de la vigencia fiscal 2026, según Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 26-11005 del 04 de noviembre de 2026.

El entorno socio ambiental:

El Departamento de Santander presenta una diversidad de pisos térmicos y una gran biodiversidad, situación que ha permitido aprovechar esta condición para impulsar la formación y desarrollo empresarial en temas como turismo de aventura, pecuario y gastronomía entre otros, incentivando esta misma práctica en sus pequeños municipios aledaños. De igual forma, la oferta de productos y servicios es hoy para el departamento una oportunidad para la ampliación de su portafolio de ingresos.

Los Factores Ambientales:

Precipitación: La distribución de las lluvias a lo largo del año presenta dos temporadas lluviosas y dos secas, con características muy similares al resto de la región Andina Colombiana, con precipitaciones

alrededor de los 2.500 milímetros.

Hidrografía: El territorio está atravesado por el río Suárez y la quebrada Ropero como cuerpos de agua principales, además de otras corrientes menores como las quebradas Azote, Zaque, Guacharacas y La Telaraña.

Clima: Está ubicado al sur del departamento, en la Hoya del Río Suárez. Cuenta con una extensión de 67 km², de los cuales el 99,9% es zona rural distribuida en 9 veredas. Su temperatura promedio y altitud propician un ecosistema de bosque sub-andino. La temperatura promedio histórica de San Benito, Santander, es de 22 °C**,** presentándose un clima templado de montaña debido a su altitud de 1.200 metros sobre el nivel del mar

El sector del objeto del Proceso de Contratación y su mercado: El cual encuentra su estudio de análisis en el documento denominado Análisis del Sector, el cuál será debidamente publicado en el Portal Único de Contratación www.colombiacompra.gov.co junto con los demás documentos que soportan el Estudio Previo.

La normativa aplicable al objeto del Proceso de Contratación: Constitución Política, Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Decreto 1082 de 2015 y demás decretos reglamentarios.

Experiencia propia y de otras Entidades Estatales en Procesos de Contratación del mismo tipo:

La cual se encuentra plenamente identificada en el documento denominado Análisis del Sector, que será debidamente publicado en el Portal Único de Contratación www.colombiacompra.gov.co junto con los demás documentos que soportan el Estudio Previo.

IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LOS RIESGOS

Para la matriz de riesgos se tendrá en cuenta lo establecido en el respectivo manual de Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación, establecidos en la página web http://www.colombiacompra.gov.co/es/manuales.

Atentamente,

JULIETH MAYERLY SANCHEZ CAMACHO
SECRETARIA DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Tipo	Descripción	Nº	Clase	Fuente	Etapa					Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría
					Planeación	Selección	Contratación	Ejecución	Postentrega				
Económico	La fluctuación de los precios del Servicio.	1	General	Externo	X			X	X	2	4	6	Riesgo Alto
	Tendencia Inflacionaria	2	General	Externo	X			X	X	2	4	6	Riesgo Alto
	Sobrecostos en los bienes/servicios a contratar en estudios de mercado.	3	General	Externo	X					3	5	8	Riesgo Extremo
	Ofertas artificialmente bajas	4	General	Externo		X				3	5	8	Riesgo Extremo
	Rompimiento del equilibrio económico del contrato.	5	General	Interno / Externo				X	X	2	4	6	Riesgo Alto
Social o político	Paros, huelgas, actos terroristas, estados de excepción	6	General	Interno / Externo	X	X	X	X	X	1	4	5	Riesgo medio
Operacional	Existencias de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos	7	General	Interno	X	X	X	X		2	2	4	Riesgo Bajo
	Insuficiencia del presupuesto oficial, plazo o derivados del proceso	8	General	Interno	X			X		2	2	4	Riesgo Bajo
	No suscripción del contrato por parte del contratista	9	General	Externo			X			3	5	8	Riesgo Extremo

	Falta de presentación de las garantías requeridas o retardo en su entrega	10	General	Interno / Externo				X		3	5	8	Riesgo Extremo
	Falta de expedición del registro presupuestal	11	General	Interno				X		2	5	7	Riesgo Alto
	Incumplimiento contrato	12	General	Interno			X			4	2	6	Riesgo Alto
	Liquidación del contrato de manera oportuna	13	General	Interno / Externo					X	2	2	4	Riesgo Bajo
Financiero	Quiebra económica del contratista	14	Especifico	Externo			X	x	x	1	2	3	Riesgo Bajo
	Riesgos de consecución de financiación, de liquidez para obtener recursos y el riesgo de las condiciones financieras establecidas	15	General	Externo				X		3	4	7	Riesgo Alto
Regulatorio	Cambios en las tarifas, cambios en los regímenes especiales, expedición de normas de carácter técnico o calidad	17	Especifico	Externo	X	X	X	X		3	2	5	Riesgo medio
De la naturaleza	Temblores, inundaciones, lluvías, sequías, entre otros, siempre y cuando los mismos puedan preverse	18	General	Externo				X		3	2	5	Riesgo medio
Ambiental	Obligaciones que emanan de las licencias ambientales, de los planes de manejo ambiental, de las condiciones ambientales o ecológicas exigidas	19	Especifico	Interno	X	X		X		1	1	2	Riesgo Bajo

Tecnológico	Fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos	20	General	Interno / Externo	X	X	X	X		1	2	3	Riesgo Bajo
Operacional	Instalación tardía de la iluminación navideña que impida su disfrute durante la temporada de fin de año	21	Específico	Interno / Externo	X	X	X	X		3	4	7	Riesgo Alto
Operacional	Daño, hurto o vandalismo de los elementos de iluminación navideña instalados en el espacio público	22	Específico	Externo				X	X	3	3	6	Riesgo Alto
Operacional	Accidentes por riesgo eléctrico o trabajo en alturas durante la instalación, el mantenimiento o el desmonte de luminarias y elementos navideños	23	Específico	Interno				X	X	2	5	7	Riesgo Alto
Operacional	Incumplimiento de la obligación postcontractual de desmonte y entrega inventariada de los elementos navideños al almacén municipal	24	Específico	Interno					X	2	3	5	Riesgo medio
Técnico	Suministro de luminarias o elementos que no cumplan los requisitos de RETIE, RETILAP o las especificaciones técnicas	25	Específico	Externo				X	X	2	4	6	Riesgo Alto

¿A quién se le asigna?		Tratamiento	Impacto después del tratamiento				Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
M/PIO	proponente/ adjudicatario	Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría				Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿cuándo?
0	100%	Verificar que las observaciones al respecto sean ciertas y proceder a ajustar los precios según corresponda	1	4	5	Riesgo medio	Personal encargado de la Etapa de Planeación. Supervisor	Etapa de Planeación. Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final Fecha de Liquidación	Seguimiento por parte del grupo del supervisor	Por Evento
0	100%	Analizar mediante estudio del sector la tendencia inflacionaria a que el contrato podría estar sujeto, y establecer requisitos financeros a los proponentes, que garanticen que la ejecución del contrato contúe sin inconvenientes.	1	4	5	Riesgo medio	Personal encargado de la Etapa de Planeación. Supervisor	Etapa de Planeación. Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final Fecha de Liquidación	Seguimiento por parte del supervisor	Por Evento
50%	50%	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse dispersión en sus valores.	1	3	4	Riesgo Bajo	Personal encargado de la Etapa de Planeación	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de selección	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a los casos en que se presente la situación	Por Evento
0%	100%	Dar aplicación al artículo 2.2.1.1.2.2.4. del Decreto 1082 de 2015.	1	3	4	Riesgo Bajo	Comité evaluador	Etapa de Selección	Etapa de Selección	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a los casos en que se presente la situación	Por Evento
50%	50%	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse dispersión en sus valores.	1	4	5	Riesgo medio	Personal encargado de la Etapa de Planeación	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de selección	Revisión aleatoria de procesos contractuales	POR AVANCE
100%	0%	Consultar las alteraciones de orden público y	1	3	4	Riesgo Bajo	Personal que interviene en cada una de las	Etapa de Planeación	Fecha de Liquidación	Consultar las alteraciones de orden público y buscar	Diario

		buscar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo					etapas del proceso contractual			mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	
100%	0%	Retroalimentación en visitas de campo y comités de seguimiento	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Retroalimentación en visitas de campo y comités de seguimiento	Diario
100%	0%	Seguimiento a la ejecución administrativa y presupuestal del contrato	1	1	2	Riesgo Bajo	Supervisor y/o Interventor	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Informes de Supervisión	De conformidad con los plazos del contrato
0%	100%	Aplicación de la poliza de seriedad de la oferta y/o normatividad vigente	2	4	6	Riesgo Alto	Profesional encargado del proceso	Etapa Contratación	Etapa de Contratación	Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento
0%	100%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	2	4	6	Riesgo Alto	Profesional encargado del proceso	Etapa Contratación	Etapa de Contratación	Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento
100%	0%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	4	5	Riesgo Medio	Profesional encargado del proceso	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución	A través de la lista de chequeo	Por Evento
100%	0%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	3	1	4	Riesgo Bajo	Profesional encargado del proceso	Etapa de Contratación	Etapa de Ejecución	A través del seguimiento del líder del área de contratación	Semanal
50%	50%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	1	2	Riesgo Bajo	Supervisor y Profesional encargado del proceso	Etapa ejecución	Etapa Pos-entrega	A través de la lista de chequeo	TERMINO ESTIPULADO PARA LIQUIDAR
0%	100%	control de inventarios connocimientos del contratista	1	1	2	Riesgo Bajo	supervisor	Etapa de Ejecución	etapa de liquidación	A través del seguimiento del líder del área de contratación	Diario
0%	100%	Exigibilidad y verificación de capacidad financiera del	2	3	5	Riesgo Medio	Personal que interviene en cada una de las etapas del	Etapa de Planeación	Etapa de Selección	Análisis del Sector	En cada proceso contractual

		futuro contratista. Estudiar la viabilidad de otorgar anticipos o pagos anticipados					proceso contractual				
100%	0%	Consultar las posibles variaciones de la normatividad al respecto y aplicar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	2	1	3	Riesgo Bajo	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar las posibles variaciones de la normatividad al respecto y aplicar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	POR AVANCE
50%	50%	N/A					Supervisor y/o Interventor	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución		Por evento
50%	50%	Revisión de las exigencias ambientales, seguridad industrial, salubridad, permisos, planes de manejo aplicables a contratos	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor y/o Interventor	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Exigencia en los requisitos habilitantes y condiciones contractuales de la normatividad aplicable	Por Evento
50%	50%	Establecer cronograma alternos para los posibles eventos de riesgo, requerir medios de comunicación alternos (mail, trunking), revisar la aplicabilidad de los procesos modernos a las normas vigentes	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor y/o Interventor	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar medidas y tomar pertinentes de fallas a los avisos sus tecnológicas por parte administradores	Por Evento
0%	100%	Fijar en el pliego y en el contrato el término de cinco (5) días calendario desde el acta de inicio para la instalación navideña; exigir	1	4	5	Riesgo medio	Supervisor	Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final	Informes de supervisión y registro fotográfico	Diario

		cronograma de instalación; seguimiento diario del supervisor y aplicación de multas por retardo.									
50%	50%	Hasta el recibo final el riesgo corre por cuenta del contratista, que debe asegurar los anclajes y conexiones; con posterioridad, a cargo del Municipio, que dispondrá vigilancia y revisión periódica.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista y supervisor / Secretaría de Planeación	Instalación	Desmonte	Inspecciones de campo	Semanal
0%	100%	Exigir el cumplimiento del SG-SST, el RETIE y la Resolución 4272 de 2021 sobre trabajo en alturas; personal certificado, elementos de protección personal y desenergización de redes; póliza de responsabilidad civil extracontractual.	1	4	5	Riesgo medio	Contratista / Supervisor	Fecha acta de inicio	Recibo del desmonte	Verificación de certificados, permisos de trabajo y EPP	Diario
0%	100%	Pactar la obligación en el contrato, ampararla con la garantía de cumplimiento (plazo del contrato y seis meses más) y exigir el acta de recibo del desmonte y de	1	3	4	Riesgo Bajo	Supervisor y almacenista municipal	07 de enero de 2027	20 de enero de 2027	Acta de desmonte y entrega inventariada	Por evento

		entrega a almacén como requisito para la liquidación.										
0%	100%	Exigir fichas técnicas, certificados de conformidad de producto y muestras antes de la instalación; garantía de calidad y correcto funcionamiento de los bienes.	1	4	5	Riesgo medio	Supervisor	Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final	Revisión documental y de muestras	Por evento