MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

Matriz de Riesgos

	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento				Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento					Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
																Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

1	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Retrasos en el cronograma de obra: las actividades de desmonte y montaje de cubierta, vaciado de pisos y acabados pueden presentar atrasos que afecten el plazo de un (1) mes, el cual no puede superar la vigencia fiscal 2026.	Atraso en la entrega de las obras y riesgo de no ejecutar el contrato dentro de la vigencia 2026.	3	3	6	Riesgo medio	Contratista	Cronograma detallado por frente de obra; programación de cuadrillas en paralelo; seguimiento semanal de la supervisión para garantizar la terminación antes del 31 de diciembre de 2026.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Supervisor del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Semanal
2	Específico	Externo	Ejecución	Técnico	Deficiencias constructivas en la instalación de la cubierta metálica (filtraciones, fijación inadecuada de lámina, estructura deficiente).	Filtraciones y daños en la edificación; reprocesos y costos adicionales.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Personal calificado; verificación de materiales y fijaciones; pruebas de estanqueidad antes del recibo.	2	3	5	Riesgo medio	Sí	Supervisor del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Al finalizar la actividad
3	Específico	Externo	Ejecución	Técnico	Incumplimiento de especificaciones técnicas y estándares de calidad en pisos, enchapes, estucos y pintura.	Obras de baja calidad que requieran reparaciones; afectación de la vida útil.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Control de calidad de materiales; fichas técnicas; recibo parcial por actividad; obligación de rehacer obras mal ejecutadas.	2	3	5	Riesgo medio	Sí	Supervisor del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Por acta parcial
4	Específico	Externo	Ejecución	Técnico	Suministro de elementos con calidades inferiores a las exigidas (lámina, juego infantil, grama, cerámicas).	Deterioro prematuro de los elementos instalados; riesgo para los usuarios.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Verificación técnica de los elementos antes de su instalación; certificaciones del fabricante.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Supervisor del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Antes de la instalación
5	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Desabastecimiento o fallas en la cadena de suministro de materiales desde Bucaramanga, Ábrego u Ocaña.	Paralización de frentes de obra y atrasos en el cronograma.	3	3	6	Riesgo medio	Contratista	Compra anticipada y acopio de materiales; proveedores alternos locales y regionales.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Semanal
6	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Dificultades de transporte de materiales a las sedes rurales por el estado de las vías terciarias.	Mayores tiempos y costos de transporte; atrasos en la obra.	3	3	6	Riesgo medio	Contratista	Programación logística; inclusión de acarreos en los precios ofertados; acopio previo en sitio.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Semanal
7	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Accidentes de trabajo en el desmonte e instalación de la cubierta (trabajo en alturas).	Lesiones o muerte de trabajadores; suspensión de la obra y sanciones.	2	4	6	Riesgo medio	Contratista	Cumplimiento de la Resolución 4272 de 2021; personal certificado; equipos de protección contra caídas; SG-SST.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Contratista / Supervisor	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Diario
8	Específico	Externo	Ejecución	Social	Afectación a estudiantes, docentes o terceros por la ejecución de obras en las sedes educativas.	Lesiones a la comunidad educativa; reclamaciones de terceros.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Aislamiento y señalización de áreas; coordinación de horarios con las directivas; póliza de responsabilidad civil extracontractual.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Contratista / Supervisor	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Diario

MATRIZ 3 - RIESGOS
SELECCIÓN ABREVIADA DE OBRA PÚBLICA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL

9	Específico	Externo	Ejecución	Ambiental	Incumplimiento de normas ambientales y de seguridad (manejo de escombros y residuos de construcción y demolición).	Sanciones ambientales; afectación del entorno de las sedes educativas.	3	3	6	Riesgo medio	Contratista	Plan de manejo ambiental; disposición en sitio autorizado (Resolución 0472 de 2017); soportes en los informes de pago.	2	2	4	Riesgo bajo	Sí	Supervisor del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Mensual
10	Externo	Externo	Ejecución	Naturaleza	Lluvias intensas que impidan el desmonte y montaje de la cubierta, el vaciado y curado del concreto o el secado de la pintura.	Suspensión temporal de actividades y atrasos en la ejecución.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Programación de actividades a la intemperie en periodos secos; protección provisional de la edificación.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Contratista y Municipio	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Según necesidad
11	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Incremento de precios de materiales (acero, lámina, cemento, cerámicas, pinturas) durante la ejecución.	Desequilibrio en la estructura de costos del contratista.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Plazo corto de ejecución; compra anticipada; precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Mensual
12	General	Interno	Ejecución	Financiero	Falta de liquidez del contratista para financiar la obra hasta el primer pago parcial.	Atrasos o paralización de la obra por falta de recursos.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Exigencia de capital de trabajo e indicadores financieros; pagos parciales por avance de obra.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Supervisor / Área financiera	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Mensual
13	Específico	Externa / Interna	Selección / Ejecución	Corrupción	Ocurrencia de prácticas corruptas (dádivas, direccionamiento del proceso, falsedad documental o cobros indebidos).	Selección no objetiva; detrimento patrimonial y sanciones.	3	4	7	Riesgo alto	Compartido	Publicidad total en SECOP I; verificación cruzada de documentos; pacto de transparencia; pagos solo contra actas de avance.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Comité Evaluador / Supervisor / Ordenador del Gasto	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Permanente
14	Específico	Interna	Ejecución	Financiero	Pagos indebidos por ítems o cantidades no ejecutados, derivados de fallas de control.	Detrimento patrimonial; hallazgos de los entes de control.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista / Entidad	Pagos exclusivamente contra actas de cantidades verificadas en sitio; registro fotográfico; bitácora.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Supervisor / Área financiera	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Mensual
15	Específico	Interna	Selección / Ejecución	Legal	Apertura de procesos disciplinarios, fiscales o penales por incumplimientos en el proceso contractual.	Investigaciones y sanciones a los servidores y al contratista.	2	5	7	Riesgo alto	Compartido	Aplicación rigurosa de los Documentos Tipo; verificación del RUP y antecedentes; revisión jurídica del expediente.	1	3	4	Riesgo bajo	Sí	Oficina Jurídica / Ordenador del Gasto	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Bimestral
16	Específico	Externa	Selección / Ejecución	Reputacional	Pérdida de credibilidad de la entidad ante denuncias ciudadanas o de veedurías sobre la ejecución de las obras.	Afectación de la imagen institucional y de la confianza ciudadana.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad	Publicación oportuna de actas e informes en SECOP I; atención a PQRS y veedurías; socialización con la comunidad educativa.	1	2	3	Riesgo bajo	Sí	Supervisor / Ordenador del Gasto	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión e informes de ejecución	Mensual