MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

ESTIMACIÓN, TIPIFICACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS PREVISIBLES

Para efectos de lo previsto en el Artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 y en concordancia con el Artículo 2.2.1.1.1.3.1 del Decreto 1082 de 2016, se entienden como riesgos previsibles involucrados en la contratación, todas aquellas circunstancias que de presentarse durante el desarrollo y ejecución del contrato, tiene la potencialidad de alterar el equilibrio económico del mismo, pero que dada su previsibilidad se regulan en el marco de las condiciones inicialmente pactadas en los contratos y se excluye así el concepto de imprevisibilidad de que trata el artículo 27 de la Ley 80 de 1993.

La presentación de la oferta implica la aceptación por parte del proponente de la distribución de riesgos previsibles efectuada por el Municipio en el pliego.

DEFINICIONES

Para los efectos del presente proceso de selección, se entenderán las siguientes categorías de riesgo:

Riesgo Previsible: Son los posibles hechos o circunstancias que por la naturaleza del contrato y de la actividad a ejecutar es factible su ocurrencia.

Riesgo Imprevisible: Son aquellos hechos o circunstancias donde no es factible su previsión, es decir el

acontecimiento de su ocurrencia, tales como desastres naturales, actos terroristas, guerra o eventos que alteren el orden público.

Tipificación del Riesgo: Es la enunciación que se hace de aquellos hechos previsibles constitutivos de riesgo que, en criterio de la Alcaldía, pueden presentarse durante y con ocasión de la ejecución del contrato.

Asignación del Riesgo: Es el señalamiento que hace la Alcaldía Municipal, de la parte contractual que deberá soportar total o parcialmente la ocurrencia de la circunstancia tipificada, asumiendo su costo. Se precisa que salvo situaciones específicamente mencionadas en el presente acápite y como principio general, el Contratista como externo de negocio y como especialista, asumirá los efectos económicos de todos aquellos sucesos previsibles y de normal ocurrencia para las actividades que son objeto de la presente contratación. Por lo tanto, deberá asumir los riesgos asociados a su tipo de actividad ordinaria que sean previsibles, y así mismo, asumirá aquellos riesgos propios de su actividad empresarial y de persona natural o jurídica que tiene que cumplir con determinadas cargas o deberes frente al Estado y a la Sociedad.

En consecuencia, solo procederán reclamaciones por hechos o circunstancias imprevisibles no asignadas al contratista en la presente distribución de riesgos de la contratación, el municipio de Pijiño del Carmen-Magdalena, no estará obligado a reconocimiento económico alguno ni a ofrecer garantía que permita eliminar, prevenir o mitigar los efectos de los riesgos asignados por el Contratista.

Matriz de Riesgos

Nº		1	2
Clase		General	General
Fuente		Externo	Externo
Etapa	Planeació	X	X
	Selección		
	Contratación		
	Ejecución	X	X
	Postentre	X	X
Tipo		Económico	
Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)		La fluctuación de los precios del Servicio.	Tendencia Inflacionaria
Consecuencia de la ocurrencia del evento		Los bienes o servicios se tendrían que cancelar a un mayor precio.	Los bienes o servicios se tendrían que cancelar a un mayor precio.
Probabilida		2	2
Impacto		4	4
Valoración del riesgo		6	6
Categoría		Riesgo	Riesgo Alto
¿A quién se le asigna?	M/PIO	0	0
	proponente/adjudicatario	100%	100%
Tratamiento	Controles a ser implementados	Verificar que las observaciones al respecto sean ciertas y proceder a ajustar los precios según corresponda	Analizar mediante estudio del sector la tendencia inflacionaria a que el contrato podría estar sujeto, y establecer requisitos financieros a los proponentes, que garanticen que la ejecución del contrato conté sin inconvenientes
Impacto después del tratamiento	Probabilidad	1	1
	Impacto	4	4
	Valoración del riesgo	5	5
	Categoría	Riesgo medio	Riesgo medio
¿A		SI	SI
Persona respon		Personal encargado de la Etapa de Planeación.	Personal encargado de la Etapa de Planeación. Supervisor
Fec		Fecha de	Fecha de recibo final Fecha de Liquidación
Monitoreo y revisión	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Seguimiento por parte del grupo del supervisor	Seguimiento por parte del supervisor
	Periodicidad ¿cuándo?	Por Evento	Por Evento

5	4	3
General	General	General
Interno / Externo	Externo	Externo
		X
	X	
X		
X		
Rompimiento del equilibrio económico del contrato.	Ofertas artificialmente bajas	Sobrecostos en los bienes/servicios a contratar en estudios demercado.
No se ejecutaría la obra en las condiciones establecidas enel contrato.	No escoger un contratista idóneo para las actividades aejecutar. Y se podría tener falsedad en la	La entidad cancelaría un costo más alto al valor real de la obra, loque conlleva sanciones
2	3	3
4	5	5
6	8	8
Riesgo Alto	Riesgo Extremo	Riesgo Extremo
50%	0%	50%
50%	10%	50%
Revisión de los estudios de mercado al encontrarse dispersiónen sus valores.	Dar aplicación al artículo 2.2.1.1.2.2.4 del Decreto 1082 de 2015.	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse dispersiónen sus valores.
1	1	1
4	3	3
5	4	4
Riesgomedio	Riesgo Bajo	Riesgo Bajo
SI	SI	SI
Personal encargado de la Etapa de	Comité evaluador	Personal encargadode la Etapa de
Inicio de Etapa de selección	Etapa de Selección	Inicio de Etapa de selección
Revisión aleatoria de procesos contractuales	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a loscasos en que se presente lasituación	Seguimiento por partedel grupo de Contratación a los casos en que se
Por Evento	Por Evento	Por Evento

7	6
General	General
Interno	Interno / Externo
X	X
X	X
X	X
X	X
	X
Operacion	Social o político
Existencias de inadecuados procesos,procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equiposhumanos o técnicos	Paros, huelgas, actos terroristas, estados de excepción
Mala selección del contratista lo queconllevaría a una arriesgada ejecución de la obra.	Paralización de la prestación del servicio o realización de laobra.
2	1
2	4
4	5
Riesgo	Riesgo
100%	100%
0%	0%
Retroalimentación envisitas de campo y comités de seguimiento	Consultar las alteraciones de orden público y buscar mecanismos queaminoren los efectos del riesgo
1	1
1	3
2	4
RiesgoBajo	RiesgoBajo
SI	SI
Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso	Personal que interviene en cadauna de las etapas del proceso
Fecha de Liquidación	Fecha de Liquidación
Retroalimentación en visitas de campo y comités de seguimiento	Consultar las alteraciones deorden público y buscarmecanismos que aminorenlos efectos del riesgo
Diario	Diario

9	8
General	General
Externo	Interno
	X
X	
	X
No suscripción del contrato por parte delcontratista	Insuficiencia del presupuestooficial, plazo o derivados del proceso
No se ejecutaría la obra, lo que implica elinicio nuevamente de los procesos de selección generando desgastes administrativos y económicos para la	En la etapa deplaneación ocasionaría la revocatoria o
3	2
5	2
8	4
Riesgo	Riesgo
0%	100%
100%	0%
Aplicación de la pólizade seriedad de la ofertay/o normatividad vigente	Seguimiento a la ejecución administrativay presupuestal del contrato
2	1
4	1
6	2
Riesgo Alto	RiesgoBajo
NO	SI
Profesional encargado del proceso	Supervisor y/o Interventor
Etapa de Contratación	Fecha de Liquidación
Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Informes de Supervisión
Por Evento	De conformidad con los plazos del

11	10
General	General
Externo	Interno / Externo
X	X
X	
Cuando los insumos y bienes entregadosno satisfacen las necesidades para las cuales han sido contratados	Falta de presentación de lasgarantías requeridas o retardo en su entrega.
Detrimento de los recursos públicos y generación de responsabilidadesfiscales y penales.	No dar inicio a la ejecución de la obra o retardar el mismo, lo que generaría incumplimientos a las obligaciones.
3	3
4	5
7	8
Riesgo Alto	Riesgo Extremo
20%	0%
80%	100%
Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.
2	2
3	4
5	6
RiesgoMedio	RiesgoAlto
SI	SI
supervisor / contratista	Profesional encargado delproceso
Fecha de Liquidación y revisionesposteriores	Etapa de Contratación
Revisión durante la etapa de ejecución.	Aplicación del debido procesopara la correspondiente sanción
Durante el término o plazo.	Por Evento

13	12
General	General
Interno	Externo
	X
	X
	X
X	
X	
Especificaciones técnicas deficientes de insumos y/o bienes a contratar	Reclamos de terceros sobre elinforme de evaluación que retrasan el perfeccionamiento del contrato
Las obras realizadas no satisfagan los requerimientos y las necesidades de la entidad.	Retraso en la selección del contratista y en el iniciode las obras.
3	3
1	1
4	4
Riesgo	Riesgo Bajo
0%	50%
100%	50%
Revisión delas especificaciones porparte de la supervisión.	Atención, observación y respuesta oportuna.
3	3
1	1
4	4
RiesgoBajo	Riesgo Bajo
SI	N
supervisión / contratista	proponente / entidad
Fecha de Liquidación	suscripción
Revisión durante la etapa deejecución.	atención y observacionesoportunas
Durante el término o plazo.	O inicial

17	15	14
Especifico	General	General
Externo	Interno	Interno
X	X	
X		X
X		
Financie		
Quiebra económicadel contratista	Incumplimiento de la publicación del contrato.	Falta de expedición del registro presupuestal
Incumplimiento enlas obligaciones contractuales adquiridas.	Sanciones disciplinari	La no suscripción del contrato o la ejecución del mismo sin el lleno derequisitos legales lo conlleva a responsabilidades penales y
1	4	2
2	2	5
3	6	7
Riesgo Bajo	Riesgo Alto	Riesgo Alto
0%	100%	100%
100%	0%	0%
control de inventarios y conocimientos del contratista	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	Seguimiento por partedel profesional encargado
1	3	1
1	1	4
2	4	5
Riesgo Bajo	Riesgo Bajo	Riesgo Medio
SI	NO	SI
supervisor	Profesional encargado	Profesional encargado del proceso
etapa de liquidación	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución
A través del seguimiento del líder del área de contratación	A través del seguimiento dellíder del área de contratación	A través de la lista de chequeo
Diario	Semanal	Por Evento

19	18
General	general
Externo	externo
	X
X	X
Riesgos de consecución de financiación, de liquidez para obtener recursos y el riesgo delas condiciones financieras establecidas	que el proponente se quede sin liquidez para ejecutar el contrato, pagarinsumos, salaros y demás gastos
Incumplimiento en lasobligaciones contractuales	Incumplimiento en lasobligaciones contractuales
3	2
4	2
7	3
Riesgo Alto	riesgo bajo
0 %	0 %
100 %	100 %
Exigibilidad y verificación futura decapacidad financiera del Estudiar la viabilidad de otorgar anticipos o pagos anticipados	Seguimiento por parte del pr ofesional encargado del proceso.
2	2
3	2
5	4
Riesgo Medio	Riesgo bajo
SI	SI
Personal que interviene en cadauna de las etapas del proceso	Personal encargado de laEtapa de Planeación.
Etapa de Selección	Fecha de Liquidación
Análisis del Sector	Revisión durante la etapa de ejecución.
En cada proceso contractual	Por Evento

21	20
General	Especifico
Externo	Externo
	X
	X
	X
X	X
De la naturaleza	Regulatorio
.Temblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros, siempre y cuando los mismospuedan preverse	Cambios en las tarifas, cambios en losregímenes especiales, expedición de normas de carácter técnico o calidad
Retraso o la no ejecución de lasobras.	Rompimiento del equilibrio económicodel contrato y adquisiciones de bienesy elementos que no cumplan con condiciones técnicas ocasionado
3	3
2	2
5	5
Riesgo medio	Riesgo
50%	100%
50%	0%
N/A	Consultar las posibles variaciones de la normatividad al respectoy aplicar mecanismosque aminoren los efectos del riesgo
2	2
3	1
5	3
Riesgo Medio	RiesgoBajo
SI	SI
Supervisor y/o Interventor	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso
Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución
	Consultar las posibles variaciones dela normatividad al respecto y aplicar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo
Por evento	Por Evento

24	23	22
General	Especifico	Especifico
Interno / Externo	Interno / Externo	Interno
X	X	X
X X	X X	X
X	X	
		X
De		Ambiental
Recibir dadivas o beneficios de terceros afin de adjudicar a determinada persona un contrato	No dar cumplimiento a los requisitos señaladosen los documentos tipo expedidos por el Gobierno Nacional	Obligaciones que emanan de las licencias ambientales, de los planes demanejo ambiental, de las condiciones ambientales o ecológicas exigidas
No dar aplicación al principio de selección objetiva y pluralidad de oferentes.	Limitación a la Pluralidad de oferentes.	Retraso o la no ejecución de lasobras.
1	1	1
1	1	1
2	2	2
Riesgo Bajo	Riesgo	Riesgo Bajo
100%	100%	50%
0%	0%	50%
Seguimiento por partedel gestor de la necesidad en la elaboración de los documentos contractuales a fin deevitar direccionamientoa	Revisión y análisis de los requisitos exigidos por las normas y el gobierno nacional.	Revisión de las exigencias ambientales, seguridad industrial, salubridad, permisos, planes de manejo aplicables a contratos
1	1	1
1	1	1
2	2	2
Riesgo Bajo	RiesgoBajo	Riesgo Bajo
SI	SI	SI
Personal encargado dela Etapa de Planeación. Supervisor	Personal encargado de laEtapa de Planeación.	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisory/o

Inicio de Etapa de selección	Inicio de Etapa de selección	Etapa de Ejecución
Seguimiento por partedel supervisor	Seguimiento por parte del supervisor	Exigencia en los requisitos habilitantes y condiciones contractuales de la normatividadaplicable
Por Evento	Por Evento	Por Evento

26	25
General	General
Interno / Externo	Interno
X	X
X	X
X	X
X	
Tecnológico	
Fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollostecnológicos.	Fijar o exigir requisitos habilitantes diferentes a los establecidos por la ley y documentos tipo.
Retraso o la no ejecución de lasobras.	Limitación a la Pluralidad de oferentes.
1	1
2	1
3	2
Riesgo Bajo	Riesgo Bajo
50%	100%
50%	0%
Establecer cronograma alternos para losposibles eventos deriesgo, requerir medios de comunicaciónalternos (mail, trunking),revisar la aplicabilidadde los procesos modernos a las normasvigentes	Revisión y análisis de los requisitos exigidos por las normas y el gobierno nacional.
1	1
1	1
2	2
Riesgo Bajo	Riesgo Bajo
SI	SI
Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor	Personal encargado de la Etapa dePlaneación.
Etapa de Ejecución	Inicio de Etapa de selección
Consultar y tomar medidas pertinentes a los avisos de fallastecnológicas por parte de sus administradores	Seguimiento por parte del supervisor
Por Evento	Por Evento