ANÁLISIS DE RIESGOS EN EL PROCESO DE SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA
No. SB-SAMC-013-2026

El MUNICIPIO DE SAN BENITO- SANTANDER procede a realizar el análisis de carácter social, económico y político e identificar los riesgos que pueden presentarse dentro del proceso de contratación que se procede a adelantar, teniendo como referencia las variables definidas en el Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo publicado por Colombia Compra Eficiente.

CONTEXTO

El objeto del proceso de contratación:

El contrato que se pretende celebrar tendrá por objeto: **"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO A TODO COSTO INCLUYENDO MANO DE OBRA PARA VEHÍCULOS VIBRO COMPACTADOR Y RETROEXCAVADORA A CARGO O EN PROPIEDAD DEL MUNICIPIO DE SAN BENITO SANTANDER"**

Los partícipes del proceso de contratación:

Por parte de la entidad, la Secretaría de Planeación e Infraestructura y todos aquellos proponentes que consideren que cumplen con los requisitos para su participación en el proceso, de los cuales se seleccionará el contratista.

La ciudadanía que se beneficia del proceso de contratación:

El proceso beneficiará a toda la comunidad del Municipio de San Benito, al brindar un impacto positivo en la infraestructura, la seguridad y el bienestar de la población, permitiendo que el municipio funcione de manera más eficiente y que se pueda ofrecer una mejor calidad de vida a los ciudadanos.

La capacidad de la entidad entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el proceso de contratación:

El presupuesto oficial destinado para el presente proceso de contratación corresponde a la suma de ($80.254.059,00) OCHENTA MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL CINCUENTA Y NUEVE PESOS M/CTE, equivalente a 45,84 SMMLV, que se encuentra discriminado según presupuesto anexo, el valor incluye costos directos e indirectos e IVA a cargo del CONTRATISTA. El valor de la inversión descrita será ejecutado con cargo al presupuesto de la vigencia fiscal 2026.

El entorno socio ambiental:

El Departamento de Santander presenta una diversidad de pisos térmicos y una gran biodiversidad, situación que ha permitido aprovechar esta condición para impulsar la formación y desarrollo empresarial en temas como turismo de aventura, pecuario y gastronomía entre otros, incentivando esta misma práctica en sus pequeños municipios aledaños. De igual forma, la oferta de productos y servicios es hoy para el departamento una oportunidad para la ampliación de su portafolio de ingresos.

Los Factores Ambientales:

Precipitación: La distribución de las lluvias a lo largo del año presenta dos temporadas lluviosas y dos secas, con características muy similares al resto de la región Andina Colombiana, con precipitaciones alrededor de los 2.500 milímetros.

Hidrografía: El territorio está atravesado por el río Suárez y la quebrada Ropero como cuerpos de agua principales, además de otras corrientes menores como las quebradas Azote, Zaque, Guacharacas y La

Telaraña.

Clima: Está ubicado al sur del departamento, en la Hoya del Río Suárez. Cuenta con una extensión de 67 km², de los cuales el 99,9% es zona rural distribuida en 9 veredas. Su temperatura promedio y altitud propician un ecosistema de bosque sub-andino. La temperatura promedio histórica de San Benito, Santander, es de 22 °C**,** presentándose un clima templado de montaña debido a su altitud de 1.200 metros sobre el nivel del mar

El sector del objeto del Proceso de Contratación y su mercado: El cual encuentra su estudio de análisis en el documento denominado Análisis del Sector, el cual será debidamente publicado en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP (www.contratos.gov.co) junto con los demás documentos que soportan el Estudio Previo.

La normativa aplicable al objeto del Proceso de Contratación: Constitución Política, Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007, Decreto 1082 de 2015 y demás decretos reglamentarios.

Experiencia propia y de otras Entidades Estatales en Procesos de Contratación del mismo tipo:

La cual se encuentra plenamente identificada en el documento denominado Análisis del Sector, que será debidamente publicado en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP (www.contratos.gov.co) junto con los demás documentos que soportan el Estudio Previo.

IDENTIFICACIÓN Y CLASIFICACIÓN DE LOS RIESGOS

Para la matriz de riesgos se tendrá en cuenta lo establecido en el respectivo manual de Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación, establecidos en la página web http://www.colombiacompra.gov.co/es/manuales.

Atentamente,

ORIGINAL FIRMADO

JULIETH MAYERLY SÁNCHEZ CAMACHO
SECRETARIA DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA

Tipo	Descripción	Nº	Clase	Fuente	Etapa					Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría
					Planeación	Selección	Contratación	Ejecución	Postentrega				
Económico	La fluctuación de los precios del Servicio y de los repuestos de origen nacional o extranjero.	1	General	Externo	X			X	X	2	4	6	Riesgo Alto
	Tendencia Inflacionaria	2	General	Externo	X			X	X	2	4	6	Riesgo Alto
	Sobrecostos en los bienes/servicios a contratar en estudios de mercado.	3	General	Externo	X					2	4	6	Riesgo Alto
	Ofertas artificialmente bajas	4	General	Externo		X				1	4	5	Riesgo medio
	Rompimiento del equilibrio económico del contrato.	5	General	Interno / Externo				X	X	2	4	6	Riesgo Alto
Social o político	Paros, huelgas, actos terroristas, estados de excepción	6	General	Interno / Externo	X	X	X	X	X	1	4	5	Riesgo medio
Operacional	Existencias de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos	7	General	Interno	X	X	X	X		2	2	4	Riesgo Bajo
	Insuficiencia del presupuesto oficial, plazo o derivados del proceso	8	General	Interno	X			X		2	4	6	Riesgo Alto

	No suscripción del contrato por parte del contratista	9	General	Externo			X			3	5	8	Riesgo Extremo
	Falta de presentación de las garantías requeridas o retardo en su entrega	10	General	Interno / Externo				X		3	5	8	Riesgo Extremo
	Falta de expedición del registro presupuestal	11	General	Interno				X		1	4	5	Riesgo medio
	Incumplimiento contrato	12	General	Interno			X			4	2	6	Riesgo Alto
	Liquidación del contrato de manera oportuna	13	General	Interno / Externo					X	2	2	4	Riesgo Bajo
Financiero	Quiebra económica del contratista	14	Especifico	Externo			X	x	x	1	2	3	Riesgo Bajo
	Riesgos de consecución de financiación, de liquidez para obtener recursos y el riesgo de las condiciones financieras establecidas	15	General	Externo				X		3	2	5	Riesgo medio
Regulatorio	Cambios en las tarifas, cambios en los regímenes especiales, expedición de normas de carácter técnico o calidad, o inconvenientes de importaciones de refacciones, maquinaria o equipos.	16	Especifico	Externo	X	X	X	X		3	2	5	Riesgo medio
De la naturaleza	Temblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros, siempre y cuando los mismos puedan preverse	17	General	Externo				X		3	2	5	Riesgo medio

Ambiental	Obligaciones que emanan de las licencias ambientales, de los planes de manejo ambiental, de las condiciones ambientales o ecológicas exigidas	18	Especifico	Interno	X	X		X		1	1	2	Riesgo Bajo
Tecnológico	Fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos	19	General	Interno / Externo	X	X	X	X		1	2	3	Riesgo Bajo
Operacional	Demora en la consecución de repuestos importados (marca Hidromek) que impida entregar los equipos reparados dentro del plazo de ejecución, que vence el 31 de diciembre de 2026	20	Específico	Externo				X		3	4	7	Riesgo Alto
Operacional	Hallazgo, durante el desmontaje, de daños o reparaciones no previstos en el presupuesto oficial	21	Específico	Interno	X			X		3	3	6	Riesgo Alto

¿A quién se le asigna?		Tratamiento	Impacto después del tratamiento				Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
M/PlO	proponente/ adjudicatario	Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría				Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿cuándo?
0	100%	Soportar el presupuesto oficial en cotizaciones y	2	4	6	Riesgo Alto	Personal encargado de la Etapa de	Etapa de Planeación. Fecha	Fecha de recibo final Fecha de Liquidación	Seguimiento por parte del grupo del supervisor	Por Evento

		en el análisis del sector. Los precios unitarios son fijos y el riesgo de su variación lo asume el contratista					Planeación. Supervisor	acta de inicio			
0	100%	Analizar mediante estudio del sector la tendencia inflacionaria a que el contrato podría estar sujeto, y establecer requisitos financieros a los proponentes, que garanticen que la ejecución del contrato continúe sin inconvenientes.	2	4	6	Riesgo Alto	Personal encargado de la Etapa de Planeación. Supervisor	Etapa de Planeación. Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final Fecha de Liquidación	Seguimiento por parte del supervisor	Por Evento
50%	50%	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse dispersión en sus valores.	2	4	6	Riesgo Alto	Personal encargado de la Etapa de Planeación	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de selección	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a los casos en que se presente la situación	Por Evento
0%	100%	Dar aplicación al artículo	1	4	5	Riesgo medio	Comité evaluador	Etapa de Selección	Etapa de Selección	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a	Por Evento

		2.2.1.1.2.2.4. del Decreto 1082 de 2015.								los casos en que se presente la situación	
50%	50%	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse dispersión en sus valores.	2	4	6	Riesgo Alto	Personal encargado de la Etapa de Planeación	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de selección	Revisión aleatoria de procesos contractuales	POR AVANCE
100 %	0%	Consultar las alteraciones de orden público y buscar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	1	4	5	Riesgo medio	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Fecha de Liquidación	Consultar las alteraciones de orden público y buscar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	Diario
100 %	0%	Retroalimentación en visitas de campo y comités de seguimiento	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Retroalimentación en visitas de campo y comités de seguimiento	Diario
100 %	0%	Seguimiento a la ejecución administrativa y presupuestal del contrato	2	4	6	Riesgo alto	Supervisor y/o Interventor	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Informes de Supervisión	De conformidad con los plazos del contrato
0%	100%	Aplicación de la póliza de seriedad de la oferta y/o	3	5	8	Riesgo Extremo	Profesional encargado del proceso	Etapa Contratación	Etapa de Contratación	Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento

		normatividad vigente									
0%	100%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	3	5	8	Riesgo Extremo	Profesional encargado del proceso	Etapa Contratación	Etapa de Contratación	Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento
100 %	0%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	4	5	Riesgo Medio	Profesional encargado del proceso	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución	A través de la lista de chequeo	Por Evento
0%	100%	Seguimiento del supervisor; aplicación de la garantía de cumplimiento, las multas y la cláusula penal pactadas.	2	4	6	Riesgo Alto	Profesional encargado del proceso	Etapa de Contratación	Etapa de Ejecución	A través del seguimiento del líder del área de contratación	Semanal
50%	50%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	1	2	Riesgo Bajo	Supervisor y Profesional encargado del proceso	Etapa ejecución	Etapa Pos-entrega	A través de la lista de chequeo	TERMINO ESTIPULADO PARA LIQUIDAR
0%	100%	control de inventarios conocimientos del contratista	1	1	2	Riesgo Bajo	supervisor	Etapa de Ejecución	etapa de liquidación	A través del seguimiento del líder del área de contratación	Diario
0%	100%	Exigibilidad y verificación de capacidad financiera del futuro contratista. El contrato no prevé anticipo ni pago anticipado y se	2	3	5	Riesgo Medio	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Etapa de Selección	Análisis del Sector	En cada proceso contractual

		paga en un único contado contra el recibo final a satisfacción, por lo que se exigen indicadores financieros acordes con esa condición									
100 %	0%	Consultar las posibles variaciones de la normatividad al respecto y aplicar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	2	3	5	Riesgo Medio	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar las posibles variaciones de la normatividad al respecto y aplicar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	POR AVANCE
50%	50%	Programar las intervenciones en taller cubierto y el traslado de los equipos en condiciones climáticas favorables; ajustar el cronograma con la supervisión					Supervisor y/o Interventor	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución		Por evento
50%	50%	Revisión de las exigencias ambientales,	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal responsable de la etapa de planeación y	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Exigencia en los requisitos habilitantes y condiciones	Por Evento

		seguridad industrial, salubridad, permisos, planes de manejo aplicables a contratos					selección Supervisor y/o Interventor			contractuales de la normatividad aplicable	
50%	50%	Establecer cronograma alternos para los posibles eventos de riesgo, requerir medios de comunicación alternos (mail, trunking), revisar la aplicabilidad de los procesos modernos a las normas vigentes	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor y/o Interventor	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar y tomar medidas de fallas pertinentes a los avisos de sus tecnológicas por parte administradores	Por Evento
0%	100%	Exigir el cronograma de intervención dentro de los dos (2) días hábiles siguientes al acta de inicio, aprobado por la supervisión, con las fechas de pedido y	2	3	5	Riesgo Medio	Supervisor del contrato	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución	Seguimiento al cronograma de intervención	Semanal

		entrega de los repuestos; verificar con los proveedores la disponibilidad de inventario y aplicar las multas pactadas por atraso										
100 %	0%	Exigir el diagnóstico técnico de cada equipo antes de iniciar las reparaciones; las actividades no previstas solo se ejecutarán con aprobación escrita de la supervisión y la modificación contractual correspondiente, con su respaldo presupuestal	2	3	5	Riesgo Medio	Supervisor del contrato y Secretaría de Planeación e Infraestructura	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Revisión del informe de diagnóstico y de las cotizaciones de actividades no previstas	Por evento	